

## **TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA**

Informe relatiu als treballs de fiscalització  
corresponents al tancament de l'exercici 2021, de la  
**FUNDACIÓ MUSEU ANDORRA**

Febrer de 2023

El Ple del Tribunal de Comptes, en l'exercici de la funció fiscalitzadora requerida per l'article 2 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13-4-2000 (el text refós de la qual va ser publicat per Decret legislatiu del 27-9-2017), ha aprovat, en la sessió celebrada el 16 de febrer de 2023, l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2021, de la Fundació Museu Andorra.

Els treballs de fiscalització s'han dut a terme amb sotmetiment a les lleis i als valors ètics fonamentals d'integritat, independència i objectivitat, competència, comportament professional i confidencialitat i transparència que regeixen l'organització i l'activitat del Tribunal de Comptes.

L'informe, havent acomplert amb els tràmits que requereix l'article 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, serà tramès al Consell General per a la seva consideració.

## ÍNDIX

<b>1. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>5</b>
1.1. Objecte i abast .....	5
1.2. Metodologia .....	5
1.3. Naturalesa jurídica .....	6
1.4. Marc jurídic .....	6
1.5. Organització i control intern .....	7
<b>2. FISCALITZACIÓ REALITZADA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Estats financers .....	8
2.1.1. Efectius i equivalents a efectiu .....	12
2.1.2. Comptes a cobrar, vendes i ingressos .....	13
2.1.3. Inventaris .....	14
2.1.4. Actius no corrents .....	15
2.1.5. Comptes a pagar .....	16
2.1.6. Subvencions a distribuir en diferents exercicis .....	16
2.1.7. Actius nets/patrimoni .....	17
2.1.8. Despeses de personal .....	18
2.1.9. Altres despeses de gestió .....	18
2.2. Execució pressupostària .....	18
2.3. Estat del romanent de tresoreria .....	19
2.4. Contractació .....	19
2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals .....	20
<b>3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS .....</b>	<b>25</b>
<b>5. CONCLUSIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>6. AL·LEGACIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES .....</b>	<b>25</b>

## **Abreviacions**

LGFP: Llei general de les finances públiques

NICSP: Normes internacionals de comptabilitat del sector públic

# **1. INTRODUCCIÓ**

## **1.1. Objecte i abast**

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les entitats que gestionen cabals públics o rebin subvencions de l'Administració pública, entre d'altres, la Fundació Museu Andorra (en endavant la Fundació).

La fiscalització de la Fundació forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2021, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de l'esmentada entitat, desenvolupada en l'exercici 2021.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 1 d'abril de 2022 i consta, entre altres, de la documentació següent: gestió comptable d'ingressos i despeses (liquidació del pressupost), gestió comptable de tresoreria, gestió comptable del patrimoni, gestió comptable de l'endeutament, estat de situació financera, estat del rendiment financer, estat de canvis en els actius nets/patrimoni i estat de fluxos d'efectiu. D'acord amb el Decret d'aprovació del Reglament relatiu a l'adopció de les NICSP, s'inclou també segons el model d'estats financers: el resultat pressupostari, la conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable, el romanent de tresoreria i notes en les quals s'inclou un resum de les polítiques comptables significatives i altres notes explicatives.

En data 19 de setembre de 2022, es lliura al Tribunal de Comptes un informe d'auditoria encarregat per la pròpia Fundació.

## **1.2. Metodologia**

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i al Codi d'Ètica del Tribunal de Comptes, que ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Verificar si l'activitat economicofinancera de la Fundació s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació.
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers de la Fundació expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del rendiment financer i de l'execució del pressupost, i que la informació economicofinancera es presenti d'acord als principis comptables que li són d'aplicació.

No obstant això, en la mesura que s'han detectat a la fiscalització, a l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per la Fundació en l'exercici 2021 encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, tendents a localitzar fets posteriors que poguessin afectar a l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, se n'ha fet referència a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure el 21 de juny de 2022.

### **1.3. Naturalesa jurídica**

La Fundació Museu Andorra (MUSEAND) es constitueix al desembre de 2015 amb l'objecte de la gestió i la promoció de l'art i la cultura mitjançant l'acolliment d'una col·lecció de quadres i pintures de la Col·lecció Thyssen-Bornemisza, la conservació, manteniment i promoció de la col·lecció indicada i el suport financer d'aquestes activitats.

És una fundació privada del sector públic, sense ànim de lucre, amb plena personalitat i capacitat jurídica i d'obrar que es regeix per les disposicions legals vigents, en particular per la Llei 11/2008, del 12 de juny, de fundacions, i pels estatuts fundacionals, que expressen la voluntat fundacional i per les subsegüents actuacions de modificació, d'interpretació i del seu desenvolupament, realitzats pel Patronat.

### **1.4. Marc jurídic**

La legislació que regula l'activitat economicofinancera, pressupostària i comptable de la Fundació Museu Andorra en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Estatuts de la Fundació Museu Andorra, del 3 de desembre de 2015.
- Llei 11/2008, del 12 de juny, de fundacions (el text refós de la qual va ser publicat per Decret legislatiu del 13-2-2019) i les seves modificacions posteriors.
- Decret del 22-12-2016 d'aprovació del Reglament relatiu a l'adopció de les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic amb el caràcter de Pla marc per al sector públic estatal del Principat d'Andorra.
- Llei 18/2020, del 17 de desembre, del pressupost per a l'exercici del 2021.

## 1.5. Organització i control intern

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de l'entitat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de les finalitats de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada, ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions.
- Compliment de les obligacions de responsabilitat.
- Compliment de les lleis i regulació aplicable.
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys.

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expressem una opinió sobre el sistema de control intern de l'entitat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de l'entitat.

L'òrgan de govern de la Fundació és el seu Patronat. Així mateix, la Fundació disposa d'un gerent i una cap de projectes.

La comptabilitat i els estats que es deriven són elaborats per una empresa externa.

La Fundació no s'ha inclòs en els programes de control pressupostari referits a l'exercici fiscalitzat ni consta cap actuació de la intervenció general en matèria de control intern.

## 2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

### 2.1. Estats financers

#### *Estat de situació financera*

<b>Estats Financers</b>	<b>Notes</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Actius</b>			
<b>Actius corrents</b>			
Efectius i equivalents a l'efectiu	6	80.945,77	51.678,08
Comptes a cobrar	7	15.770,92	10.458,11
Inventaris	8	19.645,60	37.455,39
Inversions		-	-
<b>Total Actius Corrents</b>		<b>116.362,29</b>	<b>99.591,58</b>
<b>Actius no corrents</b>			
Actius financers		653,50	653,50
Propietat, planta i equipament	10	366.832,41	457.691,86
Inversions		-	-
Actius intangibles	11	12.917,91	11.494,31
Propietats d'inversió		-	-
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació		-	-
<b>Total Actius no corrents</b>		<b>380.403,82</b>	<b>469.839,67</b>
<b>Total Actius</b>		<b>496.766,11</b>	<b>569.431,25</b>
<b>Passius</b>			
<b>Passius corrents</b>			
Comptes a pagar	12	65.894,39	68.994,93
Passius financers	13	-	-
Provisions a curt termini		-	-
Cobraments anticipats	14	4.000,00	5.000,00
<b>Total Passius corrents</b>		<b>69.894,39</b>	<b>73.994,93</b>
<b>Passius no corrents</b>			
Passius financers		-	-
Subvencions a distribuir en exercicis anteriors	16	360.482,68	443.889,98
Provisions a llarg termini		-	-
<b>Total Passius no corrents</b>		<b>360.482,68</b>	<b>443.889,98</b>
<b>Actiu Net/Patrimoni</b>	<b>15</b>		
Capital		100.000,00	100.000,00
Reserves		-	-
Resultat acumulat		(48.473,66)	(77.871,82)
Resultat de l'exercici		14.862,70	29.418,16
Interessos minoritaris		-	-
<b>Actius i Passius total nets</b>		<b>66.389,04</b>	<b>51.546,34</b>
<b>Total Passius i patrimoni</b>		<b>496.766,11</b>	<b>569.431,25</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)



## Estat del rendiment financer

<b>Resultat financer</b>	<b>Notes</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ingressos</b>			
Ingressos per transaccions amb contraprestació	17	48.831,89	37.901,14
Transferències d'altres entitats governamentals	18	690.797,02	673.113,01
Ingressos financers		-	-
Altres ingressos		-	13,30
<b>Total Ingressos</b>		<b>739.628,91</b>	<b>711.027,45</b>
<b>Despeses</b>			
Despeses de personal	19	(176.156,45)	(210.034,93)
Subvencions i altres pagaments per transferències		-	-
Subministraments i material pel consum		(2.704,55)	(4.317,90)
Altres despeses de gestió ordinària	20	(425.711,20)	(356.803,17)
Despeses de depreciació i amortització	10 i 11	(99.835,85)	(99.835,85)
Deterior.del valor de propietats, planta i equipament		-	-
Altres despeses		(19.703,23)	(9.637,07)
Despeses financeres		(654,93)	(980,37)
<b>Total despeses</b>		<b>(724.766,21)</b>	<b>(681.609,29)</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>		<b>14.862,70</b>	<b>29.418,16</b>
Impostos		-	-
<b>Resultat després d'impostos</b>		<b>14.862,70</b>	<b>29.418,16</b>
<b>Resultat atribuïble a l'entitat controladora</b>		<b>14.862,70</b>	<b>29.418,16</b>
<b>Resultat atribuïble a interessos minoritaris</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Estat de fluxos efectiu

	2021	2020
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'OPERACIÓ</b>		
<b>Cobraments</b>		
Impostos	-	-
Venda de béns i serveis	38.916,35	32.807,16
Subvencions	475.675,00	490.674,91
Interessos rebuts	-	-
Altres cobraments	18.687,21	18.492,21
<b>Pagaments</b>		
Aprovisionaments	-	-
Costos dels treballadors	(174.817,29)	(211.998,20)
Existències	-	-
Pensions	-	-
Proveïdors	(318.125,49)	(233.676,54)
Interessos pagats	(654,93)	(998,54)
Altres pagaments	-	-
<b>Fluxos d'efeciu nets de les activitats d'operació</b>	<b>39.680,85</b>	<b>95.301,00</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>		
Compra de planta i equipament	(10.413,16)	-
Cobraments per venda de planta i equipament	-	-
Cobraments per venda d'inversions	-	-
Compra de valors en moneda estrangera	-	-
<b>Fluxos d'efeciu nets de les activitats d'inversió</b>	<b>(10.413,16)</b>	<b>-</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>		
Efectiu rebut per préstecs	-	-
Reemborsament de préstecs	-	(44.792,50)
Distribució/dividends al /govern	-	-
<b>Fluxos d'efeciu nets de les activitats de finançament</b>	<b>-</b>	<b>(44.792,50)</b>
Increment/(Disminució) neta en l'efectiu i equivalents a l'efectiu	29.267,69	50.508,50
Efectiu i equivalents a l'efectiu al principi del període	51.678,08	1.169,58
Efectiu i equivalents a l'efectiu al final del període	80.945,77	51.678,08

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable

Capítol	Liquidació Pressupost	Comptabilitat	Diferència
<b>INGRESSOS (drets liquidats)</b>	<b>528.831,89</b>	<b>739.628,91</b>	<b>(210.797,02)</b>
Impostos directes	-	-	-
Impostos indirectes	-	-	-
taxes i altres ingressos	-	-	-
Transferències corrents	480.000,00	690.797,02	(210.797,02)
Transferències de capital	-	-	-
Ingressos patrimonials	48.831,89	48.831,89	-
Venda d'inversions reals	-	-	-
Actius financers	-	-	-
Passius financers	-	-	-
<b>DESPESES (oblig. Liquidades)</b>	<b>490.130,85</b>	<b>724.766,21</b>	<b>(234.635,36)</b>
Despeses de personal	176.156,45	176.156,45	-
Consum de béns corrents i serveis	302.919,47	428.415,75	(125.496,28)
Despeses financeres	654,93	654,93	-
Transferències corrents	-	-	-
Inversions reals	10.400,00	-	10.400,00
Transferències de capital	-	-	-
Actius financers	-	-	-
Passius financers	-	-	-
Despeses d'amortització	-	99.835,85	(99.835,85)
Perdues per deteriorament	-	19.609,00	(19.609,00)
Despeses extraordinàries	-	94,23	(94,23)
Altres perdues de gestió corrent	-	-	-
<b>RESULTAT</b>	<b>38.701,04</b>	<b>14.862,70</b>	<b>23.838,34</b>

<b>RESULTAT COMPTABLE</b>	<b>14.862,70</b>
Altes/Baixes d'immobilitzat	(10.400,00)
Altes/Baixes d'actius financers	-
Altes/Baixes de passius financers	-
Deteriorament/Reversions	19.609,00
Amortitzacions	99.835,85
Provisions	-
Subvenció de capital rebuda	-
Traspas subvenció de capital	(83.407,30)
Variació d'existències	(1.799,21)
Altres perdues de gestió corrent	-
<b>RESULTAT AJUSTAT</b>	<b>38.701,04</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.1. Efectius i equivalents a efectiu

Es presenta la gestió comptable de tresoreria retuda per l'entitat:

Conceptes	Imports	
<b>1. COBRAMENTS</b>		<b>533.278,56</b>
(+) del pressupost corrent	533.278,56	
(+) de pressupostos tancats	-	
(+) d'operacions extrapressupostàries	-	
<b>2. PAGAMENTS</b>		<b>504.010,87</b>
(+) del pressupost corrent	504.010,87	
(+) de pressupostos tancats	-	
(+) d'operacions extrapressupostàries	-	
Flux de tresoreria (1-2)		<b>29.267,69</b>
Saldo final de tresoreria 31/12/2020		<b>51.678,08</b>
Saldo final de tresoreria 31/12/2021		<b>80.945,77</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

El quadre adjunt recull la situació de la tresoreria:

Concepte	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Bancs, comptes corrents a la vista	80.100,24	51.149,90
TPV's pendents de cobrament	90,95	164,99
Caixa	754,58	363,19
<b>Total</b>	<b>80.945,77</b>	<b>51.678,08</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

Per la seva part, la Fundació té formalitzada una pòlissa de tresoreria pel termini d'un any el detall de la qual, al tancament, era el següent:

Tipus d'endeutament	Disposat a 31.12.20	Disposat a 31.12.21	Formalitzat a 31.12.21
Pòlissa de crèdit	-	-	100.000,00
<b>Total</b>	-	-	<b>100.000,00</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.2. Comptes a cobrar, vendes i ingressos

El desglossament de l'epígraf de deutors es resumeix en el quadre següent:

Concepte	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Clients	141,00	343,50
Subvenció Andorra Telecom	5.225,00	-
Administracions públiques	10.404,92	9.874,26
Altres	-	240,35
<b>Total</b>	<b>15.770,92</b>	<b>10.458,11</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

El desglossament d'ingressos per transaccions amb contraprestació de l'exercici, és el que segueix:

Concepte	Exercici 2021	Exercici 2020
Venda d'articles	9.518,89	9.534,08
Venda d'entrades	30.313,00	23.837,44
Visita privada amb lloguer de sala	-	1.029,62
Patrocinadors	9.000,00	3.500,00
<b>Total</b>	<b>48.831,89</b>	<b>37.901,14</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

El detall d'ingressos per transferències d'altres entitats governamentals de l'exercici, és el que segueix:

Concepte	Exercici 2021	Exercici 2020
Subvenció d'explotació de Govern	460.000,00	474.999,91
Altres subvencions	20.000,00	15.000,00
Subvenció Comú d'Escaldes	127.389,72	99.705,80
Subvenció de capital traspasada a rtat.	83.407,30	83.407,30
<b>Total</b>	<b>690.797,02</b>	<b>673.113,01</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### 2.1.3. Inventaris

Es detalla en el quadre següent:

Concepte	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Papereria	4.376,04	5.218,32
Llibreria	35.221,57	32.310,24
Regals	7.891,75	7.960,48
Textil	189,10	270,78
Alimentació	151,14	271,07
Bisuteria	-	-
<b>Total inventari a cost</b>	<b>47.829,60</b>	<b>46.030,39</b>
<b>Deteriorament d'existències</b>	<b>(28.184,00)</b>	<b>(8.575,00)</b>
<b>Total net inventari</b>	<b>19.645,60</b>	<b>37.455,39</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)



## 2.1.4. Actius no corrents

Els moviments d'actius no corrents que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

### *Propietat, planta i equipament*

Immobilitzacions materials	Saldo a 31.12.2019	Altes/Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2020	Altes/Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2021
<b>Cost</b>									
Construccions	376.575,80	-	-	-	376.575,80	-	-	-	376.575,80
Instal·lacions tècniques i altres inst.	285.985,25	-	-	-	285.985,25	-	-	-	285.985,25
Mobiliari	87.602,80	-	-	-	87.602,80	-	-	-	87.602,80
Equips per a processos d'informació	17.834,40	-	-	-	17.834,40	-	-	-	17.834,40
Altres propietat, planta i equipament	32.180,00	-	-	-	32.180,00	-	-	-	32.180,00
<b>Total cost</b>	<b>800.178,25</b>	-	-	-	<b>800.178,25</b>	-	-	-	<b>800.178,25</b>
<b>Amortització acumulada immobilitzat material</b>	<b>(251.626,94)</b>	<b>(90.859,45)</b>	-	-	<b>(342.486,39)</b>	<b>(90.859,45)</b>	-	-	<b>(433.345,84)</b>
<b>Valor net</b>	<b>548.551,31</b>	<b>(90.859,45)</b>	-	-	<b>457.691,86</b>	<b>(90.859,45)</b>	-	-	<b>366.832,41</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### *Actius intangibles*

Immobilitzat immaterial	Saldo a 31.12.2019	Altes/ Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2020	Altes/ Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2021
<b>Cost</b>									
Despeses de constitució	403,33	-	-	-	403,33	-	-	-	403,33
Propietat industrial intel·lectual	10.748,18	-	-	-	10.748,18	-	-	-	10.748,18
Aplicacions informàtiques	33.629,64	-	-	-	33.629,64	-	-	-	33.629,64
Aplicacions informàtiques en curs	-	-	-	-	-	10.400,00	-	-	10.400,00
<b>Total cost</b>	<b>44.781,15</b>	-	-	-	<b>44.781,15</b>	<b>10.400,00</b>	-	-	<b>55.181,15</b>
<b>Amortització acumulada immobilitzat immaterial</b>	<b>(24.310,44)</b>	<b>(8.976,40)</b>	-	-	<b>(33.286,84)</b>	<b>(8.976,40)</b>	-	-	<b>(42.263,24)</b>
<b>Valor net</b>	<b>20.470,71</b>	<b>(8.976,40)</b>	-	-	<b>11.494,31</b>	<b>1.423,60</b>	-	-	<b>12.917,91</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.5. Comptes a pagar

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall:

Concepte	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Creditors	61.518,46	64.596,82
Administracions públiques	4.375,93	4.398,11
<b>Total</b>	<b>65.894,39</b>	<b>68.994,93</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.6. Subvencions a distribuir en diferents exercicis

Els moviments d'ingressos a distribuir en diversos exercicis que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

Concepte	Saldo a 31.12.19	Altes	Baixes	Saldo a 31.12.20	Altes	Baixes	Saldo a 31.12.21
Subvenció de capital	527.297,28	-	(83.407,30)	443.889,98	-	(83.407,30)	360.482,68
<b>Total</b>	<b>527.297,28</b>	<b>-</b>	<b>(83.407,30)</b>	<b>443.889,98</b>	<b>-</b>	<b>(83.407,30)</b>	<b>360.482,68</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

### *Subvencions de capital*

La Fundació procedeix a imputar els imports de les altes de l'immobilitzat finançades amb transferència de capital com un ingrés diferit, posteriorment aquest import es menysvalora per l'import de les amortitzacions d'aquest béns, import que alhora es comptabilitza a resultats de l'exercici. Aquesta imputació comptable és contrària a allò que preveu la NICSP 23, la qual preveu que tota transferència rebuda ha de tenir la consideració d'ingrés de l'exercici en el qual es genera. Aquest fet comportaria que el saldo a tancament de l'exercici del compte d'ingressos diferits s'hauria de reclassificar dins dels actius nets/patrimoni.



## 2.1.7. Actius nets/patrimoni

### Estat de canvis en el patrimoni net

	Capital aportat	Reserva de conversió	Resultats acumulats (estalvi o desestalvi)	Total	Interessos minoritaris	Total actius nets/patrimoni
Saldo a 31 de desembre de 2019	100.000,00	-	(77.704,36)	22.295,64	-	22.295,64
Canvis en polítiques comptables	-	-	-	-	-	-
Saldo reexpressat	100.000,00	-	(77.704,36)	22.295,64	-	22.295,64
Canvis en els actius nets/patrimoni per al 2020	-	-	(167,46)	(167,46)	-	(167,46)
Guany per la revaluació de propietats, planta i equipament	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per revaluació d'inversions	-	-	-	-	-	-
Altres	-	-	(167,46)	(167,46)	-	(167,46)
Ingressos nets reconeguts directament en els actius nets/patrimoni	-	-	-	-	-	-
Resultat positiu (estalvi) del període	-	-	29.418,16	29.418,16	-	29.418,16
Ingressos i despeses totals reconeguts durant el període	-	-	-	-	-	-
Saldo a 31 de desembre de 2020 diferit	100.000,00	-	(48.453,66)	51.546,34	-	51.546,34
Saldo a 31 de desembre de 2020 anticipat	-	-	-	-	-	-
Canvis en els actius nets/patrimoni per al 2021	-	-	(20,00)	(20,00)	-	(20,00)
Pèrdues per la revaluació de propietats, planta i equipament	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per revaluació d'inversions	-	-	-	-	-	-
Altres	-	-	(20,00)	(20,00)	-	(20,00)
Ingressos nets reconeguts directament en els actius nets/patrimoni	-	-	-	-	-	-
Resultat positiu (estalvi) del període	-	-	14.862,70	14.862,70	-	14.862,70
Ingressos i despeses totals reconeguts durant el període	-	-	-	-	-	-
Saldo a 31 de desembre de 2021	100.000,00	-	(33.610,96)	66.389,04	-	66.389,07

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

Nota: El total d'Actius i Passius totals nets de l'estat de situació financera a 31 de desembre de 2021 serien de 66.389,04 euros.

Veure nota 2.1.6.

## 2.1.8. Despeses de personal

El desglossament de les despeses de personal presenta el següent detall:

Concepte	Exercici 2021	Exercici 2020
Sous i salaris	151.339,77	181.848,44
Càrregues socials	23.457,64	28.186,49
Altres despeses socials	1.359,04	-
<b>Total</b>	<b>176.156,45</b>	<b>210.034,93</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.9. Altres despeses de gestió

El desglossament de les altres despeses de gestió, és el que segueix:

Concepte	Exercici 2021	Exercici 2020
Arrendaments i cànon	127.933,97	99.918,47
Reparacions i conservació	29.391,69	23.185,46
Serveis de professionals independents	56.433,93	40.169,45
Transports	17.464,67	19,87
Primes d'assegurances	2.752,75	9.278,88
Serveis bancaris i similars	1.008,96	921,82
Publicitat, propaganda i relacions públiques	980,00	119,62
Subministraments	11.847,01	12.386,36
Comunicacions i altres serveis	177.155,28	170.060,30
Tributs de caràcter local	742,94	742,94
<b>Total</b>	<b>425.711,20</b>	<b>356.803,17</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.2. Execució pressupostària

Es presenta a continuació la liquidació pressupostària que s'incorpora als comptes anuals de l'exercici:

DESPESES	Pressupostat	Liquidat	Pressupostat	Liquidat	Executat %
	Final 2020	2020	final 2021	2021	
1.- DESPESES DE PERSONAL	216.095,67	210.034,93	175.098,61	176.156,45	100,60%
2.- CONSUM DE BÉNS CORRENTS	357.913,13	362.274,00	348.406,08	302.919,47	86,94%
3.- DESPESES FINANCERES	-	980,37	795,31	654,93	0,00%
DESPESES CORRENTS	574.008,80	573.289,30	524.300,00	479.730,85	91,50%
6.- INVERSIONS REALS	21.991,20	-	2.500,00	10.400,00	416,00%
DESPESES D'INVERSIÓ	21.991,20	-	2.500,00	10.400,00	416,00%
8.- ACTIUS FINANCERS	10.000,00	-	8.000,00	-	0,00%
DESPESES FINANCERES	10.000,00	-	8.000,00	-	0,00%
<b>TOTAL PRESSUPOST DE DESPESES</b>	<b>606.000,00</b>	<b>573.289,30</b>	<b>534.800,00</b>	<b>490.130,85</b>	<b>91,65%</b>
INGRESSOS	Pressupostat	Liquidat	Pressupostat	Liquidat	Executat %
	final 2020	2020	final 2021	2021	
4.- TRANSFERÈNCIES CORRENTS	520.000,00	589.705,71	485.000,00	480.000,00	98,97%
5.- INGRESSOS PATRIMONIALS	86.000,00	37.914,44	49.800,00	48.831,89	98,06%
INGRESSOS CORRENTS	606.000,00	627.620,15	534.800,00	528.831,89	98,88%
<b>TOTAL PRESSUPOST D'INGRESSOS</b>	<b>606.000,00</b>	<b>627.620,15</b>	<b>534.800,00</b>	<b>528.831,89</b>	<b>98,88%</b>
<b>RESULTAT</b>	-	<b>54.330,85</b>	-	<b>38.701,04</b>	

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.3. Estat del romanent de tresoreria

El càlcul del romanent de tresoreria retut per la Fundació en l'exercici presenta el següent detall:

Conceptes	Imports
<b>1.- Drets pendents de cobrament</b>	<b>15.770,92</b>
del pressupost corrent	5.366,00
de pressupostos tancats	-
d'operacions no pressupostàries	10.404,92
de cobrament dubtós	-
drets cobrats pendents d'aplicació definitiva	-
<b>2.- Obligacions pendents de pagaments</b>	<b>65.894,39</b>
del pressupost corrent	61.518,46
de pressupostos tancats	-
d'operacions no pressupostàries	4.375,93
obligacions pagades pendents d'aplicació definitiva	-
<b>3.- Fons líquids</b>	<b>80.945,77</b>
I Romanent de tresoreria afectat	-
II Romanent de tresoreria no afectat	30.822,30
<b>III ROMANENT DE TRESORERIA</b>	<b>30.822,30</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.4. Contractació

D'acord amb l'article 41d) de la Llei de fundacions, la Fundació, en la seva condició de fundació del sector públic, ha de sotmetre la contractació als principis de publicitat, concurrència i objectivitat. La Fundació disposa d'un reglament de compres, ajustat als principis que requereix la Llei, el qual es va aprovar pel Patronat en data 17 de desembre de 2017.

No s'han observat incidències relatives a la contractació.

## 2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió econòmicofinancera de l'entitat:

### Resum pressupost inicial d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Pressupost 2016	Pressupost 2017 (*)	Pressupost 2018 (*)	Pressupost 2019 (*)	Pressupost 2020 (*)	Pressupost 2021 (*)
3. Taxes i altres ingressos	-	184.500	-	-	-	-
4. Transferències corrents	69.142	425.000	585.000	550.000	520.000	485.000
5. Ingressos patrimonials	-	-	183.600	147.500	86.000	49.800
<b>Ingressos corrents</b>	<b>69.142</b>	<b>609.500</b>	<b>768.600</b>	<b>697.500</b>	<b>606.000</b>	<b>534.800</b>
7. Transferències de capital	324.805	560.000	-	-	-	-
<b>Ingressos de capital</b>	<b>324.805</b>	<b>560.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>393.947</b>	<b>1.169.500</b>	<b>768.600</b>	<b>697.500</b>	<b>606.000</b>	<b>534.800</b>

(\*) Al no constar cap modificació pressupostària, es pren com a referència els imports del pressupost final

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

(Imports en euros)

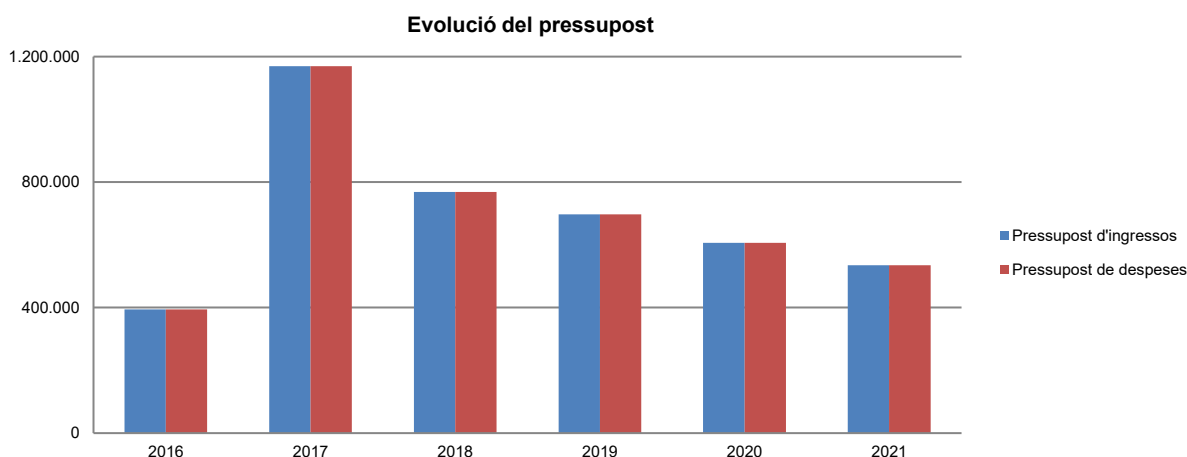
### Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2016	Pressupost 2017 (*)	Pressupost 2018 (*)	Pressupost 2019 (*)	Pressupost 2020 (*)	Pressupost 2021 (*)
1. Despeses de personal	61.142	197.863	237.360	231.425	216.096	175.099
2. Consum de béns corrents i serveis	8.000	340.460	527.240	462.075	357.913	348.406
3. Despeses financeres	-	-	1.000	1.000	-	795
<b>Despeses corrents</b>	<b>69.142</b>	<b>538.323</b>	<b>765.600</b>	<b>694.500</b>	<b>574.009</b>	<b>524.300</b>
6. Inversions reals	324.805	524.010	3.000	3.000	21.991	2.500
8. Actius financers	-	107.167	-	-	10.000	8.000
<b>Despeses de capital</b>	<b>324.805</b>	<b>631.177</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>31.991</b>	<b>10.500</b>
<b>Total despeses</b>	<b>393.947</b>	<b>1.169.500</b>	<b>768.600</b>	<b>697.500</b>	<b>606.000</b>	<b>534.800</b>

(\*) Al no constar cap modificació pressupostària, es pren com a referència els imports del pressupost final

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

(Imports en euros)



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

(Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2016	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021
3. Taxes i altres ingressos	-	124.036	-	-	-	-
4. Transferències corrents	-	529.043	580.000	524.999	589.706	480.000
5. Ingressos patrimonials	-	-	89.854	91.087	37.914	48.832
<b>Ingressos corrents</b>	<b>-</b>	<b>653.079</b>	<b>669.854</b>	<b>616.086</b>	<b>627.620</b>	<b>528.832</b>
7. Transferències de capital	200.000	560.000	-	-	-	-
<b>Ingressos de capital</b>	<b>200.000</b>	<b>560.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>200.000</b>	<b>1.213.079</b>	<b>669.854</b>	<b>616.086</b>	<b>627.620</b>	<b>528.832</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

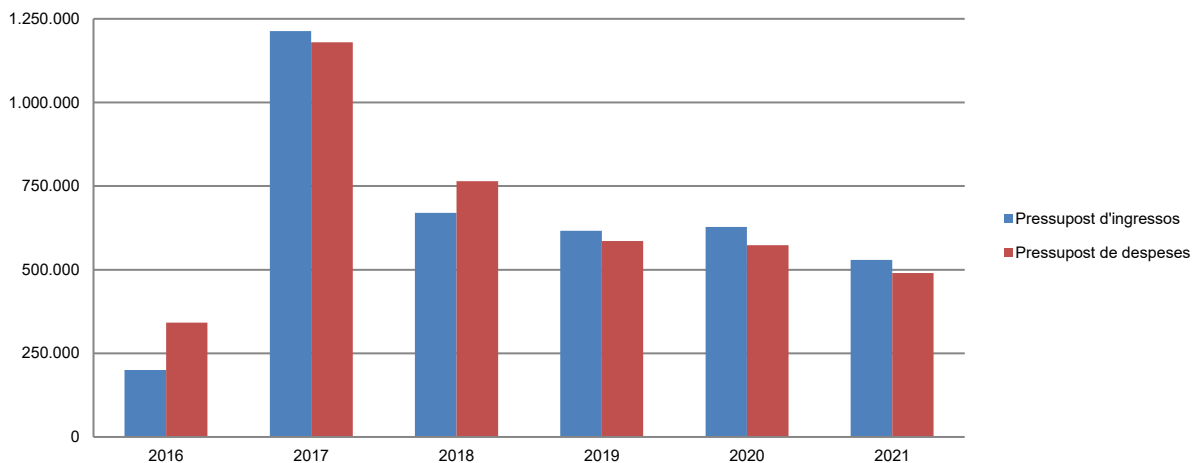
(Imports en euros)

## Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2016	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021
1. Despeses de personal	59.356	202.708	214.680	224.803	210.035	176.156
2. Consum de béns corrents i serveis	15.484	407.064	547.105	353.367	362.274	302.919
3. Despeses financeres	-	583	705	925	980	655
<b>Despeses corrents</b>	<b>74.840</b>	<b>610.355</b>	<b>762.490</b>	<b>579.095</b>	<b>573.289</b>	<b>479.731</b>
6. Inversions reals	267.150	569.265	2.251	6.294	-	10.400
<b>Despeses de capital</b>	<b>267.150</b>	<b>569.265</b>	<b>2.251</b>	<b>6.294</b>	<b>-</b>	<b>10.400</b>
<b>Total despeses</b>	<b>341.990</b>	<b>1.179.620</b>	<b>764.741</b>	<b>585.389</b>	<b>573.289</b>	<b>490.131</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

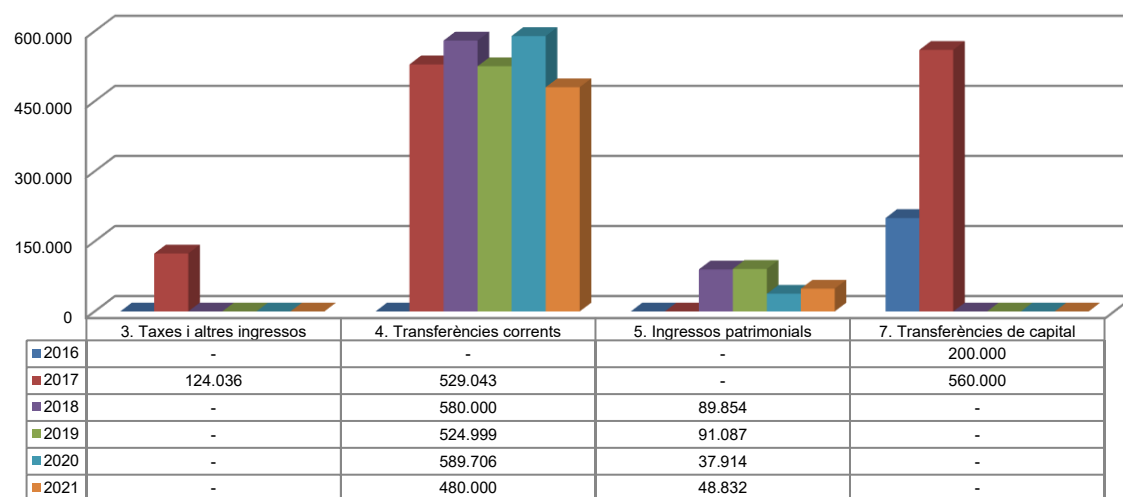
### Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

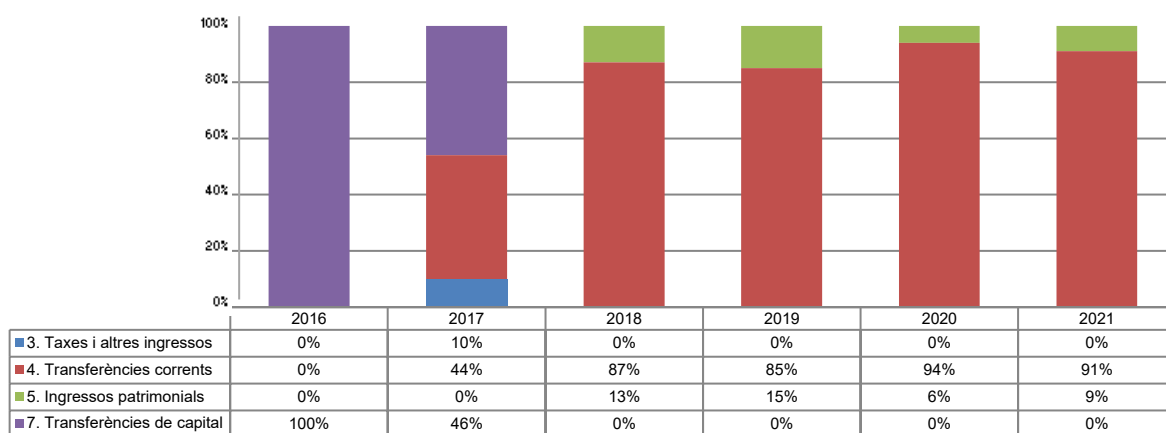
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

### Liquidació pressupost ingressos valor absolut



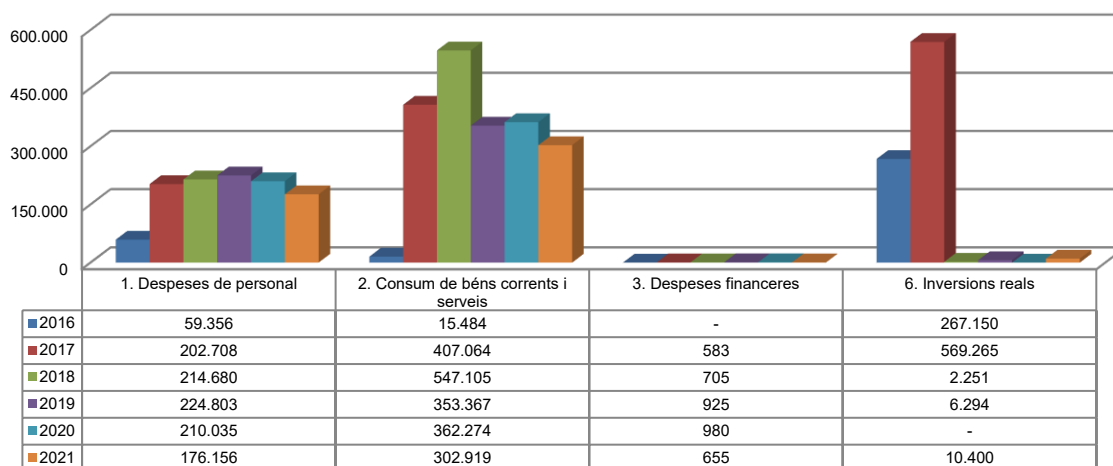
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



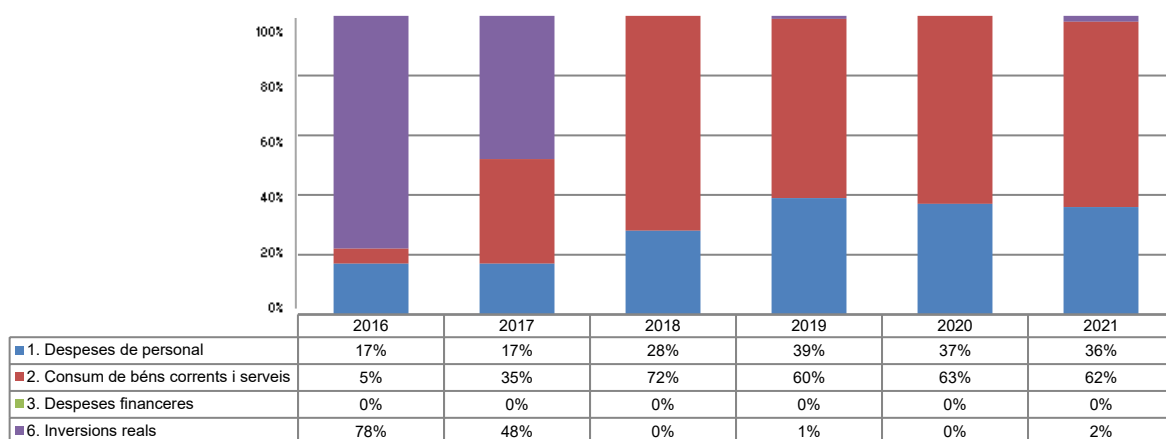
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

### Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

## Resultat pressupostari i romanent de tresoreria

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

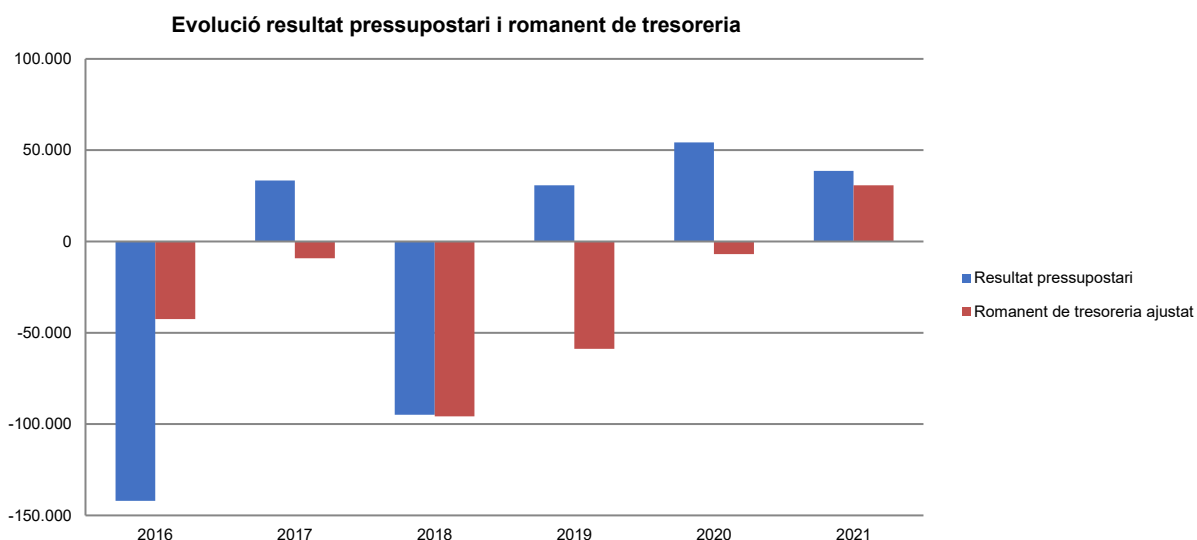
Descripció	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total ingressos liquidats	200.000	1.213.079	669.854	616.086	627.620	528.832
Total despeses liquidades	341.990	1.179.620	764.741	585.389	573.289	490.131
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>-141.990</b>	<b>33.459</b>	<b>-94.887</b>	<b>30.697</b>	<b>54.331</b>	<b>38.701</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

La variació i evolució del romanent de tresoreria considerant, en cas que n'hi hagi, aquelles incidències més significatives detectades i indicades en els corresponents informes de fiscalització presenta el següent detall:

Descripció	RT Ajustat 2016	RT Ajustat 2017	RT Ajustat 2018	RT Ajustat 2019	RT Ajustat 2020	RT Ajustat 2021
1. (+) Drets pendents de cobrament	32.815	50.950	13.751	14.716	10.458	15.771
2. (-) Obligacions pendents de pagament	-128.572	-48.199	-52.918	-74.724	-68.995	-65.894
3. (+) Fons líquids	53.313	-11.935	-56.593	1.170	51.678	80.946
<b>Romanent de tresoreria total (1-2+3)</b>	<b>-42.444</b>	<b>-9.184</b>	<b>-95.760</b>	<b>-58.838</b>	<b>-6.859</b>	<b>30.823</b>
I. Romanent de tresoreria afectat	-42.444	-9.184	-	-	-	-
II. Romanent de tresoreria no afectat	-	-	-95.760	-58.838	-6.859	30.823
<b>Romanent de tresoreria total (1-2+3)=(I+II)</b>	<b>-42.444</b>	<b>-9.184</b>	<b>-95.760</b>	<b>-58.838</b>	<b>-6.859</b>	<b>30.823</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Indicadors i ratis

Indicadors pressupostaris		Exercici 2017	Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021
<b>Grau de modificacions del pressupost</b> (La proximitat al 0% mostra una menor necessitat de modificar les previsions inicials estimades)	= $\frac{\text{Modificacions del pressupost}}{\text{Previsions inicials}}$	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Grau de liquidació de drets</b> (Mostra el grau de realització dels ingressos previstos. La proximitat al 100% indica una bona previsió d'ingressos)	= $\frac{\text{Drets liquidats}}{\text{Previsions definitives d'ingressos - Incorporació del romanent de tresoreria}}$	103,7%	87,2%	88,3%	103,6%	98,9%
<b>Grau de liquidació d'obligacions</b> (Mostra el grau de realització de les despeses previstes. No hauria d'excedir el 100%)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades}}{\text{Previsions definitives de despeses}}$	100,9%	99,5%	83,9%	94,6%	91,6%
<b>% que representen les despeses de personal</b> (% que representen les despeses de personal sobre el total de despeses de l'exercici)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 1}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	17,2%	28,1%	38,4%	36,6%	35,9%
<b>% que representen les despeses corrents</b> (% que representen les despeses en béns corrents i serveis de titularitat de l'entitat sobre el total de despeses de l'exercici)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 2}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	34,5%	71,5%	60,4%	63,2%	61,8%
<b>% que representen les despeses per transferències corrents</b>	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 4}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Esforç inversor</b> (% de despeses que corresponen a la realització d'inversions en l'exercici. La realització d'inversions es troba relacionada amb l'adquisició, ampliació, conservació o millora de les infraestructures i béns de capital)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 6}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	48,3%	0,3%	1,1%	0,0%	2,1%
<b>Estalvi brut</b> (El seu valor ha de ser positiu. Capacitat dels ingressos corrents per finançar despeses de capital)	= $\frac{\text{Drets liquidats operacions corrents - Obligacions liquidades operacions corrents}}{\text{Drets liquidats operacions corrents}}$	6,5%	-13,8%	6,0%	8,7%	9,3%
<b>Estalvi net</b> (El seu valor ha de ser positiu. Un valor negatiu indica que no es disposa de recursos corrents suficients per finançar l'amortització del deute formalitzat)	= $\frac{\text{Drets liquidats operacions corrents - Obligacions liquidades operacions corrents - Passius financers}}{\text{Drets liquidats operacions corrents}}$	6,5%	-13,8%	6,0%	8,7%	9,3%
<b>Autonomia</b> (Capacitat de finançament sense transferències externes. No inclosos capítols 4 i 7)	= $\frac{\text{Drets liquidats totals - Transferències}}{\text{Drets liquidats totals}}$	10,2%	13,4%	14,8%	6,0%	9,2%
<b>Autonomia fiscal</b> (Capacitat de finançament amb els tributs liquidats)	= $\frac{\text{Drets liquidats tributs (cap. 1, 2 i 3)}}{\text{Drets liquidats totals}}$	10,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ratis de liquiditat		Exercici 2017	Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021
<b>Fons de maniobra</b> (Hauria de tenir valor positiu)	= Actiu corrent - Passiu corrent	23.271	-52.284	-20.082	25.597	46.468
<b>Rati de liquiditat</b> (El valor hauria de fluctuar entre el 150% i 200%)	= $\frac{\text{Actiu corrent}}{\text{Passiu corrent}}$	137,7%	52,7%	75,2%	134,6%	166,5%
<b>Rati de tresoreria</b> (Valor pròxim al 100%)	= $\frac{\text{Efectiu i altres actius líquids equivalents}}{\text{Passiu corrent}}$	2,6%	0,9%	1,4%	69,8%	115,8%

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)



### **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

No s'han posat de manifest observacions.

### **4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

No s'han posat de manifest observacions provinents d'exercicis anteriors.

### **5. CONCLUSIONS**

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, excepte per les conseqüències que es deriven de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, els comptes anuals sotmesos a fiscalització expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Museu Andorra a 31 de desembre de 2021, dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats, i de l'execució del pressupost d'ingressos i despeses corresponents a l'exercici anual acabat en la mateixa data i contenen, juntament amb la memòria que els acompanya, la informació necessària i suficient per la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats recollits a les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic i guarden uniformitat amb els aplicats en l'exercici anterior.

També es desprèn que, excepte pels aspectes descrits en el cos de l'informe, la Fundació Museu Andorra ha complert de forma raonable amb la legislació bàsica relativa a l'administració i control dels fons públics que li és aplicable per a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2021.

### **6. AL·LEGACIONS**

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es va trametre a la Fundació Museu Andorra el present informe per tal que pogués presentar les al·legacions que considerés oportunes.

### **7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES**

Atès que no han estat presentades al·legacions no hi ha cap observació complementària.