

## **TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA**

Informe relatiu als treballs de fiscalització  
corresponents al tancament de l'exercici 2022,  
**d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU**

Juny de 2024

El Ple del Tribunal de Comptes, en l'exercici de la funció fiscalitzadora requerida per l'article 2 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13-4-2000 (el text refós de la qual va ser publicat per Decret legislatiu del 27-9-2017), ha aprovat, en la sessió celebrada el 14 de juny de 2024, l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2022, d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU.

Els treballs de fiscalització s'han dut a terme amb sotmetiment a les lleis i als valors ètics fonamentals d'integritat, independència i objectivitat, competència, comportament professional i confidencialitat i transparència que regeixen l'organització i l'activitat del Tribunal de Comptes.

L'informe, havent acomplert amb els tràmits que requereix l'article 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, serà tramès al Consell General per a la seva consideració.

## ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>5</b>
1.1. Objecte i abast .....	5
1.2. Metodologia .....	5
1.3. Naturalesa jurídica .....	6
1.4. Marc jurídic .....	6
1.5. Organització i control intern .....	7
<b>2. FISCALITZACIÓ REALITZADA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Comptes anuals .....	8
2.1.1. Immobilitzat intangible .....	12
2.1.2. Immobilitzat tangible .....	13
2.1.3. Actius financers .....	13
2.1.4. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini .....	14
2.1.5. Tresoreria i comptes financers .....	14
2.1.6. Ajustaments per periodificació .....	15
2.1.7. Patrimoni net .....	15
2.1.8. Deutes a curt termini i amb empreses del grup .....	16
2.1.9. Creditors comercials i altres comptes a pagar .....	16
2.1.10. Ingressos d'explotació .....	17
2.1.11. Consums de mercaderies, matèries primeres i altres materials .....	17
2.1.12. Despeses de personal .....	17
2.1.13. Altres despeses d'explotació .....	18
2.1.14. Resultats financers .....	18
2.1.15. Altres ingressos i despeses no recurrents .....	18
2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament .....	19
2.3. Contractació pública .....	20
2.4. Altres aspectes a destacar .....	20
2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals .....	21
<b>3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS .....</b>	<b>25</b>
<b>5. CONCLUSIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>6. AL·LEGACIONS .....</b>	<b>26</b>
<b>7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES .....</b>	<b>31</b>

## **Abreviacions**

DLTRLGFP: Decret Legislatiu de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques

LCP: Llei de contractació pública

PGC: Pla general de comptabilitat

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1. Objecte i abast

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest Òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les societats públiques, entre d'altres, Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (d'ara endavant ADI).

La fiscalització d'ADI forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2022, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de l'esmentada entitat, desenvolupada en l'exercici 2022.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 16 de juny de 2023 i consta de la documentació següent: balanç, compte de pèrdues i guanys, estat de canvi en el patrimoni net, estat de fluxos de tresoreria i la memòria. La liquidació del seu programa d'actuació per a l'exercici 2022 va ser lliurada en data 31 de març de 2023.

En data 14 de novembre de 2023, Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU va lliurar al Tribunal de Comptes un informe d'auditoria encarregat per la pròpia entitat.

## 1.2. Metodologia

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i al Codi d'Ètica del Tribunal de Comptes, i ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Comprovar si l'activitat economicofinancera d'ADI s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació.
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers d'ADI expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del resultat de les seves operacions, dels seus fluxos d'efectiu i que la informació economicofinancera es presenti d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que li és d'aplicació.

No obstant això, en la mesura que s'han detectat en la fiscalització, a l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per ADI en l'exercici 2022 encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents en l'entitat. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, tendents a localitzar fets posteriors que poguessin afectar a l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, se n'ha fet referència a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure l'11 de gener de 2024.

### **1.3. Naturalesa jurídica**

Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU està constituïda sota la forma jurídica de societat anònima per la Llei de la seva creació 22/2008, de 30 d'octubre, iniciant la seva activitat el 12 de març de 2009 mitjançant l'assumpció de part de les funcions i serveis abans gestionats per l'Oficina d'Innovació Empresarial del Govern d'Andorra.

El seu objecte social, d'acord amb els estatuts aprovats, el constitueix: potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers, amb un doble objectiu: a) d'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana, i b) d'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

Per llei, la participació de l'Estat, a través del Govern, en el capital social d'ADI ha de ser sempre com a mínim del 51%. En l'actualitat és del 100%, essent per tant una societat anònima unipersonal.

### **1.4. Marc jurídic**

La legislació que regula l'activitat econòmicofinancera i comptable d'ADI en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SA.
- Decret legislatiu del 15-02-2012 de publicació del text refós de la Llei de comptabilitat dels empresaris i les seves modificacions posteriors.
- Decret legislatiu del 5-12-2018 de publicació del text refós de la Llei de societats anònimes i de responsabilitat limitada i les seves modificacions posteriors.
- Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996, i les seves modificacions posteriors.

- Llei 4/2022, del 31 de gener, del pressupost per a l'exercici del 2022.
- Decret 120/2022, del 30-3-2022, pel qual s'aprova el Pla general de comptabilitat.
- Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública.

## **1.5. Organització i control intern**

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de l'entitat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de la missió de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada, ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions.
- Compliment de les obligacions de responsabilitat.
- Compliment de les lleis i regulació aplicable.
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys.

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expresseu una opinió sobre el sistema de control intern de l'entitat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de l'entitat.

El consell d'administració és l'òrgan de gestió, d'administració i de representació de la societat i d'execució dels acords socials i el director general té la direcció tècnica i administrativa de l'entitat.

El comptable-administratiu és el responsable de la gestió econòmicofinancera, que inclou la comptabilitat amb la supervisió de la direcció, no disposant de cap procediment formalitzat de forma escrita.

D'acord amb el reglament relatiu a l'establiment del programa de control pressupostari per a l'exercici 2022 de data 9 de març de 2022, l'entitat figura inclosa en el programa de control pressupostari en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia dels comptes de l'exercici 2021. El Tribunal ha disposat, en data 5 d'abril de 2024, d'un informe d'auditoria operativa associada als controls d'oportunitat econòmica, eficiència i eficàcia corresponent a l'exercici 2021 d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU.

## 2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

### 2.1. Comptes anuals

#### Balanç

Actiu	2022	2021	Passiu	2022	2021
<b>Actius no corrents</b>	<b>7.170.262</b>	<b>7.026.071</b>	<b>Patrimoni net (nota 12)</b>	<b>7.060.928</b>	<b>6.911.464</b>
Immobilitzat intangible (nota 5)	6.579.656	6.833.952	Capital	60.000	60.000
Despeses d'establiment	-	-	Capital	60.000	60.000
Despeses d'investigació i desenvolupament	-	-	Prima d'emissió	-	-
Fons de comerç	-	-	Reserves	12.000	12.000
Altres actius intangibles	6.579.656	6.833.952	Reserva legal	12.000	12.000
Immobilitzat tangible (nota 6)	26.849	35.439	Reserva de revalorització	-	-
Terrenyos i construccions	-	-	Reserves estatutàries	-	-
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	26.849	35.439	Altres reserves	-	-
Immobilitzacions materials en curs i bestretes	-	-	Instruments de capital propis	-	-
Inversions immobiliàries (nota 7)	-	-	Resultats d'exercicis anteriors	-	-
Immobilitzat financer (nota 8 (a))	563.757	156.680	Remanent	-	-
Empreses del grup i associades	563.757	156.680	Resultats negatius d'exercicis anteriors	-	-
Instruments de patrimoni	600	600	Altres aportacions de socis	9.211.988	8.880.359
Crèdits i comptes a cobrar	563.157	156.080	Resultat de l'exercici	(2.223.060)	(2.040.895)
Altres	-	-	Dividend a compte	-	-
Altres empreses	-	-			
Instruments de patrimoni	-	-	<b>Passius no corrents</b>	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Provisions a llarg termini (nota 14 (a))	-	-
Altres	-	-	Deutes a llarg termini (nota 13 (a))	-	-
			Obligacions i altres valors negociables	-	-
			Deutes amb entitats de crèdit	-	-
			Altres	-	-
			Deutes amb empreses del grup i associades a LL/T (nota 13 (b))	-	-
			Subvencions (nota 17)	-	-
<b>Actius corrents</b>	<b>771.530</b>	<b>438.393</b>	<b>Passius corrents</b>	<b>880.864</b>	<b>553.000</b>
Altres actius no corrents en venda (nota 10)	-	-	Passius vinculats amb altres actius no corrents en venda	-	-
Existències (nota 9)	-	106	Provisions a curt termini (nota 14 (b))	-	-
Matèries primeres i consumibles	-	-	Deutes a curt termini (nota 13 (c))	18.500	21.673
Productes en curs i fabricació	-	-	Obligacions i altres valors negociables	-	-
Productes acabats i mercaderies	-	-	Deutes amb entitats de crèdit	2.579	1.347
Bestretes a proveïdors	-	106	Derivats financers a curt termini	-	-
Altres	-	-	Altres	15.921	20.326
Crèdits i comptes per cobrar a curt termini (nota 8 (b))	85.554	68.522	Deutes amb empreses del grup i associades a C/T (notes 13 (d) i 19)	466.918	252.001
Client per vendes i prestacions de serveis	8.161	4.441	Creditors comercials i altres comptes a pagar (nota 13 (e))	80.246	84.922
Crèdits i comptes a cobrar empreses grup i associades	9.792	14.621	Proveïdors	15.472	8.535
Restes de crèdits i comptes a cobrar	47.611	49.460	Empreses del grup i associades, creditors	371	4.351
Inversions financeres a curt termini (nota 8 (c))	1.360	-	Creditors variis	62.905	72.036
En empreses del grup i associades	-	-	Bestretes de clients	-	-
Restes d'actius financers	1.360	-	Altres	498	-
Tresoreria (nota 8 (d))	609.791	287.406	Ajustaments per periodificació (nota 16)	325.200	194.404
Ajustaments per periodificació (nota 11)	94.835	82.360			
<b>Total actiu</b>	<b>7.941.792</b>	<b>7.464.464</b>	<b>Total passiu</b>	<b>7.941.792</b>	<b>7.464.464</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)



## Compte de pèrdues i guanys

	2022	2021
<b>Ingressos d'explotació (nota 16 (a))</b>		
Import net de la xifra de negocis	708.937	848.221
Variació d'existències de productes acabats i en curs de producció	-	-
Treballs realitzat per l'empresari per al seu immobilitzat	-	-
Altres ingressos d'explotació	410.277	166.089
Subvencions	-	-
<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.119.214</b>	<b>1.014.310</b>
<b>Despeses d'explotació</b>		
Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials (nota 16 (b))	(2.169.318)	(2.124.159)
Consum de mercaderies	(2.169.318)	(2.124.159)
Consum de matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Despeses de personal (nota 16 (c))	(563.817)	(523.951)
Sous, salaris i assimilats	(466.179)	(419.908)
Càrregues socials	(72.280)	(65.086)
Altres despeses de personal	(25.378)	(38.957)
Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa de l'immobilitzat intangible i de l'immobilitzat tangible (notes 5 i 6)	(269.637)	(136.970)
Amortització	(269.637)	(136.970)
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
Deteriorament del circulant	(727)	(1.338)
Existències	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	(727)	(1.338)
Altres	-	-
Altres despeses d'explotació (nota 16 (d))	(338.186)	(262.811)
Arrendaments i cànon	(35.141)	(42.313)
Reparacions i conservació	(5.597)	(5.910)
Serveis professionals independents	(97.814)	(88.386)
Subministraments	(5.103)	(5.859)
Tributs	(1.732)	(894)
Altres serveis exteriors	(192.768)	(119.468)
<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>(3.341.685)</b>	<b>(3.049.229)</b>
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(2.222.471)</b>	<b>(2.034.919)</b>
<b>Ingressos i despeses financeres</b>		
Ingressos financers	-	-
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
D'altres actius financers	-	-
Despeses financeres	-	-
Per deutes amb parts vinculades	-	-
Altres deutes	-	-
Variació de valor raonable en instruments financeres de negociació	-	-
Diferències de canvi	10	-
Deteriorament i resultats per venda o baixa d'actius financers	-	-
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
<b>Resultat financer (nota 16 (e))</b>	<b>10</b>	<b>-</b>
<b>Resultat de les operacions</b>	<b>(2.222.461)</b>	<b>(2.034.919)</b>
<b>Altres ingressos i despeses no recurrents</b>		
Altres ingressos no recurrents (nota 16 (f))	337	604
Altres despeses no recurrents (nota 16 (f))	(936)	(6.580)
<b>Total altres ingressos i despeses no recurrents</b>	<b>(599)</b>	<b>(5.976)</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(2.223.060)</b>	<b>(2.040.895)</b>
<b>Impost sobre societats</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(2.223.060)</b>	<b>(2.040.895)</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## Estat de canvis del patrimoni net

	Capital	Prima d'emissió	Reserva de revalorització	Altres reserves	Instrumentos de capital propi	Resultats d'exercicis anteriors	Altres aportacions de socis	Resultat de l'exercici	Dividend a compte	Total Patrimoni Net
<b>Saldos a 31/12/2020</b>	<b>60.000</b>	-	-	<b>12.000</b>	-	-	<b>1.389.735</b>	<b>(1.314.128)</b>	-	<b>147.607</b>
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2020 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2020 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo ajustat a 01/01/2021</b>	<b>60.000</b>	-	-	<b>12.000</b>	-	-	<b>1.389.735</b>	<b>(1.314.128)</b>	-	<b>147.607</b>
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(2.040.895)	-	(2.040.895)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	1.860.636	-	-	1.860.636
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	5.629.888	1.314.128	-	6.944.116
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	5.629.888	1.314.128	-	6.944.116
<b>Saldos a 31/12/2021</b>	<b>60.000</b>	-	-	<b>12.000</b>	-	-	<b>8.880.359</b>	<b>(2.040.895)</b>	-	<b>6.911.464</b>
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2021 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2021 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo ajustat a 01/01/2022</b>	<b>60.000</b>	-	-	<b>12.000</b>	-	-	<b>8.880.359</b>	<b>(2.040.895)</b>	-	<b>6.911.464</b>
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(2.223.060)	-	(2.223.060)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	2.372.624	-	-	2.372.624
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	(2.040.895)	2.040.895	-	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	(2.040.895)	2.040.895	-	-
<b>Saldos a 31/12/2022</b>	<b>60.000</b>	-	-	<b>12.000</b>	-	-	<b>9.211.988</b>	<b>(2.223.060)</b>	-	<b>7.060.928</b>

Font. Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## Estat de flux d'efectiu

	2022	2021
<b>FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ</b>		
Resultat de l'exercici	(2.223.060)	(2.040.895)
Ajustaments del resultat	270.953	144.284
Amortització d'immobilitzat intangible i tangible (nota 5 i 6)	269.637	136.670
Correccions valoratives per deteriorament	-	-
Variació de les provisions	727	1.338
Imputació de subvencions	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat tangible/intangible (nota 5 i 6)	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat financer	-	-
Ingressos financers (nota 16.e)	-	-
Despeses financeres (nota 16.e)	-	-
Diferències de canvi (nota 16.e)	(10)	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Altres ingressos i despeses (nota 16.f)	599	5.976
Canvis en el capital corrent de:	115.369	134.824
Existències	108	(108)
Deutors i altres comptes a cobrar	2.968	509.126
Altres actius corrents	(13.825)	168.801
Creditors i altres comptes a pagar	(4.676)	(221.026)
Altres passius corrents	130.796	(321.971)
Altres actius i passius no corrents	-	-
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'exploració	(1.326)	(7.314)
Pagaments d'interessos	-	-
Cobraments de dividends	-	-
Cobraments d'interessos	-	-
Cobrament (pagaments) per impostos de beneficis	-	-
Altres pagaments (cobrament)	(1.326)	(7.314)
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats ordinàries</b>	<b>(1.838.064)</b>	<b>(1.769.101)</b>
<b>FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>		
Pagaments per inversions	(6.751)	(10.213)
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	(3.939)	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	(2.812)	(10.213)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers (nota 8.a)	-	-
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
Cobraments per desinversions	-	-
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	-	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	-	-
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió</b>	<b>(6.751)</b>	<b>(10.213)</b>
<b>FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>		
Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni	2.372.524	1.860.636
Emissions d'instruments de patrimoni	-	-
Amortització d'instruments de patrimoni	-	-
Adquisició d'instruments de patrimoni	-	-
Alienació d'instruments de patrimoni	-	-
Aportacions de socis (nota 19.a)	2.372.524	1.860.636
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer	(205.333)	(251.672)
Emissió:	(200.926)	(251.672)
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	1.232	5.784
Deutes amb empreses del grup i associades	(202.160)	(257.456)
Altres	-	-
Devolució i amortització de:	(4.405)	-
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Altres	(4.405)	-
Pagaments per dividend i remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
Dividends	-	-
Remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament</b>	<b>2.167.191</b>	<b>1.608.964</b>
Efecte de les variacions de tipus de canvi	10	-
<b>AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFFECTIU O EQUIVALENTS</b>	<b>322.386</b>	<b>(170.349)</b>
Efectiu o equivalents a l'inici del període	287.405	457.754
Efectiu o equivalents al final del període	609.791	287.405

Font. Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.1. Immobilitzat intangible

El detall dels saldos i els moviments de l'immobilitzat intangible ha estat el següent:

	Euros			
	Saldos a 31/12/2021	Altes	Baixa	Saldos a 31/12/2022
<b>Cost</b>				
Propietat industrial	2.657	1.966	-	4.623
Aplicacions informàtiques	230	1.973	-	2.203
Altres immo. Intangible	6.944.116	-	-	6.944.116
	6.947.003	3.939	-	6.950.942
<b>Amortització acumulada</b>				
Propietat industrial	(1.535)	(347)	-	(1.882)
Aplicacions informàtiques	(230)	(247)	-	(477)
Altres immo. Intangible	(111.286)	(257.641)	-	(368.927)
	(113.051)	(258.235)	-	(371.286)
<b>Valor net comptable</b>	<b>6.833.952</b>	<b>(254.296)</b>	<b>-</b>	<b>6.579.656</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

#### *Actius intangibles per dret d'ús incorrectament enregistrats*

El Govern ha adscrit a ADI un dret d'ús, temporal i gratuït, sobre la finca anomenada "Prat de la Farga" d'Ordino per a ser destinat a la creació d'un Centre d'Investigació Immunològica.

Per a aquesta finalitat, el dret d'ús anteriorment esmentat s'ha cedit a la societat Grifols Pyrenees Research Center, SL, la qual durà a terme la promoció i explotació del referit Centre.

ADI pel referit dret d'ús, es va registrar en l'exercici 2021 en el seu actiu un immobilitzat intangible per import brut de 6.944.116 euros (6.575.189 euros nets al tancament de l'actual exercici) quan, en haver cedit el control econòmic del referit dret d'ús a la societat promotora, que és la que n'obtindrà els rendiments econòmics futurs, el títol que ADI ostenta no respon a la definició comptable d'actiu, pel que no correspon la comptabilització efectuada.

En conseqüència, els actius i el patrimoni net d'ADI estan sobrevalorats en 6.575.189 euros i el resultat de l'exercici infravalorat en 257.641 euros corresponents a la dotació a l'amortització practicada.

## 2.1.2. Immobilitzat tangible

El detall dels saldos i els moviments de l'immobilitzat tangible ha estat el següent:

<u>Cost</u>	Euros				<u>Saldos a 31/12/2022</u>
	<u>Saldos a 31/12/2021</u>	<u>Altes</u>	<u>Baixes</u>	<u>Traspassos</u>	
Instal·lacions tècniques	2.418	-	-	-	2.418
Altres instal·lacions tècniques	3.819	-	-	-	3.819
Mobiliari	20.060	-	-	-	20.060
Equips procés d'informació	49.165	2.812	-	-	51.977
Altres immobilitzat tangible	2.368	-	-	-	2.368
	<u>77.830</u>	<u>2.812</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>80.642</u>
<u>Amortització acumulada</u>					
Instal·lacions tècniques	(161)	(161)	-	-	(322)
Altres instal·lacions tècniques	(1.290)	(764)	-	-	(2.054)
Mobiliari	(9.080)	(4.012)	-	-	(13.092)
Equips procés d'informació	(31.158)	(6.116)	-	-	(37.274)
Altres immobilitzat tangible	(702)	(349)	-	-	(1.051)
	<u>(42.391)</u>	<u>(11.402)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(53.793)</u>
Valor net comptable	<u>35.439</u>	<u>(8.590)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>26.849</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## 2.1.3. Actius financers

El detall dels saldos dels actius financers ha estat el següent:

<u>Actius financers</u>	Euros		
	<u>Cost amortitzat</u>	<u>Negociació</u>	<u>Cost</u>
<u>Actius no corrents</u>			
Immobilitzat financer	<u>563.157</u>	<u>-</u>	<u>600</u>
Total	<u>563.157</u>	<u>-</u>	<u>600</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

### *Actius i ingressos financers incorrectament enregistrats*

ADI ha enregistrat com ingrés de l'exercici l'import de 407.077 euros, en ser l'import pel qual quantifica la imputació a l'exercici del valor dels béns que se li revertiran sense cost a la data de venciment del dret d'ús sobre la finca anomenada "Prat de la Farga"

d'Ordino al que ens hem referit anteriorment, resultant un actiu financer a tancament de 563.157 euros.

Cal tenir en compte que, d'acord amb els acords adoptats, al produir-se el venciment de la cessió del dret d'ús a favor de la societat Grifols Pyrenees Research Center, SL, es produirà simultàniament l'extinció de l'adscripció de l'ús del terreny a ADI pel que no serà aquesta societat qui rebí els actius que s'hagin incorporat a la finca cedida, no procedint, per tant, el registre d'ingressos i d'actius financers per aquest concepte.

Així, els ingressos de l'exercici i el resultat estarien sobrevalorats en l'import indicat de 407.077 euros, el patrimoni net en 156.080 euros, i els actius financers en 563.157 euros.

#### 2.1.4. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini

El desglossament de l'epígraf de crèdits i comptes per cobrar a curt termini és el següent:

	Euros	
	2022	2021
Clients per vendes i prestacions de serveis	8.151	4.441
Crèdits i comptes a cobrar amb empreses grup i associades (nota 19 (a))	9.792	14.621
Administració pública, deutora per IGI (nota 18)	46.706	49.460
Resta de crèdits i comptes a cobrar	905	-
	<b>65.554</b>	<b>68.522</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

#### 2.1.5. Tresoreria i comptes financers

El detall dels saldos que componen la rúbrica de tresoreria és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Caixa	32	210	-179
Crèdit Andorrà	529.088	115.844	413.245
MORABANC	4.065	7.130	-3.065
ANDBANK	76.606	164.220	-87.614
<b>Total</b>	<b>609.791</b>	<b>287.406</b>	<b>322.387</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat es desprenen les següents observacions:

### *Mancomunació de signatures*

En una entitat bancària, la directora de la societat té capacitat per a realitzar individualment operacions fins a un import de 7.500 euros.

Aquesta pràctica no respecta el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi.

### **2.1.6. Ajustaments per periodificació**

El detall d'aquest epígraf per les periodificacions de l'actiu és:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Periodificacions	94.835	82.360	12.475
<b>Total</b>	<b>94.835</b>	<b>82.360</b>	<b>12.475</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

El detall d'aquest epígraf per les periodificacions del passiu és:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Periodificacions	325.200	194.404	130.796
<b>Total</b>	<b>325.200</b>	<b>194.404</b>	<b>130.796</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### **2.1.7. Patrimoni net**

El moviment del patrimoni net es resumeix en el següent quadre:

Descripció	Saldo a 31/12/2021	Incrementos/ Disminucions	Resultat de l'exercici	Ingressos i despeses reconeguts en el PN	Saldo a 31/12/2022
Capital	60.000	-	-	-	60.000
Reserva legal	12.000	-	-	-	12.000
Altres reserves	8.880.358	-2.040.895	-	2.372.524	9.211.988
Resultat de l'exercici	-2.040.895	2.040.895	-2.223.059	-	-2.223.059
<b>Total</b>	<b>6.911.464</b>	<b>-</b>	<b>-2.223.059</b>	<b>2.372.524</b>	<b>7.060.928</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

Veure notes 2.1.1. i 2.1.3.

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

### *Tractament comptable dels resultats de l'exercici*

La societat rep anualment transferències de Govern amb la finalitat de cobrir les necessitats de finançament de la seva activitat. D'acord amb l'article 17.1 de la Llei del

pressupost per a l'exercici del 2022, un cop aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels òrgans competents de les dites entitats, i sempre que no s'hagi compromès el total de la despesa pressupostada, aquests organismes han de retornar al Govern els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari. El Govern, abans de ser aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels seus òrgans competents, amb sol·licitud prèvia de l'entitat beneficiària, pot autoritzar la dita entitat a mantenir els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari perquè no està afectada per finançar diferències de venciment entre els drets i les obligacions durant l'exercici, sempre que l'entitat acreditada al Govern aquestes necessitats de tresoreria i per finançar romanents de tresoreria negatius.

Atenent al que es regula per la norma anteriorment esmentada, els imports de les transferències no aplicades de l'exercici i d'exercicis anteriors tenen el caràcter de reintegrables i no poden ser considerats com a resultats o patrimoni net, han de ser registrats com un passiu de conformitat amb el que disposa el punt 1r de la secció 3a del capítol 1r del PGC.

L'entitat reflexa en els seus comptes un deute amb Govern per excedents de transferències per un import de 456.918 euros que es correspon als excedents dels exercicis 2020, 2021 i 2022. En aquest càlcul, restarien pendents de regularitzar els eventuais excedents d'exercicis anteriors a l'exercici 2019.

#### 2.1.8. Deutes a curt termini i amb empreses del grup

El desglossament de l'epígraf és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Deutes a curt termini	18.500	21.673	-3.173
Deutes emp. del grup i assoc.	456.918	252.001	204.917
<b>Total</b>	<b>475.418</b>	<b>273.674</b>	<b>201.744</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

Veure nota 2.1.7.

#### 2.1.9. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall d'aquest epígraf és:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Creditors comercials i altres deutes	80.246	84.922	-4.676
<b>Total</b>	<b>80.246</b>	<b>84.922</b>	<b>-4.676</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)



### 2.1.10. Ingressos d'explotació

El detall d'aquest concepte és com segueix:

	Euros	
	2022	2021
Import net de la xifra de negoci	708.937	848.221
Altres ingressos d'explotació	410.277	166.089
	<u>1.119.214</u>	<u>1.014.310</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

Veure nota 2.1.3.

### 2.1.11. Consums de mercaderies, matèries primeres i altres materials

El desglossament d'aquest epígraf presenta el següent detall:

	Euros	
	2022	2021
Consums de mercaderies	2.169.318	2.124.159
	<u>2.169.318</u>	<u>2.124.159</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.12. Despeses de personal

El següent quadre resumeix les despeses de personal:

	Euros	
	2022	2021
Sous i salaris	466.179	419.908
Càrregues socials	72.260	65.086
Altres despeses de personal	25.378	38.957
	<u>563.817</u>	<u>523.951</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.13. Altres despeses d'explotació

El següent quadre resumeix les altres despeses d'explotació:

	Euros	
	2022	2021
Arrendaments i cànon	35.141	42.313
Reparació i conservació	5.597	5.910
Serveis professionals independents	97.814	88.366
Subministraments	5.103	5.859
Tributs	1.732	894
Altres	192.799	119.469
	<u>338.186</u>	<u>262.811</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.14. Resultats financers

El desglossament dels ingressos i les despeses financeres presenta el següent detall:

Descripció	Saldo 2022	Saldo 2021	Variació
Ingressos financers	10	-	10
Despeses financeres	-	-	-
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.15. Altres ingressos i despeses no recurrents

Aquesta partida comptable presenta el següent detall a 31 de desembre:

Descripció	Saldo 2022	Saldo 2021	Variació
Ingressos no recurrents	337	604	-267
Despeses no recurrents	-936	-6.580	5.644
<b>Total</b>	<b>-599</b>	<b>-5.976</b>	<b>5.377</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## 2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament

D'acord amb els requeriments dels seus estatuts, l'entitat presenta una liquidació de pressupost en la que es comparen les previsions finals, amb les xifres que deriven de la seva comptabilitat.

### Liquidació del programa d'actuacions

Compte	Pressupost inicial	Pressupost final	Autoritzat \ Compromès	Liquidat	Pagat
(1) Despeses de personal	(608.017)	(608.017)	(563.817)	(563.817)	(548.361)
(2) Consum de béns corrents i serveis	(2.415.270)	(2.415.270)	(2.223.013)	(2.223.013)	(2.142.767)
(3) Despeses financeres	(1.200)	(1.200)	(1.224)	(1.224)	(1.224)
(4) Transferències corrents	(527.000)	(721.404)	(615.404)	(295.404)	(295.404)
(6) Inversions reals	(9.000)	(9.000)	(6.750)	(6.750)	(6.750)
<b>Total despeses</b>	<b>(3.560.487)</b>	<b>(3.754.891)</b>	<b>(3.410.208)</b>	<b>(3.090.208)</b>	<b>(2.994.506)</b>

Compte	Pressupost inicial	Pressupost final	Reconegut	Liquidat	Cobrat
(3) Taxes i altres ingressos	-	-	-	-	-
(4) Transferències corrents	2.696.287	2.890.691	2.890.691	2.570.691	2.890.691
(5) Ingressos patrimonial	855.200	855.200	717.684	717.684	698.837
(7) Transferències de capital	9.000	9.000	6.750	6.750	-
<b>Total ingressos</b>	<b>2.705.287</b>	<b>2.899.691</b>	<b>3.615.125</b>	<b>3.295.125</b>	<b>3.589.528</b>
<b>Import a retornar</b>				<b>204.917</b>	

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

Nota: El sumatori del Total d'ingressos del pressupost inicial ha de ser de 3.560.487 euros i el sumatori del Total d'ingressos del pressupost final ha de ser de 3.754.891 euros.

## 2.3. Contractació pública

A partir de l'1 de setembre de 2022, la societat està sotmesa a la Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública, d'acord amb el seu article 2.1.d.

## 2.4. Altres aspectes a destacar

Així mateix, de la revisió efectuada s'han observat els següents aspectes a fer menció:

### *Habilitació normativa del Projecte Ironman*

En data 28 de juliol de 2020 es signa un contracte entre ADI i World Triathlon Corporation, en el qual es pacten la realització de diferents activitats esportives en els exercicis 2021 a 2024 amb una periodicitat anual (4 esdeveniments). Per aquest contracte es fixa que el cost a càrrec d'ADI serà de 1.500.000 euros abans d'impostos per cada un dels quatre anys previstos.

D'acord amb la seva llei de creació, les activitats d'ADI han de tenir per finalitat *potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers* el qual es concreta en els objectius d'incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana, i posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

L'esponsorització d'un esdeveniment esportiu internacional no està directament vinculat als objectius anteriorment assenyalats pel que cal entendre que l'activitat esponsoritzada excedeix l'àmbit competencial de la societat, no sent aquest instrument de gestió del Govern l'apropiat per a dur a terme aquesta activitat.

### *Remissió de comptes*

L'article 12.1 de la Llei del Tribunal de Comptes de 13 d'abril de 2000 estableix que el Govern ha de remetre directament al Tribunal els seus comptes, els de les entitats parapúbliques o de dret públic i de les societats públiques que en depenen, abans de l'1 d'abril de l'any següent al del tancament de cada exercici.

Tot i que la liquidació del seu programa d'actuació per l'exercici, ha estat tramesa al Tribunal de Comptes en data 31 de març de 2023, no es van presentar els estats i comptes anuals fins el 16 de juny de 2023.

## 2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió econòmicofinancera de l'entitat:

### Resum pressupost inicial d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Pressupost 2015	Pressupost 2016	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022
4. Transferències corrents	612.568	1.194.015	1.119.094	1.558.456	1.542.059	1.542.902	1.688.484	2.696.287
5. Ingressos patrimonials	-	-	-	-	-	-	-	855.200
<b>Ingressos corrents</b>	<b>612.568</b>	<b>1.194.015</b>	<b>1.119.094</b>	<b>1.558.456</b>	<b>1.542.059</b>	<b>1.542.902</b>	<b>1.688.484</b>	<b>3.551.487</b>
7. Transferències de capital	3.000	15.000	28.000	81.000	44.460	16.000	12.000	9.000
<b>Ingressos de capital</b>	<b>3.000</b>	<b>15.000</b>	<b>28.000</b>	<b>81.000</b>	<b>44.460</b>	<b>16.000</b>	<b>12.000</b>	<b>9.000</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>615.568</b>	<b>1.209.015</b>	<b>1.147.094</b>	<b>1.639.456</b>	<b>1.586.519</b>	<b>1.558.902</b>	<b>1.700.484</b>	<b>3.560.487</b>

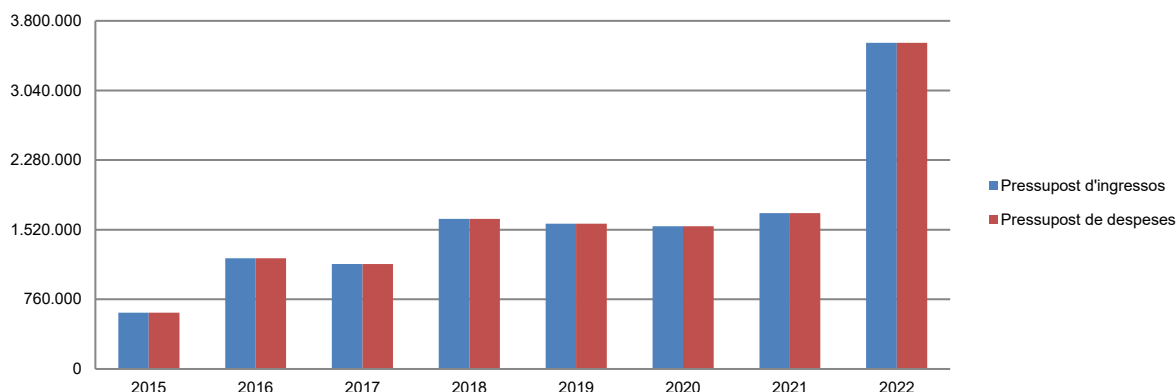
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

### Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2015	Pressupost 2016	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022
1. Despeses de personal	371.084	453.830	419.723	609.441	609.409	614.452	586.814	608.017
2. Consum de béns corrents i serveis	201.214	659.645	658.831	758.315	676.850	630.650	753.870	2.415.270
3. Despeses financeres	270	540	540	700	800	800	800	1.200
4. Transferències corrents	40.000	80.000	40.000	190.000	255.000	297.000	347.000	527.000
<b>Despeses corrents</b>	<b>612.568</b>	<b>1.194.015</b>	<b>1.119.094</b>	<b>1.558.456</b>	<b>1.542.059</b>	<b>1.542.902</b>	<b>1.688.484</b>	<b>3.551.487</b>
6. Inversions reals	3.000	15.000	28.000	81.000	44.460	16.000	12.000	9.000
<b>Despeses de capital</b>	<b>3.000</b>	<b>15.000</b>	<b>28.000</b>	<b>81.000</b>	<b>44.460</b>	<b>16.000</b>	<b>12.000</b>	<b>9.000</b>
<b>Total despeses</b>	<b>615.568</b>	<b>1.209.015</b>	<b>1.147.094</b>	<b>1.639.456</b>	<b>1.586.519</b>	<b>1.558.902</b>	<b>1.700.484</b>	<b>3.560.487</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

Evolució del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2015	Liquidat 2016	Liquidat 2017 (*)	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022
4. Transferències corrents	612.568	1.189.780	1.119.094	1.558.456	1.822.059	1.722.902	2.061.318	2.570.691
5. Ingressos patrimonials	857	1.100	905	10.170	31.444	160.299	715.292	717.684
<b>Ingressos corrents</b>	<b>613.425</b>	<b>1.190.880</b>	<b>1.119.999</b>	<b>1.568.626</b>	<b>1.853.503</b>	<b>1.883.201</b>	<b>2.776.610</b>	<b>3.288.375</b>
7. Transferències de capital	-	19.235	21.674	-	123.460	6.000	10.295	6.750
<b>Ingressos de capital</b>	<b>-</b>	<b>19.235</b>	<b>21.674</b>	<b>-</b>	<b>123.460</b>	<b>6.000</b>	<b>10.295</b>	<b>6.750</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>613.425</b>	<b>1.210.115</b>	<b>1.141.673</b>	<b>1.568.626</b>	<b>1.976.963</b>	<b>1.889.201</b>	<b>2.786.905</b>	<b>3.295.125</b>

(\*) Imports corregits segons la nota 2.2 de l'informe corresponent

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

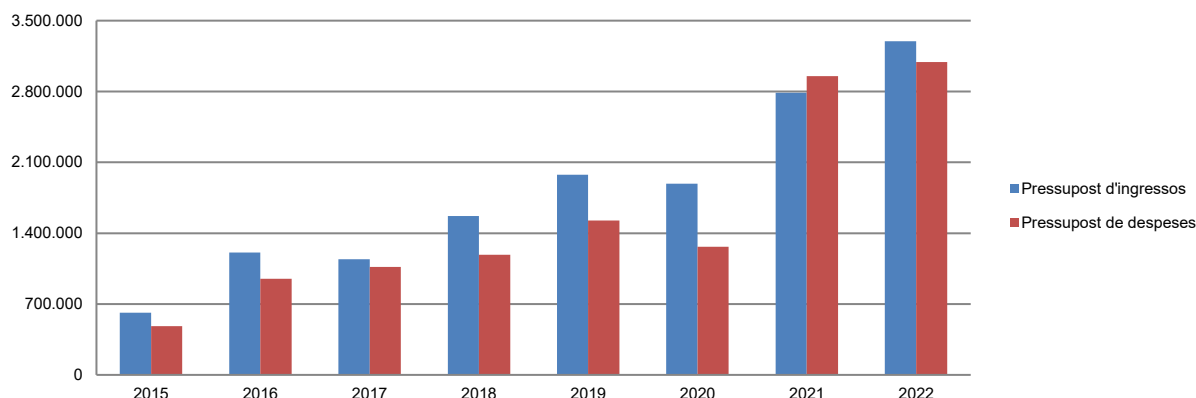
## Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2015	Liquidat 2016	Liquidat 2017 (*)	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022
1. Despeses de personal	336.886	385.186	474.364	529.948	533.333	537.017	519.596	563.817
2. Consum de béns corrents i serveis	102.696	517.754	557.365	657.412	605.498	509.107	2.135.360	2.223.013
3. Despeses financeres	270	601	671	698	1.059	674	884	1.224
4. Transferències corrents	40.000	25.267	11.945	-	264.439	212.406	286.280	295.404
<b>Despeses corrents</b>	<b>479.852</b>	<b>928.808</b>	<b>1.044.345</b>	<b>1.188.058</b>	<b>1.404.329</b>	<b>1.259.204</b>	<b>2.942.120</b>	<b>3.083.458</b>
6. Inversions reals	874	20.446	21.674	-	122.376	6.816	10.213	6.750
<b>Despeses de capital</b>	<b>874</b>	<b>20.446</b>	<b>21.674</b>	<b>-</b>	<b>122.376</b>	<b>6.816</b>	<b>10.213</b>	<b>6.750</b>
<b>Total despeses</b>	<b>480.726</b>	<b>949.254</b>	<b>1.066.019</b>	<b>1.188.058</b>	<b>1.526.705</b>	<b>1.266.020</b>	<b>2.952.333</b>	<b>3.090.208</b>

(\*) Imports corregits segons la nota 2.2 de l'informe corresponent

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

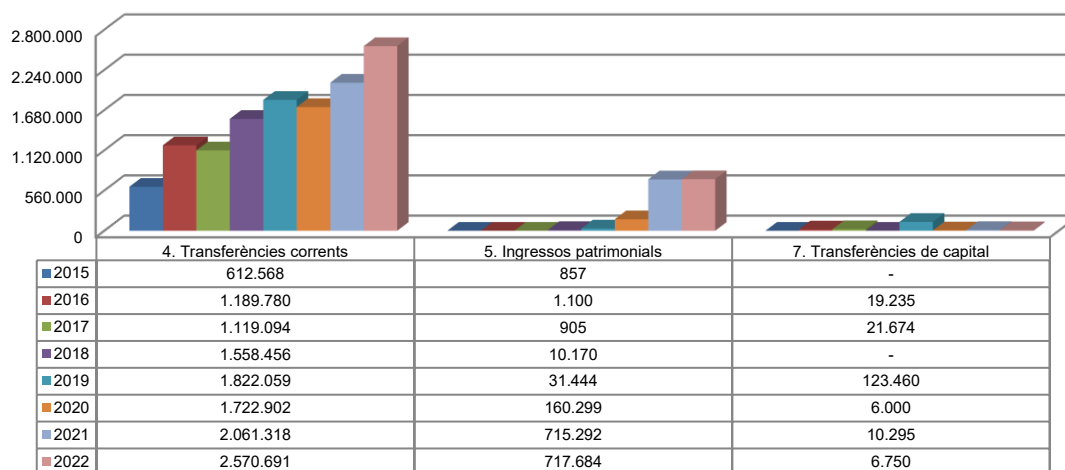
### Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

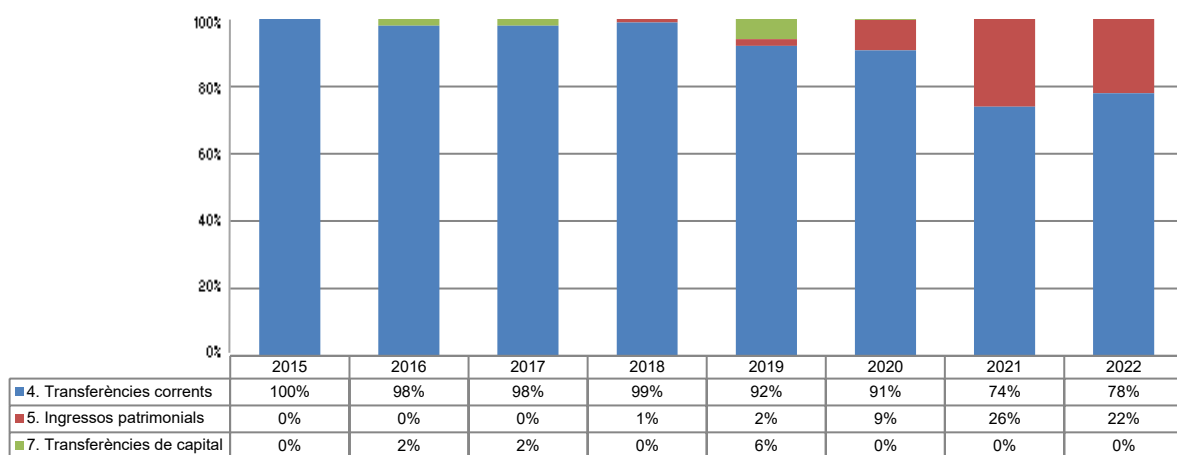
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

### Liquidació pressupost ingressos valor absolut



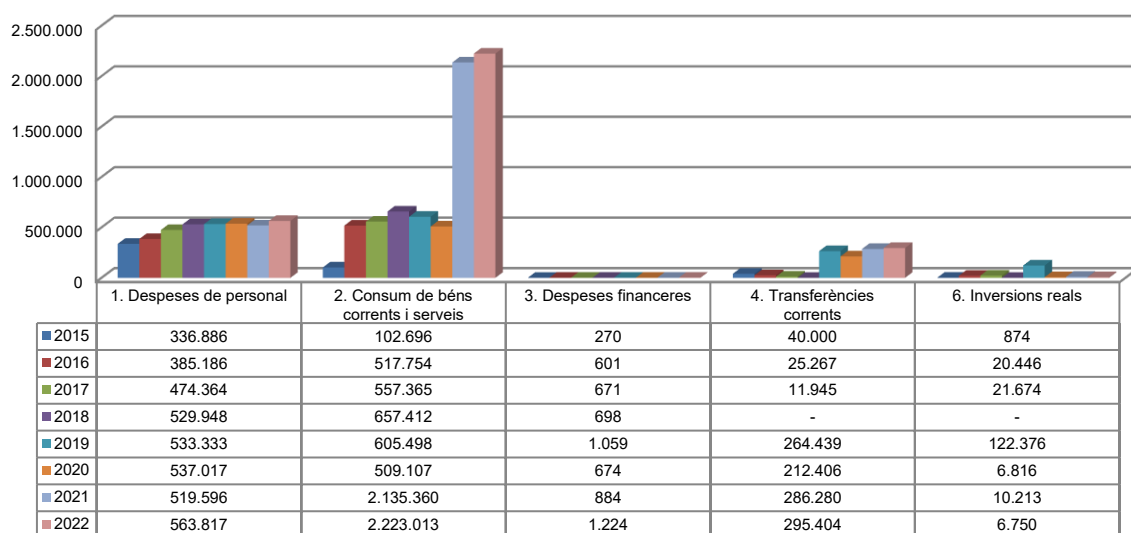
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



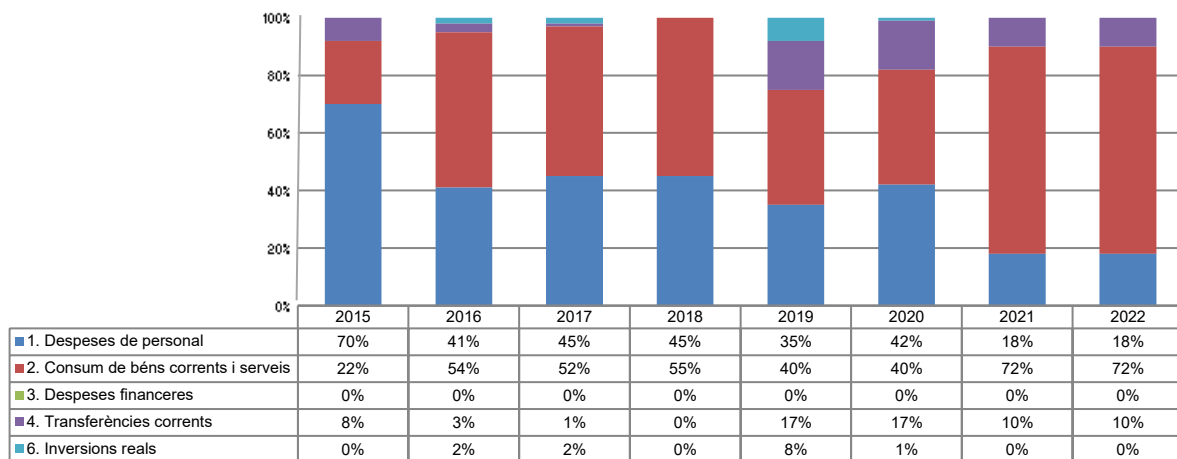
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

### Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

## Resultat pressupostari

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

Descripció	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total ingressos liquidats	613.425	1.210.115	1.141.673	1.568.626	1.976.963	1.889.201	2.786.905	3.295.125
Total despeses liquidades	480.726	949.254	1.066.019	1.188.058	1.526.705	1.266.020	2.952.333	3.090.208
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>132.699</b>	<b>260.861</b>	<b>75.654</b>	<b>380.568</b>	<b>450.258</b>	<b>623.181</b>	<b>-165.428</b>	<b>204.917</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## Indicadors i ratis

Ratis de liquiditat			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Fons de maniobra</b> (Hauria de tenir valor positiu)	=	Actiu corrent - Passiu corrent	568.982	227.931	95.574	-114.608	-109.334
<b>Rati de liquiditat</b> (El valor hauria de fluctuar entre el 150% i 200%)	=	$\frac{\text{Actiu corrent}}{\text{Passiu corrent}}$	296,5%	132,7%	108,0%	79,3%	87,6%
<b>Rati de tesoreria</b> (Valor pròxim al 100%)	=	$\frac{\text{Efectiu i altres actius líquids equivalents}}{\text{Passiu corrent}}$	260,4%	60,3%	38,4%	52,0%	69,2%
Indicadors			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Indicadors de subvencions</b> (% de subvencions sobre el total d'ingressos)	=	$\frac{\text{Subvencions}}{\text{Total d'ingressos}}$	99,4%	98,4%	91,5%	74,3%	78,2%
<b>Indicador de xifra de negoci</b> (% de la xifra de negoci sobre els ingressos d'explotació)	=	$\frac{\text{Import net de la xifra de negoci}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	0,0%	0,0%	0,0%	83,6%	63,3%
<b>Indicador de consum</b> (% de les despeses de consum de mercaderies, matèries primes i altres materials, respecte al total de les despeses d'explotació)	=	$\frac{\text{Consum de mercaderies, matèries primes i altres materials}}{\text{Despeses d'explotació}}$	0,0%	0,0%	0,0%	69,7%	64,9%
Ratis de rendibilitat			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Rendibilitat financera</b> (Taxes més elevades indiquen una major rendibilitat del patrimoni propietat dels accionistes)	=	$\frac{\text{Benefici net}}{\text{Patrimoni net}}$	-200,9%	-387,7%	-890,3%	-29,5%	-31,5%
<b>Rendibilitat econòmica</b> (Taxes més elevades indiquen una major productivitat de l'actiu)	=	$\frac{\text{Benefici abans d'impostos}}{\text{Actiu total}}$	-135,5%	-131,1%	-98,2%	-27,3%	-28,0%
Terminis de cobrament i pagament			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Termini de cobrament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a cobrar dels seus clients)	=	$\frac{\text{Clients x 365}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	16.037	5.698	18.588	25	21
<b>Termini de pagament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a pagar als seus proveïdors)	=	$\frac{\text{Proveïdors x 365}}{\text{Despeses d'explotació}}$	52	27	84	10	9
Ratis d'endeutament			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Rati d'endeutament</b> (Deutes totals de l'entitat respecte al total dels recursos obtinguts)	=	$\frac{\text{Passiu corrent i no corrent}}{\text{Total patrimoni net i passiu}}$	32,5%	66,2%	89,0%	7,4%	11,1%
<b>Rati de qualitat del deute</b> (Pes dels creditors a llarg termini en el total de creditors)	=	$\frac{\text{Passiu corrent}}{\text{Passiu corrent i no corrent}}$	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Rati de despeses financeres</b> (Si és superior al 50% ens alerta que les despeses financeres són excessives)	=	$\frac{\text{Despeses financeres}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Ratis de rotació			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Rati de rotació de clients</b> (Freqüència de recuperació dels comptes per cobrar. Com més rotació de clients, més beneficis per a l'empresa)	=	$\frac{\text{Ingressos d'explotació}}{\text{Clients}}$	0	0	0	15	17
<b>Rati de rotació de proveïdors</b> (Freqüència de pagament als proveïdors)	=	$\frac{\text{Despeses d'explotació}}{\text{Proveïdors}}$	7	13	4	36	42

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)



### **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

No s'han posat de manifest observacions.

### **4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

Les observacions i recomanacions formulades en exercicis anteriors que segueixen pendents amb les corresponents matisacions o actualitzacions en el cas que n'hi hagi, es recullen a continuació:

#### **Relatives a la comptabilitat**

- L'actiu i el patrimoni net d'ADI estan sobrevalorats en 6.575.189 euros en haver estat enregistrat incorrectament com actiu intangible el dret d'ús sobre una finca quan no corresponia aquest registre per haver estat posteriorment cedit el referit dret a una altra societat. (nota 2.1.1)
- Els ingressos de l'exercici i el resultat estarien sobrevalorats en 407.077 euros, el patrimoni net en 156.080 euros, i els actius financers en 563.157 euros en haver-se enregistrat el valor imputable a l'exercici dels béns revertibles a l'extinció del dret d'ús sobre la finca del "Prat de la Farga" d'Ordino quan aquests béns no revertiran a ADI. (nota 2.1.3)

#### **Altres observacions**

- La societat no té implantat un procediment de mancomunació de signatures per a la totalitat dels pagaments de la societat, fet que comporta una debilitat de control intern. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi. (nota 2.1.5)
- La societat ha subscrit un contracte d'esponsorització d'activitats esportives amb l'empresa World Triathlon Corporation pels anys 2021 a 2024 i un import anual de 1.500.000 euros, activitat que no està directament vinculada a l'objecte social de la societat. (nota 2.4)

### **5. CONCLUSIONS**

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, a més de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, degut a l'efecte molt significatiu dels fets descrits en els apartats 2.1.1, 2.1.3, 2.1.7, 2.1.8, 2.1.10 i concordants; els comptes anuals sotmesos a fiscalització, no expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni ni de la situació financera de la societat Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU a 31 de desembre de 2022, ni dels resultats de les seves operacions i dels seus fluxos d'efectiu; de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables que s'hi recullen.

## **6. AL·LEGACIONS**

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es tramet a Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU el present informe per tal que pugui presentar les al·legacions que consideri oportunes.

Es reproduïx a continuació la resposta rebuda:

## **INFORME D'AL.LEGACIONS PEL TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA SOBRE LA FISCALITZACIÓ DE L'EXERCICI 2022**

Donant seguida a la comunicació del proppassat 15 de maig de 2024, i dintre del termini acordat de 15 dies, i segons el que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, ens plau fer-vos arribar les al·legacions a les observacions i recomanacions del Tribunal de Comptes respecte al tancament de l'exercici 2022.

### **AL.LEGACIONS**

#### **3. Observacions i recomanacions**

##### **Relatives a la comptabilitat**

- *L'actiu i el patrimoni net d'ADI estan sobrevalorats en 6.575.189 euros en haver estat enregistrat incorrectament com actiu intangible el dret d'ús sobre una finca quan no corresponia aquest registre per haver estat posteriorment cedit el referit dret a una altra societat (nota 2.1.1)*
- *Els ingressos de l'exercici i el resultat estarien sobrevalorats en 407.077 euros, el patrimoni net en 156.080 euros, i els actius financers en 563.157 euros en haver-se enregistrat el valor imputable a l'exercici dels béns revertibles a l'extinció del dret d'ús sobre la finca del "Prat de la Farga" d'Ordino quan aquests béns no revertiran a ADI. (nota 2.1.3).*

La Societat pren nota de la recomanació realitzada pel Tribunal de Comptes per a l'exercici 2022 i, amb aquesta informació, decideix adoptar el criteri comptable proposat pel Tribunal.

#### 4. Observacions i recomanacions d'anys anteriors

##### Altres observacions

- *La societat no té implantat un procediment de mancomunació de signatures per a la totalitat dels pagaments de la societat, fet que comporta una debilitat de control intern. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi. (nota 2.1.4)*

L'import màxim o llinar d'actuacions individuals enfront d'una entitat financera per part de la direcció és de 7.500,00€.

L'apoderament mancomunat en la gestió de cobraments i pagaments s'estipula com segueix amb la incorporació de la nova direcció en Sessió del Consell d'Administració del dia 7 de setembre del 2017:

- *“Procedir a l'atorgament de poders inherents al càrrec de directora general de la societat ADISAU a la Sra. Judith Hidalgo Rambla i en els poders atorgats expressament es transcriu el punt que fa referència:*

**COBRAMENTS I PAGAMENTS.-** *Efectuar pagaments, per qualsevol títol i amb la limitació de quantitat màxima de 7.500,00Euros per operació, amb exempció de la gestió mensual de nòmina per efectuar pagaments d'imports superiors serà necessària l'autorització expressa del Consell d'Administració i quin pagament es formalitzarà mitjançant les dues signatures mancomunades de la Sra. Judith Hidalgo Rambla juntament amb la del President o del Secretari del Consell d'Administració; efectuar cobraments, per qualsevol títol i sense limitació; signar factures, pòlisses, coneixements, guies, sol·licituds i declaracions jurades; formular comptes de ressaca; requerir protestos per manca d'acceptació o de pagament.*

- La societat ha subscrit un contracte d'esponsorització d'activitats esportives amb l'empresa World Triathlon Corporation pels anys 2021 a 2024 i un import anual de 1.500.000 euros, activitat que no està directament vinculada a l'objecte social de la societat. (nota 2.3)

De conformitat amb l'establert a l'article 3 de la Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, S.A.U, les circumstàncies socials i que es recullen als seus estatuts socials, són les següents:

“(A) Constitueix l'objecte social:

Potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana **i atraure tan la inversió com els promotors empresarials estrangers**. Té, per tant, un doble objectiu:

- a) d'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfronti i diversificar l'economia andorrana, i,
- b) d'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

Per acomplir aquesta finalitat, té les funcions següents:

- 1. Amb relació a l'enfortiment i la diversificació de l'economia andorrana:

[...]

(e) Organitzar tot tipus de trobades i esdeveniments d'interès econòmic i empresarial, inclosos premis i concursos d'àmbit nacional o internacional, i també patrocinar esdeveniments econòmics d'àmbit nacional o internacional.

[...]

- 2. Amb relació a la internacionalització:

[...]

(c ) Promocionar Andorra en l'àmbit econòmic a escala internacional i atraure la inversió estrangera.

[...]

També és objecte de la societat tota altra activitat accessòria o complementària a l'objecte principal indicat que tendeixi a la millora del desenvolupament.”

Per raó de l'anterior, Andorra Desenvolupament i Inversió, S.A.U., és una actora clau en la millora de la competitivitat, la innovació i la sostenibilitat de l'economia andorrana, atès que impulsa sectors clau per a la diversificació de l'economia, a l'hora que és un motor en la millora del sector públic i l'entorn microeconòmic, capta i acompanya la inversió estrangera i local en sectors clau, i dona suport a les empreses andorranes per ser més competitives a escala nacional i internacional, tot creant condicions favorables per a la innovació i l'emprenedoria, tant en el sector públic com en el privat.

En aquest sentit, la clàusula 5.c) del Contracte signat entre l'empresa World Triathlon Corporation i Andorra Desenvolupament i Inversió, S.A.U., s'estableix:

*“Futur establiment de l'entitat local: Amb interès comú compartit per les Parts de promoure Andorra com a un destí d'esports de resistència, IRONMAN accepta establir una entitat en aquest país en el període de tres (3) mesos després que ambdues Parts hagin signat aquest Contracte. Un cop establerta, l'entitat local esdevindrà l'única part d'IRONMAN en aquest contracte d'ubicació d'Amfitrió. Encara que es produeixi la situació mencionada, l'empresa o empreses matriu de l'entitat d'IRONMAN seran responsables mancomunadament i solidàriament de qualsevol responsabilitat que pugui sorgir de l'execució d'aquest contracte.”*

Per tant, sí que està directament vinculada l'acció esponsoritzada i, en conseqüència, no excedeix l'àmbit competencial de la societat, atès que, aquesta acció té com a finalitats (i) posicionar el Principat d'Andorra internacionalment en l'àmbit de les competicions esportives multimodal que és un pol d'atracció d'inversió estrangera que per les característiques del Principat d'Andorra és idoni i, (ii) aconseguir la instal·lació d'una filial d'una de les majors empreses mundials organitzadora d'esdeveniments esportius el qual, si observem novament l'establert a la Llei de creació d'A.D.I., contempla la finalitat d'atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers.

Tot i això prenem nota de les recomanacions al respecte.

Andorra la Vella, 5 de juny del 2024.

Signat digitalment per:  
JUDITH HIDALGO RAMBLA  
(SIGNATURA)

Judit Hidalgo

Direcció

---

Andorra desenvolupament i inversió, SAU

## **7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES**

El Tribunal de Comptes ha analitzat les al·legacions presentades i entén que no modifiquen els plantejaments evocats en el cos de l'informe, ni aporten cap informació complementària que permeti modificar les observacions i conclusions a les quals ha arribat el Tribunal després de l'examen de la documentació aportada durant els treballs de camp.