

## **TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA**

Informe relatiu als treballs de fiscalització  
corresponents al tancament de l'exercici 2023,  
d'**ANDORRA TURISME, SAU**

Maig de 2025

El Ple del Tribunal de Comptes, en l'exercici de la funció fiscalitzadora requerida per l'article 2 del Decret legislatiu del 27-9-2017 de publicació del text refós de la Llei del Tribunal de Comptes, del 13 d'abril del 2000 i les seves modificacions posteriors, ha aprovat en la sessió celebrada el 15 de maig de 2025, l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2023, d'Andorra Turisme, SAU.

Els treballs de fiscalització s'han dut a terme amb sotmetiment a les lleis i als valors ètics fonamentals d'integritat, independència i objectivitat, competència, comportament professional i confidencialitat i transparència que regeixen l'organització i l'activitat del Tribunal de Comptes.

L'informe, havent acomplert amb els tràmits que requereix l'article 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, serà tramès al Consell General per a la seva consideració.

## ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>5</b>
1.1. Objecte i abast .....	5
1.2. Metodologia .....	5
1.3. Naturalesa jurídica .....	6
1.4. Marc jurídic .....	6
1.5. Organització i control intern .....	7
<b>2. FISCALITZACIÓ REALITZADA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Comptes anuals .....	8
2.1.1. Actius no corrents .....	12
2.1.2. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini .....	14
2.1.3. Tresoreria i comptes financers.....	14
2.1.4. Ajustaments per periodificació .....	15
2.1.5. Patrimoni net.....	16
2.1.6. Deutes a curt termini.....	17
2.1.7. Deutes amb empreses del grup i associades .....	17
2.1.8. Creditors comercials i altres comptes a pagar .....	17
2.1.9. Ingressos d'explotació .....	18
2.1.10. Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials .....	19
2.1.11. Despeses de personal .....	19
2.1.12. Altres despeses d'explotació .....	20
2.1.13. Resultats financers .....	20
2.1.14. Altres ingressos i despeses no recurrents .....	20
2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament.....	21
2.3. Contractació pública.....	23
2.4. Altres aspectes a destacar .....	23
2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals.....	24
<b>3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS .....</b>	<b>28</b>
<b>4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS .....</b>	<b>28</b>
<b>5. CONCLUSIONS .....</b>	<b>29</b>
<b>6. AL·LEGACIONS .....</b>	<b>29</b>
<b>7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES .....</b>	<b>35</b>

## **Abreviacions**

DLTRLGFP: Decret Legislatiu de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques

LCP: Llei de contractació pública

PGC: Pla general de comptabilitat

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1. Objecte i abast

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest Òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les societats públiques, entre d'altres, Andorra Turisme, SAU.

La fiscalització d'Andorra Turisme, SAU forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2023, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de la societat esmentada, desenvolupada en l'exercici 2023.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 4 d'abril de 2024 i consta entre altres, de la documentació següent: balanç, compte de pèrdues i guanys, estat de canvis del patrimoni net, estat de flux d'efectiu, memòria i la liquidació del seu programa d'actuació per l'exercici.

En data 29 d'abril de 2024 Andorra Turisme, SAU va lliurar al Tribunal de Comptes un informe d'auditoria encarregat per la pròpia entitat.

## 1.2. Metodologia

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i al Codi d'Ètica del Tribunal de Comptes, i ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Comprovar si l'activitat economicofinancera d'Andorra Turisme, SAU s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació.
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers d'Andorra Turisme, SAU expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del resultat de les seves operacions i que la informació economicofinancera es presenti d'acord als principis comptables que li són d'aplicació.

No obstant això, en la mesura que s'han detectat en la fiscalització, en l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per Andorra Turisme, SAU en l'exercici 2023, encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents en l'entitat. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, amb tendència a localitzar fets posteriors que poguessin afectar l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, se n'ha fet referència a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure el 30 de gener de 2025.

### **1.3. Naturalesa jurídica**

Andorra Turisme, SAU està constituïda sota la forma jurídica de societat anònima. Es tracta d'una societat pública sotmesa a les normes del dret privat, sense perjudici de romandre sotmesa al control financer establert en el DLTRLGFP. La Llei de la seva creació és del 20 de setembre de 2007, modificada per la Llei 19/2022 que afegeix la seva condició d'unipersonal, iniciant la seva activitat l'1 de març de 2008 mitjançant l'assumpció de part de les funcions i serveis abans gestionats pel departament de turisme del Govern d'Andorra.

Per llei, la participació de l'Estat, a través del Govern, en el capital social d'Andorra Turisme ha de ser sempre com a mínim del 52%. En l'actualitat és del 100%, essent per tant una societat anònima unipersonal.

### **1.4. Marc jurídic**

La normativa que regula l'activitat economicofinancera, pressupostària i comptable d'Andorra Turisme, SAU en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Llei 13/2007, del 20 de setembre, de creació de la societat pública Andorra Turisme, SA, modificada per la Llei 19/2022, del 9 de juny, reguladora de l'impost sobre les estades en allotjaments turístics, de modificació de la Llei 16/2017, del 13 de juliol, general de l'allotjament turístic i de modificació de la Llei 13/2007, del 20 de setembre, de creació de la societat pública Andorra Turisme, SA.
- Decret del 15-02-2012, pel qual s'ordena la publicació del text refós de la Llei 30/2007, del 20 de desembre, de la comptabilitat dels empresaris, modificada per la Llei 8/2010, del 22 d'abril i per la Llei 26/2011, del 29 de desembre i les seves modificacions posteriors.
- Decret legislatiu del 5-12-2018 de publicació del text refós de la Llei 20/2007, del 18 d'octubre, de societats anònimes i de responsabilitat limitada, i les seves modificacions posteriors.

- Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996, i les seves modificacions posteriors.
- Decret 120/2022, del 30-3-2022, pel qual s'aprova el Pla General de Comptabilitat.
- Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública.
- Llei 13/2023, del 31 de gener, del pressupost per a l'exercici del 2023.

## **1.5. Organització i control intern**

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de la societat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de la missió de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada, ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions.
- Compliment de les obligacions de responsabilitat.
- Compliment de les lleis i regulació aplicable.
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys.

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expressem una opinió sobre el sistema de control intern de la societat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de la societat.

L'administració de la societat correspon al seu consell d'administració i la direcció executiva li correspon al gerent.

D'acord amb el reglament relatiu a l'establiment del programa de control pressupostari per a l'exercici 2023 de data 22 de març de 2023, la societat figura inclosa en el programa de control pressupostari en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia dels comptes de l'exercici 2022. El Tribunal ha disposat, en data 8 de novembre de 2024, d'un informe d'auditoria operativa associada als controls d'oportunitat econòmica, eficiència i eficàcia corresponent a l'exercici 2022 d'Andorra Turisme, SAU.

## 2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

### 2.1. Comptes anuals

#### Balanç

ANDORRA TURISME, S.A.U.					
Balanz de Situació a 31 de desembre de 2023 amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior					
(Expressats en euros)					
Actiu	2023	2022 (reexpressat)	Passiu	2023	2022 (reexpressat)
<b>Actius no corrents</b>	<b>365.772</b>	<b>350.023</b>	<b>Patrimoni net (nota 12)</b>	<b>2.082.602</b>	<b>1.864.552</b>
Immobilitzat intangible (nota 5)	1.600	4.179	Capital	100.000	100.000
Despeses d'establiment	-	-	Capital	100.000	100.000
Despeses d'investigació i desenvolupament	-	-	Prima d'emissió	-	-
Fons de comerç	-	-	Reserves	38.957	38.957
Altres actius intangibles	1.600	4.179	Reserva legal	-	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	362.198	343.670	Reserva de revalorització	-	-
Terrenys	-	-	Reserves estatutàries	-	-
Construccions	-	-	Altres reserves	38.957	38.957
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	362.198	343.670	Instruments de capital propis	-	-
Immobilitzacions materials en curs i bestretes	-	-	Resultats d'exercicis anteriors	-	-
Inversions immobiliàries (nota 7)	-	-	Romanent	-	-
Immobilitzat financer (nota 8 (a))	1.974	2.174	Resultats negatius d'exercicis anteriors	-	-
Empreses del grup i associades	-	-	Altres aportacions de socis	20.213.245	19.783.039
Instruments de patrimoni	-	-	Resultat de l'exercici	(18.269.600)	(18.057.444)
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Dividend a compte	-	-
Altres	-	-			
Altres empreses	1.974	2.174	<b>Passius no corrents</b>		
Instruments de patrimoni	-	-	Provisions a llarg termini (nota 14 (a))	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Deutes a llarg termini (nota 13 (a))	-	-
Altres	1.974	2.174	Obligacions i altres valors negociables	-	-
			Deutes amb entitats de crèdit	-	-
			Altres	-	-
			Deutes amb empreses del grup i associades a LL/T (nota 13 (b))	-	-
			Subvencions (nota 17)	-	-
<b>Actius corrents</b>	<b>5.981.549</b>	<b>5.011.277</b>	<b>Passius corrents</b>	<b>4.264.719</b>	<b>3.496.748</b>
Altres actius no corrents en venda (nota 10)	-	-	Passius vinculats amb altres actius no corrents en venda	-	-
Existències (nota 9)	-	-	Provisions a curt termini (nota 14 (b))	-	-
Matèries primeres i consumibles	-	-	Deutes a curt termini (nota 13 (c))	102.854	190.958
Productes en curs i fabricació	-	-	Obligacions i altres valors negociables	-	-
Productes acabats i mercaderies	-	-	Deutes amb entitats de crèdit	3.279	3.077
Bestretes a proveïdors	-	-	Derivats financers a curt termini	-	-
Altres	-	-	Altres	99.575	187.881
Crèdits i comptes per cobrar a curt termini (nota 8 (b))	825.829	478.631	Deutes amb empreses del grup i associades a C/T (notes 12 i 13 (d))	132.631	30.506
Client per vendes i prestacions de serveis	190.735	267.288	Creditors comercials i altres comptes a pagar (nota 13 (e))	4.028.795	3.275.284
Crèdits i comptes a cobrar empreses grup i associades	293.382	20.869	Proveïdors	2.241	2.771
Resta de crèdits i comptes a cobrar	341.712	190.474	Empreses del grup i associades, creditors	34.214	33.833
Inversions financeres a curt termini (nota 8 (c))	-	-	Creditors variis	3.866.040	3.144.738
En empreses del grup i associades	-	-	Bestretes de clients	-	-
Resta d'actius financers	-	-	Altres	126.300	93.942
Tresoreria (nota 8 (d))	3.583.700	3.092.290	Ajustaments per periodificació (nota 15)	439	-
Ajustaments per periodificació (nota 11)	1.572.020	1.440.356			
<b>Total actiu</b>	<b>6.347.321</b>	<b>5.361.300</b>	<b>Total passiu</b>	<b>6.347.321</b>	<b>5.361.300</b>

—DS

--

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)



## Compte de pèrdues i guanys

ANDORRA TURISME, S.A.U.

Compte de Pèrdues i Guanys per a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2023

amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior

(Expressats en euros)



	2023	2022 (reexpressat)
<b>Ingressos d'explotació (nota 16 (a))</b>		
Import net de la xifra de negocis	2.670.280	2.061.860
Variació d'existències de productes acabats i en curs de producció	-	-
Treballs realitzat per l'empresari per al seu immobilitzat	-	-
Altres ingressos d'explotació	27.178	70.521
Subvencions	175.000	175.000
<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>2.872.458</b>	<b>2.307.381</b>
<b>Despeses d'explotació</b>		
Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials (nota 16 (b))	(16.905.570)	(16.563.887)
Consum de mercaderies	(16.905.570)	(16.563.887)
Consum de matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Despeses de personal (nota 16 (c))	(1.576.294)	(1.283.847)
Sous, salaris i assimilats	(1.295.771)	(1.047.392)
Càrregues socials	(202.530)	(163.605)
Altres despeses de personal	(77.993)	(72.850)
Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa de l'immobilitzat intangible i de l'immobilitzat tangible (notes 5 i 6)	(119.955)	(71.944)
Amortització	(101.464)	(71.612)
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	(18.491)	(332)
Deteriorament del circulant	-	-
Existències	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-
Altres	-	-
Altres despeses d'explotació (nota 16 (d))	(2.587.881)	(2.435.181)
Arrendaments i cànon	(206.647)	(298.143)
Reparacions i conservació	(237.917)	(323.137)
Serveis professionals independents	(1.184.106)	(1.183.813)
Subministraments	(68.264)	(44.521)
Tributs	(2.797)	(4.521)
Altres serveis exteriors	(888.150)	(581.046)
<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>(21.189.700)</b>	<b>(20.354.859)</b>
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(18.317.242)</b>	<b>(18.047.478)</b>
<b>Ingressos i despeses financeres</b>		
Ingressos financers	7.305	152
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
D'altres actius financers	7.305	152
Despeses financeres	-	(5.383)
Per deutes amb parts vinculades	-	-
Altres deutes	-	(5.383)
Variació de valor raonable en instruments financeres de negociació	-	-
Diferències de canvi	(13)	(16)
Deteriorament i resultats per venda o baixa d'actius financers	-	-
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
<b>Resultat financer (nota 16 (e))</b>	<b>7.292</b>	<b>(5.247)</b>
<b>Resultat de les operacions</b>	<b>(18.309.950)</b>	<b>(18.052.725)</b>
<b>Altres ingressos i despeses no recurrents</b>		
Altres ingressos no recurrents (nota 16 (f))	43.488	866
Altres despeses no recurrents (nota 16 (f))	(3.138)	(5.585)
<b>Total altres ingressos i despeses no recurrents</b>	<b>40.350</b>	<b>(4.719)</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(18.269.600)</b>	<b>(18.057.444)</b>
<b>Impost sobre societats</b>	-	-
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(18.269.600)</b>	<b>(18.057.444)</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Estat de canvis del patrimoni net

ANDORRA TURISME, S.A.U.

Estat de canvis en el patrimoni net per a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2023

amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior

(Expressats en euros)

	Capital	Prima d'emissió	Reserva de revalorització	Altres reserves	Instruments de capital propis	Resultats d'exercicis anteriors	Altres aportacions de socis	Resultat de l'exercici	Dividend a compte	Total Patrimoni Net
Saldos a 31/12/2021	100.000	-	-	38.957	-	-	19.504.432	(15.365.748)	-	4.277.641
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2021 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2021 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo ajustat a 01/01/2022	100.000	-	-	38.957	-	-	19.504.432	(15.365.748)	-	4.277.641
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(18.132.444)	-	(18.132.444)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	15.644.355	-	-	15.644.355
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	(15.365.748)	15.365.748	-	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	(15.365.748)	15.365.748	-	-
Saldos a 31/12/2022	100.000	-	-	38.957	-	-	19.783.039	(18.132.444)	-	1.789.552
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2022 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2022 i anteriors (nota 2(d))	-	-	-	-	-	-	-	75.000	-	75.000
Saldo ajustat a 01/01/2023	100.000	-	-	38.957	-	-	19.858.039	(18.057.444)	-	1.864.552
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(18.269.600)	-	(18.269.600)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	18.487.650	-	-	18.487.650
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	(18.057.444)	18.057.444	-	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	(18.057.444)	18.057.444	-	-
Saldos a 31/12/2023	100.000	-	-	38.957	-	-	20.213.245	(18.269.600)	-	2.082.602

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Estat de flux d'efectiu

ANDORRA TURISME, S.A.U.

Estat de fluxos de tresoreria per a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2023

amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior

(Expressats en euros)



	2023	2022
<b>FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ</b>		
Resultat de l'exercici	(18.269.600)	(18.057.444)
Ajustaments del resultat	72.313	81.910
Amortització d'immobilitzat intangible i tangible (nota 5 i 6)	101.464	71.612
Correccions valoratives per deteriorament	-	-
Variació de les provisions	-	-
Imputació de subvencions	-	-
Resultats per bates i alienacions d'immobilitzat tangible/intangible	18.491	332
Resultats per bates i alienacions d'immobilitzat financer	-	-
Ingressos financers (nota 16.e)	(7.305)	(152)
Despeses financeres (nota 16.e)	-	5.383
Diferències de canvi (nota 16.e)	13	16
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Altres ingressos i despeses (nota 16.f)	(40.350)	4.719
<b>Canvis en el capital corrent de:</b>	<b>219.068</b>	<b>939.649</b>
Existències	-	-
Deutors i altres comptes a cobrar	(311.773)	(10.915)
Altres actius corrents	(131.664)	2.560.094
Crèditors i altres comptes a pagar	662.066	(1.739.854)
Altres passius corrents	439	130.324
Altres actius i passius no corrents	-	-
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>	<b>7.505</b>	<b>(10.282)</b>
Pagaments d'interessos	-	(5.383)
Cobraments de dividends	-	-
Cobraments d'interessos	7.305	152
Cobrament (pagaments) per impostos de beneficis	-	-
Altres pagaments (cobrament)	200	(5.051)
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats ordinàries</b>	<b>(17.970.714)</b>	<b>(17.046.167)</b>
<b>FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>		
<b>Pagaments per inversions</b>	<b>(137.107)</b>	<b>(283.543)</b>
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	-	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	(137.107)	(283.343)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers (nota 8.a)	-	(200)
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
<b>Cobraments per desinversions</b>	<b>1.203</b>	<b>13.097</b>
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	-	3.607
Immobilitzat tangible (nota 6)	1.203	2.658
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	6.832
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió</b>	<b>(135.904)</b>	<b>(270.446)</b>
<b>FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>		
<b>Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni</b>	<b>18.628.344</b>	<b>15.644.355</b>
Emissions d'instruments de patrimoni	-	-
Amortització d'instruments de patrimoni	-	-
Adquisició d'instruments de patrimoni	-	-
Alienació d'instruments de patrimoni	-	-
Aportacions de socis	18.628.344	15.644.355
<b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>	<b>(30.303)</b>	<b>(1.861.746)</b>
Emissió:	3.279	31.305
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	3.279	799
Deutes amb empreses del grup i associades	-	30.506
Altres	-	-
Devolució i amortització de:	(33.582)	(1.893.051)
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	(3.076)	-
Deutes amb empreses del grup i associades	(30.506)	(1.893.051)
Altres	-	-
<b>Pagaments per dividend i remuneracions d'altres instruments de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dividends	-	-
Remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament</b>	<b>18.598.041</b>	<b>13.782.609</b>
Efecte de les variacions de tipus de canvi	(13)	(16)
<b>AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFFECTIU O EQUIVALENTS</b>	<b>491.410</b>	<b>(3.534.020)</b>
Efectiu o equivalents a l'inici del període	3.092.290	6.626.310
Efectiu o equivalents al final del període	3.583.700	3.092.290

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

Les xifres de l'exercici 2022 es mostren re-expressades, tal com preveu la normativa, amb l'objectiu d'ajustar l'import d'una factura del proveïdor Troubleshooter comptabilitzada com a despesa durant l'exercici acabat a 31 de desembre de 2022 i que corresponia a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2024.

El detall de les correccions efectuades a les xifres de l'exercici 2022 es mostra a continuació:

	Euros	
	Dèbit	Crèdit
Despeses anticipades	75.000	-
Treballs esdeveniments (despesa)	-	75.000
	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.1. Actius no corrents

Els moviments d'immobilitzat intangible que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

	Euros			
	Saldos a 31/12/2022	Altes	Baixa	Traspassos
<u>Cost</u>				
Aplicacions informàtiques	436.043	-	-	-
Altres aplicacions informàtiques	12.479	-	-	-
	<u>448.522</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Amortització acumulada</u>				
Aplicacions informàtiques	(431.864)	(2.579)	-	-
Altres aplicacions informàtiques	(12.479)	-	-	-
	<u>(444.343)</u>	<u>(2.579)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Valor net comptable	<u>4.179</u>	<u>(2.579)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

Els moviments d'immobilitzat tangible que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

	Euros			
	Saldos a 31/12/2022	Altes	Baixes	Saldos a 31/12/2023
<u>Cost</u>				
Instal·lacions tècniques	130.547	53.792	(74.295)	110.044
Mobiliari	146.623	4.888	(20.688)	130.823
Equips procés d'informació	305.271	48.314	(162.346)	191.239
Altres immobilitzat tangible	5.212	30.113	(5.212)	30.113
	<u>587.653</u>	<u>137.107</u>	<u>(262.541)</u>	<u>462.219</u>
<u>Amortització acumulada</u>				
Instal·lacions tècniques	(73.197)	(7.694)	70.859	(10.032)
Mobiliari	(24.702)	(21.099)	18.578	(27.223)
Equips procés d'informació	(140.872)	(66.272)	148.198	(58.946)
Altres immobilitzat tangible	(5.212)	(3.820)	5.212	(3.820)
	<u>(243.983)</u>	<u>(98.885)</u>	<u>242.847</u>	<u>(100.021)</u>
Valor net comptable	<u>343.670</u>	<u>38.222</u>	<u>(19.694)</u>	<u>362.198</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

El detall de l'immobilitzat financer és el següent:

	Euros	
	2023	2022
Dipòsits	<u>1.974</u>	<u>2.174</u>
Total	<u>1.974</u>	<u>2.174</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

#### *Debilitats de control intern*

Andorra Turisme, SAU disposa d'un manual de procediments per a l'immobilitzat, no obstant, en el treball de camp s'ha evidenciat que no s'han aplicat tots els procediments descrits per l'entitat.

### 2.1.2. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini

El desglossament de l'epígraf de crèdits i comptes per cobrar a curt termini es resumeix en el quadre següent:

	Euros	
	2023	2022
Clients per vendes i prestacions de serveis	190.735	267.288
Crèdits i comptes a cobrar amb empreses grup i associades (nota 19 (a))	293.382	20.869
Altres deutors	32.799	650
Resta de crèdits i comptes a cobrar (nota 18)	308.913	189.824
	<u>825.829</u>	<u>478.631</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.3. Tresoreria i comptes financers

El quadre adjunt recull la situació de la tresoreria:

Descripció	Saldo a 31/12/2023	Saldo a 31/12/2022	Variació
Caixa efectiu	1.568	1.325	243
Bancs i institucions de crèdits	3.356.759	2.872.897	483.862
Altres actius líquids equivalents	225.373	218.068	7.305
<b>Total</b>	<b>3.583.700</b>	<b>3.092.290</b>	<b>491.410</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

El quadre adjunt recull la situació de la tresoreria al tancament de l'exercici:

Descripció	Saldo a 31/12/2023	Saldo a 31/12/2022	Variació
Caixa	1.568	1.325	243
TPV Crèdit Andorrà	4.595	1.655	2.940
Cybertargeta	2.499	3.524	-1.025
Crèdit Andorrà	2.564.227	1.036.678	1.527.549
Mora Banc	1.010.811	2.049.108	-1.038.297
<b>Total</b>	<b>3.583.700</b>	<b>3.092.290</b>	<b>491.410</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

#### *Manca en la segregació de funcions*

Andorra Turisme disposa d'una caixa en metàl·lic per cobrar ingressos en efectiu situada a l'oficina de Turisme. No consta que els controls que se'n puguin dur a terme siguin revisats per una persona diferent del personal directe de l'administració dels fons, fet que comporta una debilitat del control intern.

### *Signatures autoritzades*

En la resposta rebuda d'una entitat bancària a la circularització a data de 31 de desembre de 2023 s'observa com el director general pot actuar de forma indistinta fins a un import de 100.000 euros. Es recomana adequar els procediments de pagament per tal que es respecti el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics, tal i com sí que es realitza en la resta d'entitats bancàries.

Les entitats bancàries a 31 de desembre de 2023, no presenten la signatura del Vicepresident del Consell d'Administració actualitzada.

### *Pagaments amb cibertargeta*

El pagament efectiu per mitjà de la cibertargeta no segueix el principi de mancomunació. Es recomana adequar la totalitat dels procediments de pagament per tal que es respecti el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics.

#### **2.1.4. Ajustaments per periodificació**

El desglossament d'aquest epígraf és el següent:

Ajustaments per periodificació actiu:

	Euros	
	2023	2022
Pagaments per anticipat	1.572.020	1.440.356
	<u>1.572.020</u>	<u>1.440.356</u>

Font: Andorra Turisme, SAU

(Imports en euros)

Nota: Xifres 2022 re-expressades (veure nota 2.1)

Ajustaments per periodificació passiu:

Descripció	Saldo a 31/12/2023	Saldo a 31/12/2022
Ingrés anticipat	439	-
<b>Total</b>	<b>439</b>	<b>-</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU

(Imports en euros)

### 2.1.5. Patrimoni net

Els moviments del patrimoni net que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Aplicació del resultat	Resultat de l'exercici	Ing. i desp. reconeguts en el PN	Saldo a 31/12/2023
Capital social	100.000	-	-	-	100.000
Reserva legal	-	-	-	-	-
Altres reserves	38.957	-	-	-	38.957
Aportacions de socis o propietaris	45.571.213	-18.132.444	-	-7.260.524	20.178.245
Resultats d'exercicis anteriors	-25.788.174	-	-	25.823.174	35.000
Resultat de l'exercici 2022	-18.132.444	18.132.444	-	-	-
Ajustaments per errors 2022	75.000	-	-	-75.000	-
Resultat de l'exercici 2023	-	-	-18.269.600	-	-18.269.600
<b>Total</b>	<b>1.864.552</b>	<b>-</b>	<b>-18.269.600</b>	<b>18.487.650</b>	<b>2.082.602</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

#### *Tractament comptable dels resultats de l'exercici*

La societat rep anualment transferències de Govern amb la finalitat de cobrir les necessitats de finançament de la seva activitat. D'acord amb l'article 15.1 de la Llei del pressupost per a l'exercici del 2023, " *Un cop aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels òrgans competents de les dites entitats, i sempre que no s'hagi compromès el total de la despesa pressupostada, aquests organismes han de retornar al Govern els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari.*

*El Govern, abans de ser aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels seus òrgans competents, amb sol·licitud prèvia de l'entitat beneficiària, pot autoritzar la dita entitat a mantenir els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari perquè no està afectada per finançar diferències de venciment entre els drets i les obligacions durant l'exercici, sempre que l'entitat acrediti al Govern aquestes necessitats de tresoreria i per finançar romanents de tresoreria negatius".*

Atenent al regulat per la norma anteriorment esmentada, els imports de les transferències no aplicades de l'exercici i d'exercicis anteriors tenen el caràcter de reintegrables i no poden ser considerats com a resultats o patrimoni net havent de ser registrats com un passiu de conformitat amb el que disposa el punt 1r de la secció 3a del capítol 1r del PGC.

L'entitat reflexa en els seus comptes un deute amb Govern per excedents de transferències per un import de 132.631 euros, import que es liquida en data 2 de juliol de 2024. Quedarien pendents de regularitzar els eventuais excedents d'exercicis anteriors.



### 2.1.6. Deutes a curt termini

El detall d'aquest apartat és el següent:

	Euros	
	2023	2022
Deutes amb entitats de crèdit a curt termini	3.279	3.077
Caixa Andorrana de Seguretat Social, creditora (nota 18)	71.644	53.734
Administració pública, creditora per IRPF (nota 18)	7.605	6.491
Administració pública, creditora per IRNR (nota 18)	8.634	51.056
Quota d'IGI autosuportat (nota 18)	1.215	12
Proveïdors d'immobilitzat	10.477	76.588
	<u>102.854</u>	<u>190.958</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.7. Deutes amb empreses del grup i associades

El detall d'aquest epígraf és com segueix:

Descripció	Saldo a 31/12/2023	Saldo a 31/12/2022	Variació
Subvenció a retornar a Govern	132.631	30.506	102.125
<b>Total</b>	<b>132.631</b>	<b>30.506</b>	<b>102.125</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.8. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall d'aquest apartat és el següent:

	Euros	
	2023	2022
Proveïdors	2.241	2.771
Creditors comercials	3.866.040	3.144.738
Proveïdors i creditors, empreses del grup (nota 19 (a))	34.214	33.833
Altres comptes a pagar	126.300	93.942
	<u>4.028.795</u>	<u>3.275.284</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.9. Ingressos d'explotació

El desglossament d'aquest epígraf es resumeix en els quadres següents:

	Euros	
	2023	2022
Import net de la xifra de negoci	2.670.280	2.061.860
Altres ingressos d'explotació	27.178	70.521
Subvencions	175.000	175.000
	<u>2.872.458</u>	<u>2.307.381</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

L'epígraf "Import net de la xifra de negoci" per a l'exercici 2023 i 2022 inclou principalment els ingressos obtinguts en la venda d'entrades i patrocinis d'esdeveniments culturals i esportius, d'acord amb el següent detall:

	Euros	
	2023	2022
Cirque du Soleil	1.475.637	1.341.588
Ski Andorra	58.124	55.889
ACB	83.296	77.154
Andorra Taste	265.537	165.931
Classicand	586.379	-
Andorra Mountain Music	-	142.446
Altres	201.307	278.852
	<u>2.670.280</u>	<u>2.061.860</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

#### *Debilitat de control intern en la venda de marxandatge*

Andorra Turisme, SAU no té establerts procediments eficaços que permetin avaluar la raonabilitat dels ingressos d'activitats accessòries que ha dut a terme, com la venda d'articles de marxandatge. Es recomana adoptar procediments de control que permetin garantir la integritat dels ingressos en relació amb les vendes efectuades i les existències.

## 2.1.10. Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials

El desglossament d'aquest epígraf presenta el següent detall:

	Euros	
	2023	2022
Consums de mercaderies	16.905.570	16.563.887
Consums de matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
	<u>16.905.570</u>	<u>16.563.887</u>

Font: Andorra Turisme, SAU

(Imports en euros)

Nota: Xifres 2022 re-expressades (veure nota 2.1)

## 2.1.11. Despeses de personal

El detall de les despeses de personal és com segueix:

	Euros	
	2023	2022
Sous i salaris	1.295.771	1.047.392
Càrregues socials	202.530	163.605
Aportacions a plans de pensions a llarg termini	26.960	22.296
Altres despeses de personal	51.033	50.554
	<u>1.576.294</u>	<u>1.283.847</u>

Font: Andorra Turisme, SAU

(Imports en euros)

*De la revisió realitzada de l'àrea es destaquen les següents observacions:*

### *Contractació de personal de caràcter indefinit*

Durant l'exercici s'ha procedit a contractar sis persones en qualitat de personal fix, les quals estaven subcontractades anteriorment per l'entitat. En aquest procés de contractació, no es van donar els mecanismes de publicitat previstos per oferir una concurrència de candidats i garantir una elecció ajustada als principis de mèrit i igualtat.

*Increment salarial que supera la regularització de l'índex de preus al consum l'establert a la Llei del pressupost, sense documentació suport*

S'han detectat increments salarials a personal fix de l'entitat, els quals superen l'índex de preus al consum que fixa com a límit els articles 17.4 i 17.7 de la Llei del pressupost per a l'exercici del 2023, per un import d'11,2 milers d'euros. Aquests increments podrien tenir la consideració de pagaments indeguts, donant origen a responsabilitats civils i administratives, en els termes que regula l'article 58 del DLTRLGFP i amb els efectes que estableix l'article 60 de la referida norma.

D'acord amb els arts. 25 i 26 del Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, l'aprovació de l'informe podria comportar l'inici del procediment sancionador.

### 2.1.12. Altres despeses d'explotació

El desglossament de les despeses de serveis exteriors presenta el següent detall:

	Euros	
	2023	2022
Arrendaments i cànon	206.647	298.143
Reparació i conservació	237.917	323.137
Serveis professionals independents	1.184.106	1.183.813
Subministraments	68.264	44.521
Impostos	2.797	4.521
Altres serveis	888.150	581.046
	<u>2.587.881</u>	<u>2.435.181</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.13. Resultats financers

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall a 31 de desembre:

	Euros	
	2023	2022
Ingressos financers	7.305	152
Despeses financeres	-	(5.383)
Diferències negatives de canvi	(13)	(16)
Diferències positives de canvi	-	-
	<u>7.292</u>	<u>(5.247)</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.14. Altres ingressos i despeses no recurrents

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall a 31 de desembre:

	Euros	
	2023	2022
Altres ingressos no recurrents	43.488	866
Altres despeses no recurrents	(3.138)	(5.585)
	<u>40.350</u>	<u>(4.719)</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## 2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament

D'acord amb els requeriments dels seus estatuts, Andorra Turisme, SAU presenta una liquidació de pressupost en la que es comparen les previsions inicials aprovades per la llei del pressupost general per a l'exercici fiscalitzat, amb les xifres que deriven de la seva comptabilitat.

### Liquidació del programa d'actuacions

Liquidació del pressupost d'ingressos

Classificació econòmica

Euros

Capítol	Pressupost inicial	Final	Liquidat exercici	Diferència pressupost final i liquidat	Liquidat exercici anterior	Variació liquidat exercicis	% Variació liquidat exercicis	Cobrat
1 Impostos directes	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Impostos indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Taxes i altres ingressos	250.000	250.000	189.801	60.199	228.914	(39.113)	(17,09)%	189.801
4 Transferències corrents	18.607.475	18.607.475	18.607.475	-	15.418.892	3.188.583	20,68%	18.607.475
5 Ingressos patrimonials	2.155.000	2.155.000	3.161.711	(1.006.711)	2.572.201	589.510	22,92%	2.376.480
<b>Ingressos corrents</b>	<b>21.012.475</b>	<b>21.012.475</b>	<b>21.958.987</b>	<b>(946.512)</b>	<b>18.220.007</b>	<b>3.738.980</b>	<b>20,52%</b>	<b>21.173.756</b>
6 Alienacions d'inversions	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Transferències de capital	13.791	13.791	13.382	409	256.869	(243.487)	(94,79)%	-
8 Actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Passius financers	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingressos de capital</b>	<b>13.791</b>	<b>13.791</b>	<b>13.382</b>	<b>409</b>	<b>256.869</b>	<b>(243.487)</b>	<b>(94,79)%</b>	<b>-</b>
<b>Total pressupost ingressos</b>	<b>21.026.266</b>	<b>21.026.266</b>	<b>21.972.369</b>	<b>(946.103)</b>	<b>18.476.876</b>	<b>3.495.493</b>	<b>18,92%</b>	<b>21.173.756</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Liquidació del pressupost de despeses

## Classificació econòmica

Euros									
Capítol	Pressupost inicial	Modificacions	Final	Liquidat exercici	Diferencia pressupost final i liquidat	Liquidat exercici anterior	Variació liquidat exercicis	% Variació liquidat exercicis	Pagat
1 Despeses de personal	(1.660.484)	-	(1.660.484)	(1.580.261)	(80.223)	(1.296.603)	(283.658)	21,88%	(1.374.713)
2 Consum de béns corrents i serveis	(19.283.882)	95.000	(19.188.882)	(20.133.797)	944.915	(16.843.781)	(3.290.016)	19,53%	(16.219.389)
3 Despeses financeres	(18.500)	-	(18.500)	(9.586)	(8.914)	(10.319)	733	(7,11)%	(9.586)
4 Transferències corrents	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-
<b>Despeses corrents</b>	<b>(20.962.866)</b>	<b>95.000</b>	<b>(20.867.866)</b>	<b>(21.723.644)</b>	<b>855.778</b>	<b>(18.150.703)</b>	<b>(3.572.941)</b>	<b>19,68%</b>	<b>(17.603.688)</b>
6 Inversions reals	(63.400)	(95.000)	(158.400)	(156.094)	(2.306)	(295.667)	139.573	(47,21)%	(145.616)
7 Transferències de capital	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-
8 Actius financers	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-
9 Passius financers	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-
<b>Despeses de capital</b>	<b>(63.400)</b>	<b>(95.000)</b>	<b>(158.400)</b>	<b>(156.094)</b>	<b>(2.306)</b>	<b>(295.667)</b>	<b>139.573</b>	<b>(47,21)%</b>	<b>(145.616)</b>
<b>Total pressupost despeses</b>	<b>(21.026.266)</b>	<b>-</b>	<b>(21.026.266)</b>	<b>(21.879.738)</b>	<b>853.472</b>	<b>(18.446.370)</b>	<b>(3.433.368)</b>	<b>18,61%</b>	<b>(17.749.304)</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## 2.3. Contractació pública

De la revisió efectuada s'observen les incidències següents:

### *Manca de justificació del procediment de licitació elegit ni de la suficiència de crèdit a l'expedient de contractació*

L'entitat no ha dut a terme la incorporació de la justificació del procediment de licitació elegit, ni es disposen evidències sobre l'existència de suficiència de crèdit, segons senyala l'art. 23 en els apartats 3 i 4;a), respectivament de la LCP. Aquesta incidència s'ha observat en el contracte de prestacions de serveis amb CARAT Espanya per un import de 2.891.822 euros.

Es recomana que s'estableixin procediments que donin compliment al requeriment normatiu indicat anteriorment.

### *Despeses susceptibles d'un procediment de contractació pública*

L'entitat ha efectuat contractacions directes, superant el màxim establert a l'article 7 de la Llei del pressupost per a l'exercici 2023, de contractes menors i sense que es pugui acollir a l'establert a l'article 30.1 de la Llei de contractació pública. Aquest fet es dona, almenys, en la contractació pels serveis d'assessorament en la posada en marxa d'accions de promoció i reactivació del comerç, per un import de 99.000 euros, sense donar compliment al Capítol tercer - Contracte de concessió de serveis, sent aquesta despesa susceptible d'ésser contractada mitjançant concurs públic.

## 2.4. Altres aspectes a destacar

Així mateix, de la revisió efectuada s'han observat els següents aspectes a esmentar:

### *Remissió de comptes*

L'article 12.1 de la Llei del Tribunal de Comptes de 13 d'abril de 2000 estableix que el Govern ha de remetre directament al Tribunal els seus comptes, els de les entitats parapúbliques o de dret públic i de les societats públiques que en depenen, abans de l'1 d'abril de l'any següent al del tancament de cada exercici.

Els estats i comptes anuals han estat tramesos al Tribunal de Comptes en data 4 d'abril de 2024.

## 2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió econòmicofinancera de l'entitat:

### Resum pressupost inicial d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Pressupost 2016	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022	Pressupost 2023
3. Taxes i altres ingressos	250.000	300.000	300.000	300.000	212.525	120.000	198.257	250.000
4. Transferències corrents	16.227.351	16.227.351	16.127.351	15.966.078	15.403.892	15.354.892	15.354.892	18.607.475
5. Ingressos patrimonials	1.337.828	1.369.807	1.404.794	1.593.294	1.792.000	1.842.000	1.642.000	2.155.000
<b>Ingressos corrents</b>	<b>17.815.179</b>	<b>17.897.158</b>	<b>17.832.145</b>	<b>17.859.372</b>	<b>17.408.417</b>	<b>17.316.892</b>	<b>17.195.149</b>	<b>21.012.475</b>
7. Transferències de capital	36.362	35.111	35.111	28.566	27.138	20.896	20.896	13.792
<b>Ingressos de capital</b>	<b>36.362</b>	<b>35.111</b>	<b>35.111</b>	<b>28.566</b>	<b>27.138</b>	<b>20.896</b>	<b>20.896</b>	<b>13.792</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>17.851.541</b>	<b>17.932.269</b>	<b>17.867.256</b>	<b>17.887.938</b>	<b>17.435.555</b>	<b>17.337.788</b>	<b>17.216.045</b>	<b>21.026.267</b>

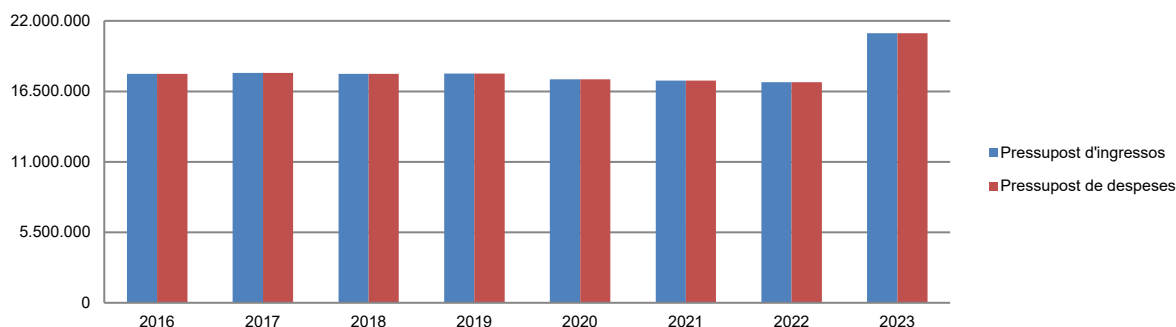
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2016	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022	Pressupost 2023
1. Despeses de personal	1.160.081	1.246.024	1.263.162	1.304.976	1.319.074	1.304.074	1.322.331	1.660.485
2. Consum de béns corrents i serveis	16.626.598	16.603.696	16.518.294	16.509.162	16.035.181	15.952.414	15.812.414	19.283.882
3. Despeses financeres	25.000	24.300	24.300	24.300	24.300	24.300	24.300	18.500
<b>Despeses corrents</b>	<b>17.811.679</b>	<b>17.874.020</b>	<b>17.805.756</b>	<b>17.838.438</b>	<b>17.378.555</b>	<b>17.280.788</b>	<b>17.159.045</b>	<b>20.962.867</b>
6. Inversions reals	39.862	58.249	61.500	49.500	57.000	57.000	57.000	63.400
<b>Despeses de capital</b>	<b>39.862</b>	<b>58.249</b>	<b>61.500</b>	<b>49.500</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>	<b>63.400</b>
<b>Total despeses</b>	<b>17.851.541</b>	<b>17.932.269</b>	<b>17.867.256</b>	<b>17.887.938</b>	<b>17.435.555</b>	<b>17.337.788</b>	<b>17.216.045</b>	<b>21.026.267</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

Evolució del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2016	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022	Liquidat 2023
3. Taxes i altres ingressos	308.365	319.207	273.304	209.990	220.462	188.016	228.914	189.801
4. Transferències corrents	16.227.351	16.227.351	16.127.351	15.966.077	15.403.892	17.538.942	15.418.892	18.607.475
5. Ingressos patrimonials	1.512.641	1.644.578	1.710.943	1.959.530	494.135	1.159.329	2.572.201	3.161.711
<b>Ingressos corrents</b>	<b>18.048.357</b>	<b>18.191.136</b>	<b>18.111.598</b>	<b>18.135.597</b>	<b>16.118.489</b>	<b>18.886.287</b>	<b>18.220.007</b>	<b>21.958.987</b>
7. Transferències de capital	34.743	35.104	33.586	28.546	27.134	20.858	256.869	13.382
<b>Ingressos de capital</b>	<b>34.743</b>	<b>35.104</b>	<b>33.586</b>	<b>28.546</b>	<b>27.134</b>	<b>20.858</b>	<b>256.869</b>	<b>13.382</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>18.083.100</b>	<b>18.226.240</b>	<b>18.145.184</b>	<b>18.164.143</b>	<b>16.145.623</b>	<b>18.907.145</b>	<b>18.476.876</b>	<b>21.972.369</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

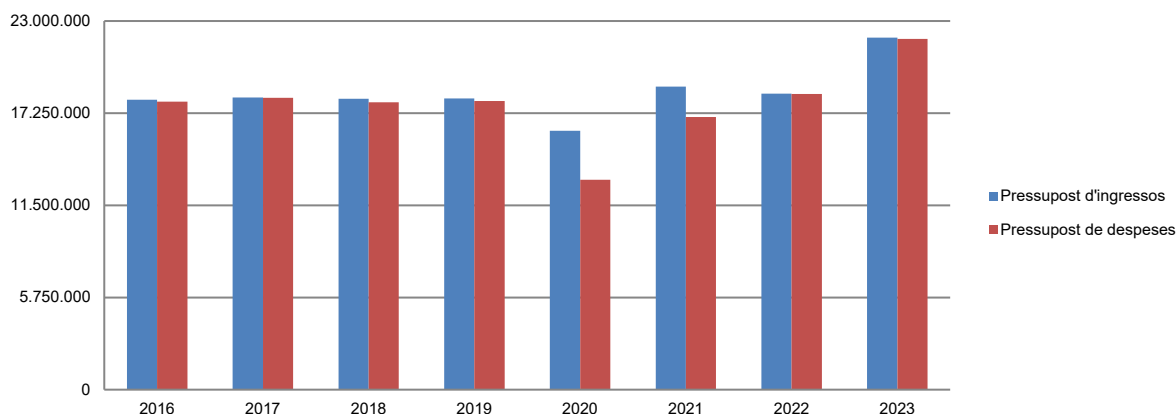
### Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2016	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022	Liquidat 2023
1. Despeses de personal	1.098.901	1.192.803	1.264.147	1.149.392	1.215.022	1.196.959	1.296.603	1.580.261
2. Consum de béns corrents i serveis	16.778.818	16.890.140	16.603.054	16.654.751	11.834.545	15.753.838	16.843.781	20.133.797
3. Despeses financeres	23.530	15.753	18.142	15.417	4.213	4.174	10.319	9.586
4. Transferències corrents	-	-	-	100.000	-	-	-	-
<b>Despeses corrents</b>	<b>17.901.249</b>	<b>18.098.696</b>	<b>17.885.343</b>	<b>17.919.560</b>	<b>13.053.780</b>	<b>16.954.971</b>	<b>18.150.703</b>	<b>21.723.644</b>
6. Inversions reals	64.038	118.525	52.911	80.516	51.475	59.123	295.667	156.094
<b>Despeses de capital</b>	<b>64.038</b>	<b>118.525</b>	<b>52.911</b>	<b>80.516</b>	<b>51.475</b>	<b>59.123</b>	<b>295.667</b>	<b>156.094</b>
<b>Total despeses</b>	<b>17.965.287</b>	<b>18.217.221</b>	<b>17.938.254</b>	<b>18.000.076</b>	<b>13.105.255</b>	<b>17.014.094</b>	<b>18.446.370</b>	<b>21.879.738</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)



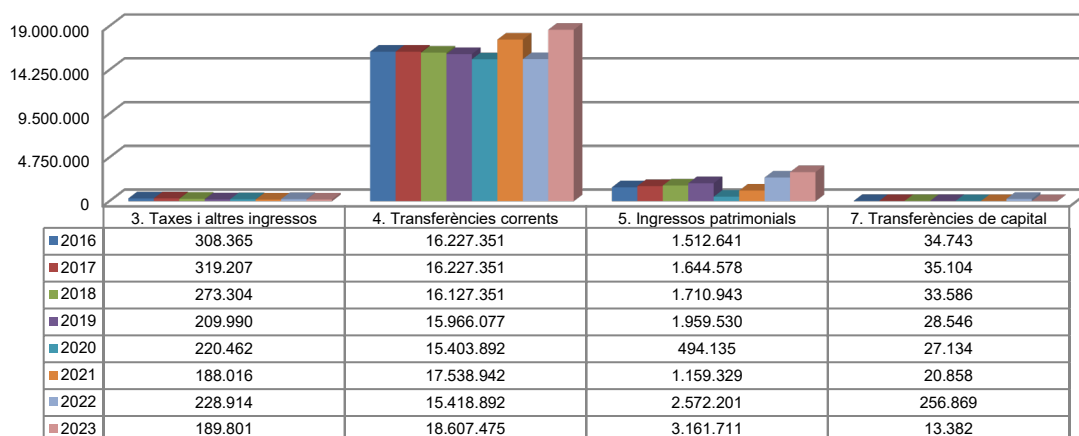
### Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

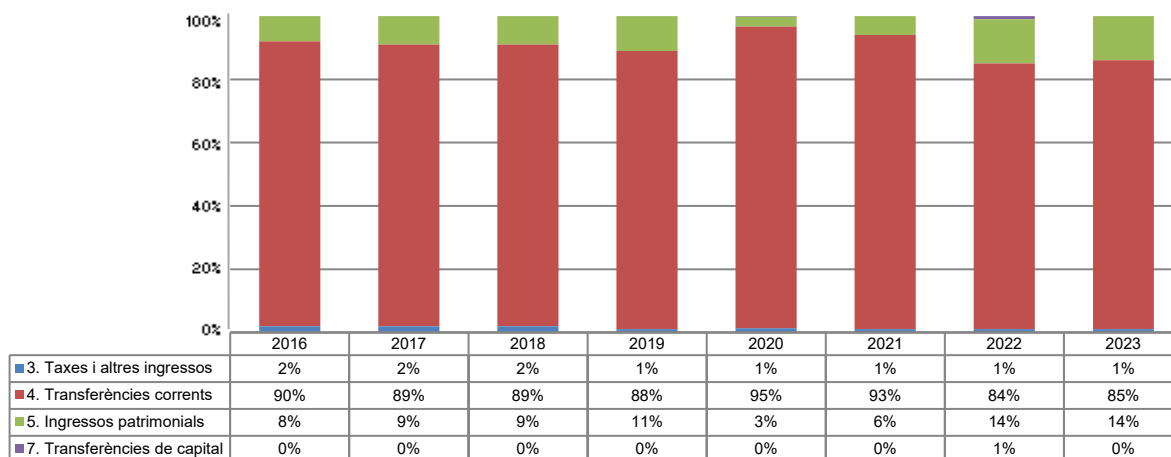
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

### Liquidació pressupost ingressos valor absolut



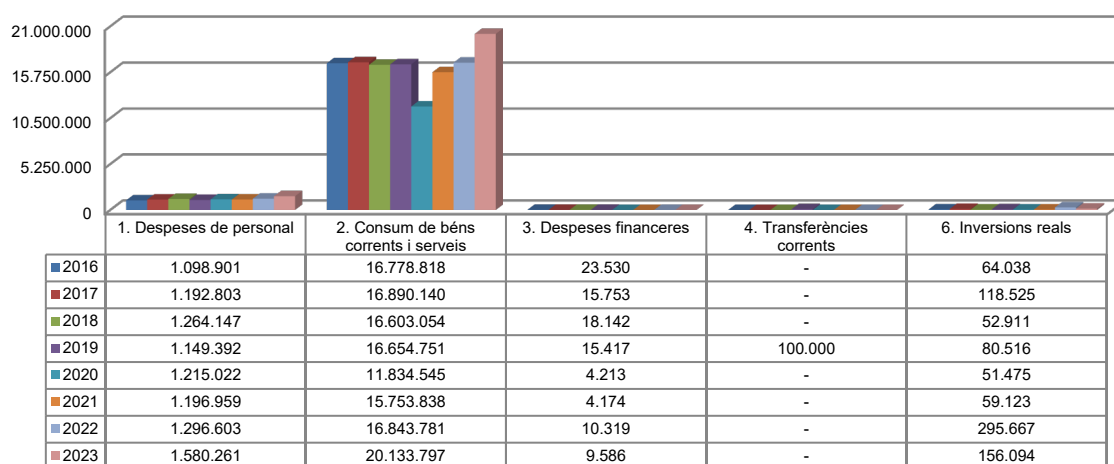
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



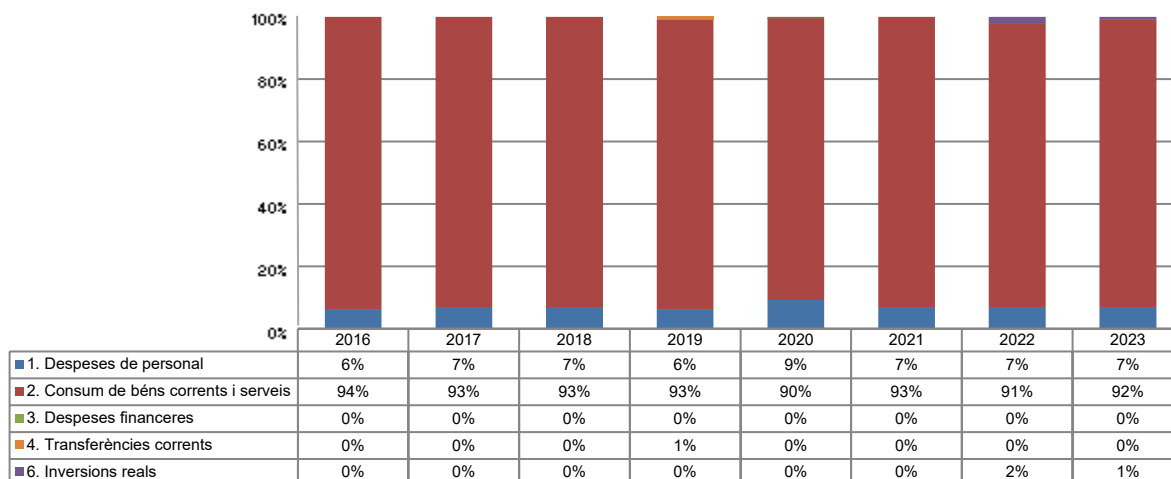
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU

### Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU

## Resultat pressupostari

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

Descripció	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total ingressos liquidats	18.083.100	18.226.240	18.145.184	18.164.143	16.145.623	18.907.145	18.476.876	21.972.369
Total despeses liquidades	17.965.287	18.217.221	17.938.254	18.000.076	13.105.255	17.014.094	18.446.370	21.879.738
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>117.813</b>	<b>9.019</b>	<b>206.930</b>	<b>164.067</b>	<b>3.040.368</b>	<b>1.893.051</b>	<b>30.506</b>	<b>92.631</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Indicadors i ratis

Ratis de liquiditat			Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023
<b>Fons de maniobra</b> (Hauria de tenir valor positiu)	=	Actiu corrent - Passiu corrent	1.160.044	3.812.299	4.126.453	1.514.529	1.716.830
<b>Rati de liquiditat</b> (El valor hauria de fluctuar entre el 150% i 200%)	=	Actiu corrent Passiu corrent	133,3%	162,4%	159,2%	143,3%	140,3%
<b>Rati de tresoreria</b> (Valor pròxim al 100%)	=	Efectiu i altres actius líquids equivalents Passiu corrent	55,1%	75,3%	95,1%	88,4%	84,0%
Indicadors			Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023
<b>Indicadors de subvencions</b> (% de subvencions sobre el total d'ingressos)	=	Subvencions Total d'ingressos	88,1%	95,4%	92,9%	84,8%	84,7%
<b>Indicador de xifra de negoci</b> (% de la xifra de negoci sobre els ingressos d'explotació)	=	Import net de la xifra de negoci Ingressos d'explotació	88,1%	55,4%	81,9%	89,4%	93,0
<b>Indicador de consum</b> (% de les despeses de consum de mercaderies, matèries primes i altres materials, respecte al total de les despeses d'explotació)	=	Consum de mercaderies, matèries primes i altres materials Despeses d'explotació	79,1%	69,8%	81,3%	81,4%	79,8%
Ratis de rendibilitat			Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023
<b>Rendibilitat financera</b> (Taxes més elevades indiquen una major rendibilitat del patrimoni propietat dels accionistes)	=	Benefici net Patrimoni net	-1.177,8%	-245,7%	-359,2%	-968,5%	-877,2%
<b>Rendibilitat econòmica</b> (Taxes més elevades indiquen una major productivitat de l'actiu)	=	Benefici abans d'impostos Actiu total	-330,8%	-96,8%	-136,6%	-336,8%	-287,8%
Terminis de cobrament i pagament			Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023
<b>Termini de cobrament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a cobrar els seus crèdits i comptes a curt termini)	=	Crèdits i comptes per cobrar a curt termini x 365 Ingressos d'explotació	64	1.385	168	76	105
<b>Termini de pagament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a pagar als seus creditors)	=	Creditors x 365 Despeses d'explotació	69	108	112	59	69
Ratis d'endeutament			Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023
<b>Rati d'endeutament</b> (Deutes totals de l'entitat respecte al total dels recursos obtinguts)	=	Passiu corrent i no corrent Total patrimoni net i passiu	71,9%	60,6%	62,0%	65,2%	67,2%
<b>Rati de qualitat del deute</b> (Pes dels creditors a llarg termini en el total de creditors)	=	Passiu corrent Passiu corrent i no corrent	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Rati de despeses financeres</b> (Si és superior al 50% ens alerta que les despeses financeres són excessives)	=	Despeses financeres Ingressos d'explotació	0,1%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%
Ratis de rotació			Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023
<b>Rati de rotació de deutors</b> (Freqüència de recuperació dels comptes per cobrar. Com més rotació de deutors, més beneficis per a l'empresa)	=	Ingressos d'explotació Crèdits i comptes per cobrar a curt termini	6	0	2	5	3
<b>Rati de rotació de creditors</b> (Freqüència de pagament als creditors)	=	Despeses d'explotació Creditors	5	3	3	6	5

(\*) Les xifres de l'exercici 2022 es mostren reexpresades per a recollir l'efecte retroactiu d'una regularització per import de 75.000 euros comptabilitzada al 2022.  
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

#### **Relatives a la comptabilitat pública**

- S'han detectat increments salarials a personal fix de l'entitat, els quals superen l'índex de preus al consum que fixa com a límit els articles 17.4 i 17.7 de la Llei del pressupost per a l'exercici del 2023, per un import d'11,2 milers d'euros. Aquests pagaments podrien tenir la consideració de pagaments indeguts, donant origen a responsabilitats civils i administratives en els termes que regula l'article 58 del DLTRLGFP i amb els efectes que estableix l'article 60 de la referida norma. (nota 2.1.11)

#### **Relatives a la contractació pública**

- L'entitat no ha dut a terme la incorporació de la justificació del procediment de licitació elegit, ni el certificat de suficiència de crèdit, segons senyala l'art. 23.3 i 4;a), respectivament de la LCP. Aquesta incidència s'ha observat en el contracte de prestacions de serveis amb CARAT Espanya per un import de 2.891.822 euros. (nota 2.3)
- L'entitat ha efectuat una contractació directa per un import de 99.000 euros, sense donar compliment al Capítol tercer - Contracte de concessió de serveis de la LCP. (nota 2.3)

#### **Altres observacions**

- Durant l'exercici s'ha procedit a contractar sis persones en qualitat de personal fix, les quals estaven subcontractades anteriorment per l'entitat. En aquest procés de contractació, no es van donar els mecanismes de publicitat previstos per oferir una concurrència de candidats i garantir una elecció ajustada als principis de mèrit i igualtat. (nota 2.1.11)

### **4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

Les observacions i recomanacions formulades en exercicis anteriors, que deriven de fets que segueixen pendents o de pràctiques que s'han mantingut en aquest exercici, amb les corresponents matisacions o actualitzacions, en el cas que n'hi hagi, es recullen a continuació:

#### **Relatives a la comptabilitat**

- D'acord amb l'article 15.1 de la Llei del pressupost, Andorra Turisme, SAU, com a beneficiari de transferències nominatives del Govern, té l'obligació de reintegrar els sobrants d'aquestes subvencions que no s'han destinat a la finalitat que les han motivades. En aplicació d'aquest precepte, el patrimoni net de la societat s'hauria de minorar per les quanties d'excedents d'exercicis anteriors que s'haurien de reconèixer a favor del Govern pels imports a reintegrar. (nota 2.1.5)

## **5. CONCLUSIONS**

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, excepte per les conseqüències que es deriven de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, els comptes anuals sotmesos a fiscalització expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la societat Andorra Turisme, SAU a 31 de desembre de 2023, dels resultats de les seves operacions, dels seus fluxos d'efectiu i contenen, juntament amb la memòria que els acompanya la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats, recollits en el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.

## **6. AL·LEGACIONS**

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es tramet a Andorra Turisme, SAU el present informe per tal que pugui presentar les al·legacions que consideri oportunes.

Es reproduïx a continuació la resposta rebuda:

Encamp, 20 de març de 2025

Sr. Francesc d'Assís Pons Tomàs  
President del Tribunal de Comptes  
C/ Dr. Vilanova 15 - 17  
Nova seu del Consell General, planta -3  
AD500 Andorra la Vella

Distingit Senyor,

Donant seguit a la vostra comunicació del propassat 5 de març de 2025, i dintre del termini acordat de 15 dies, i segons el que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, em plau fer-vos arribar les al·legacions a les observacions i recomanacions del Tribunal de Comptes respecte al tancament de l'any 2023.

#### OBSERVACIONS I RECOMANACIONS

##### Relatives a la comptabilitat pública

S'han detectat increments salarials a personal fix de l'entitat, els qual superen l'índex de preus al consum que fixa com a límit els articles 17.4 i 17.7 de la Llei del pressupost per a l'exercici del 2023, per un import d'11,2 milers d'euros. Aquests pagaments podrien tenir la consideració de pagaments indeguts, donant origen a responsabilitats civils i administratives en els termes que regula l'article 58 del DLRLGFP i amb els efectes que estableix l'article 60 de la referida norma (nota 2.1.11)

Els increments salarials observats pel Tribunal de Comptes responen exclusivament a l'assumpció de noves responsabilitats per part dels treballadors afectats, derivades de la posada en marxa del projecte *Marca Andorra*, una iniciativa nova que ha comportat una càrrega addicional de treball i que ha requerit una adaptació de les condicions laborals dels empleats implicats. Aquests augments no són, per tant, un increment ordinari de sou vinculat a l'evolució de l'IPC, sinó una retribució ajustada a l'ampliació de les seves funcions i responsabilitats, fet que queda degudament acreditat mitjançant la documentació existent.

En aquest sentit, l'acta del Consell d'Administració del 20 de juliol de 2022 recull:

*"En relació a la promoció de la marca "Andorra" el Gerent explica que es treballarà amb Govern un conveni de col·laboració a aquest efecte. Els actuals acords de cessió sobre la marca es limiten a la llicència d'ús no exclusiva de la mateixa per la promoció turística d'Andorra, i l'abast de l'Andorra Brand Hub és molt més ampli, doncs es tracta de la promoció de la marca Andorra en tots els àmbits, tot el qual podrà portar a terme la Societat amb mitjans propis i/o amb col·laboració amb entitats públiques o privades."*

També, en la mateixa Acta s'aprova el projecte de pressupost de l'exercici 2023 amb la seva memòria explicativa, el mateix projecte de pressupost que fou aprovat per part del Consell General. En la memòria explicativa, en l'apartat en que es parla de l'increment del capítol 1, la



Societat fa menció explícita als increments salarials per assumir les noves tasques i responsabilitats de la Marca Andorra.

### Capítol 1 – Despeses de Personal

En el capítol 1 es mostra totes aquelles despeses referents al personal necessari per tal de desenvolupar l'activitat de la Societat, tals com remuneració al personal fix i eventual, la despesa en seguretat social derivada de la mateixa, així com formació i altres despeses socials.

L'augment del Capítol 1 es deu als següents punts:

- IPC previst del 4,5%
- Incorporació a la plantilla d'un perfil tècnic administratiu especialitzat en l'aplicació de la nova Llei de Contractació Pública (aprovaada pel Consell d'Administració durant l'exercici 2022)
- S'ha previst un augment de la despesa de personal fix com a conseqüència de la incorporació del personal subcontractat per consolidació dels seus llocs de treball. Aquest fet no suposa un augment del pressupost de la societat però sí una disminució de la despesa del capítol 2 (transferència pressupostària entre Capítol 2 i Capítol 1)
- La Societat, amb motiu de la posada en marxa de la gestió i comercialització de la marca Andorra (Andorra Brand Hub) es dotarà dels RRHH necessaris, mitjançant noves incorporacions i promocions internes, no superant la despesa prevista al capítol 1, per a desenvolupar el pla d'accions previst en el marc del desenvolupament d'aquest projecte per a l'exercici 2023.

D'altra banda, és rellevant destacar que aquests increments es van realitzar dins del marc pressupostari aprovat per a l'exercici corresponent, de manera que no suposen una desviació dels límits establerts ni generen cap càrrega econòmica extraordinària per a l'entitat. La pròpia Llei del Pressupost per a l'exercici 2023, en el seu article 17.4, estableix una limitació als increments retributius vinculats a l'índex de preus al consum, però aquesta previsió fa referència als augments generals de sou i no a les revisions salarials derivades d'un canvi substancial de funcions i responsabilitats. En aquest cas, la modificació retributiva no obeeix a un increment arbitrari o discrecional, sinó a la necessitat d'adequar la remuneració dels treballadors a les noves tasques que han assumit, de manera que no pot ser considerada com un pagament indegut, sinó com una adaptació justificable i legítima a la realitat funcional dels llocs de treball.

Així mateix, volem fer especial menció que, un cop va ser aprovat tot i es fan efectuar els increments de les funcions i responsabilitats, amb la conseqüent compensació del salarial, es van signar les addendes dels contractes per formalitzar la modificació de funcions i l'increment salarial.

Per tot l'exposat, i atès que els increments salarials impugnats han estat formalment aprovats per l'òrgan competent, es troben degudament justificats per l'assumpció de noves responsabilitats, han estat inclosos dins del pressupost aprovat i no constitueixen un increment ordinari de sou sinó una retribució ajustada a l'ampliació de funcions, es demana al Tribunal de Comptes que reconsideri la seva valoració i descarti la qualificació d'aquests pagaments com a indeguts, atès que s'han realitzat en plena conformitat amb la normativa vigent i responen a una necessitat objectiva de l'entitat.

#### Relatives a la contractació pública

L'entitat no ha dut a terme la incorporació de la justificació del procediment de licitació elegit, ni el certificat de suficiència de crèdit, segons senyala l'art. 23.3 i 4.a), respectivament de la LCP. Aquesta incidència s'ha observat en el contracte de prestacions de serveis amb CARAT Espanya per un import de 2.891.822 euros (nota 2.3)

La Societat ha estat implementant procediments per donar compliment a la Llei 14/2022 tot i la manca de Reglament. En aquest sentit, la Societat disposa d'una figura dedicada principalment a donar compliment a la Llei i assegurar que es disposa de tota la informació requerida.

En data 12 de juliol de 2018, Andorra Turisme i Carat Espanya varen atorgar el contracte marc anomenat de "Contracte de Prestació de Serveis" que es trobava vigent fins a finalitzar la campanya d'estiu de 2024, en mèrits de la novació modificativa del Contracte de Prestacions de Serveis, atorgada per les Parts en data 29 de juliol de 2022.

Així doncs, les dates del contracte marc i la novació són prèvies a l'entrada en vigor de la Llei 14/2022, l'1 de setembre de 2022, dates en les quals la Societat no estava subjecta a l'antiga Llei de contractació pública i, per tant, la despesa no requeria de la justificació del procediment de licitació elegit, ni el certificat de suficiència de crèdit.

Afegir en aquest sentit també que la disposició transitòria Primera. Contractes en vigor i expedients de contractació iniciats de la mencionada llei preveu textualment que "Els contractes administratius adjudicats abans de l'entrada en vigor de la Llei es regeixen, pel que fa als seus efectes, al compliment i a l'extinció, inclosa la seva modificació, la durada i el règim de prorroques, per la normativa anterior". Per tant, la contractació de referència continuava sota el règim exclusiu del dret privat.

En aquest sentit, es sol·licita al Tribunal de Comptes que reconsideri la pertinent nota atès que la contractació de Carat Espanya fou anterior a l'entrada en vigor de la Llei 14/2022.

L'entitat ha efectuat una contractació directa per un import de 99.000 euros, sense donar compliment al Capítol tercer – Contracte de concessió de serveis de la LCP (nota 2.3).

La Llei 14/2022, en el capítol tercer, article 97.1 estableix que "són contractes de concessió de serveis els contractes mitjançant els quals l'Administració encomana la gestió indirecta d'un servei de la seva competència a una persona, física o jurídica, sempre que el servei tingui contingut econòmic i no impliqui l'exercici d'autoritat irrenunciable".

En el pacte primer del contracte de Intueri Consulting, en el que s'estableix l'objecte del contracte es diu "Mitjançant el present contracte, INTUERI CONSULTING s'obliga per compte d'ANDORRA TURISME a prestar els serveis consistents en l'assessorament i col·laboració [...]". Així doncs, del que s'extreu del contracte no es tractaria d'una concessió de serveis, sinó que es tracta d'un contracte de prestació de serveis pel qual l'empresa ha complert amb el procediment establert en la Llei, mitjançant la contractació directa segons les circumstàncies establertes a l'article 30.1 f), d'acord amb el que consta degudament justificat en l'informe d'adjudicació.

Sol·licitem al Tribunal de Comptes reconsideri l'esmentada nota doncs en cap cas la Societat ha realitzat cap altra contractació que no sigui la prestació de serveis.





### Altres observacions

Durant l'exercici s'ha procedit a contractar sis persones en qualitat de personal fix, les quals estaven subcontractades anteriorment per l'entitat. En aquest procés de contractació, no es van donar els mecanismes de publicitat previstos per oferir una concurrència de candidats i garantir una elecció ajustada als principis de mèrit i igualtat. (nota 2.1.11)

En dita observació, el Tribunal de Comptes fa menció a que no s'ha donat compliment als mecanismes de publicitat previstos per oferir una concurrència de candidats i garantir una elecció ajustada als principis de mèrit i igualtat.

Els esmentats mecanismes i principis es troben previstos en la Llei 1/2019, del 17 de gener, de la funció pública, més concretament en l'article 32 dels Principis generals del sistema de selecció.

En l'article 3.1 de la Llei 1/2019, esmenta que *"Les disposicions d'aquesta Llei s'apliquen a tot el personal que presta serveis a l'Administració general i als comuns, en els termes que es determinen en la mateixa Llei."* Així mateix, el que preveu l' "Article 3. Àmbit d'aplicació de la Llei" de la mateixa llei, més concretament en l'apartat 3.d. *"Queden excloses de l'àmbit d'aquesta Llei [...] d) El personal dels organismes autònoms, de les entitats parapúbliques, de la UFIAND i dels altres organismes i autoritats administratives que gaudeixen d'independència orgànica respecte de l'Administració general, els quals es regulen per la seva normativa pròpia"*.

Del descrit en l'anterior paràgraf, se n'extreu que la Societat no està subjecta a la Llei 1/2019, sinó a la Llei de relacions laborals, pel que considerem que l'esmentada observació no seria oportuna ni d'aplicació.

Tot i l'esmentat, ens agradaria destacar que les sis persones que es trobaven subcontractades, algunes d'elles des de feia més de 7 anys, en el moment en el que van ser subcontractades van passar un procés de selecció en el que va haver mecanismes de publicitat en el que diversos candidats es van presentar i, una empresa de selecció de personal va fer les entrevistes i proves requerides.

Per aquest motiu, considerem que, tot i no estar sotmesos a la Llei de funció pública, en el moment de seleccionar el personal a subcontractar es van realitzar procediments que complien amb el mecanisme de publicitat i concurrència.

### OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS

#### Relatives a la comptabilitat

D'acord amb l'article 15.1 de la Llei de Pressupost, Andorra Turisme, SAU com a beneficiari de transferències nominatives del Govern, té la obligació de reintegra els sobrant d'aquestes subvencions que no s'han destinat a la finalitat que les han motivades. En aplicació d'aquest precepte, el patrimoni net de la societat s'hauria de minorar per les quanties que s'haurien de reconèixer a favor del Govern pels imports a reintegrar (nota 2.1.5).

Referent a l'observació relativa a la comptabilitat esmentada en el paràgraf posterior, la Societat li agradaria fer menció que en compliment de l'article 15.1 de la Llei 13/2023, del 31 de gener, del pressupost 2023, efectivament el Patrimoni Net de la Societat es disminueix en la quantitat de

transferència no compromesa per tal de reconèixer un compte a pagar amb el Govern d'Andorra per la devolució de la subvenció.

En aquest sentit, la Societat ha procedit a calcular el superàvit de l'exercici 2023 essent aquest de 92.631, així com un import liquidat en anys anteriors que es trobava en un litigi de 40.000 euros.

Així doncs, la Societat va procedir a realitzar un assentament de disminució del Patrimoni Net i reconeixement d'un "Deute amb empreses del grup i associades a c/t" per un import total de 132.631 euros.

Pels motius exposats, la Societat considera que si que dóna compliment a l'establert en l'article 15.1, de la Llei 5/2023.

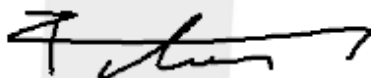
Així mateix, en el propi informe del Tribunal de Comptes, en l'apartat 2.1.5 s'esmenta: "L'entitat reflexa en els seus comptes un deute amb Govern per excedents de transferències per un import de 30.506 euros, import que es liquida en data 17 de març de 2023. Quedarien pendents de regularitzar els eventuais excedents d'exercicis anteriors.". En aquest punt, i un cop reconegut el deute amb Govern, la Societat no es troba en disposició de retornar l'esmentada proposta de retorn fins que els comptes quedin degudament formulats i signats per tots els membres del Consell d'Administració en data 11 de març de 2024, i aprovats pel Soci Únic, el M.I. Govern d'Andorra en data 30 de juny de 2023. Així doncs, un cop aprovats els comptes anuals i la liquidació pressupostària, la Societat procedeix al retorn del compte a pagar en data 2 de juliol de 2024 mitjançant una transferència bancària.

La Societat considera que a data de formulació dels comptes anuals va complir amb l'obligació de minorar el Patrimoni Net i reconeixement d'un deute amb Govern per l'import de les subvencions no compromeses, així com en data de la present carta d'al·legacions, s'ha donat compliment al retorn de l'esmentat import.

#### PREDISPOSICIÓ D'ANDORRA TURISME A IMPLEMENTAR LES OBSERVACIONS I RECOMANACIONS

Adicionalment als comentaris esmentats en els punts anteriors, volem remarcar el fet que la Societat té la intenció d'implementar les observacions i recomanacions efectuades pel Tribunal en exercicis futurs, a partir dels comptes corresponents a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025.

Atentament,



Betim Budzaku  
Director General d'Andorra Turisme

Nota del Tribunal:

Els annexos que es citen en les al·legacions, que no s'han reproduït per raons tècniques, consisteixen en fotocòpies de documents en formats diversos i no homogenis. La seva correlació amb la descripció que es fa dins del text de les al·legacions ha estat contrastada pel Tribunal.

## **7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES**

A la vista de les al·legacions presentades i de la documentació aportada en aquesta fase, les observacions que es transcriuen a continuació queden redactades com segueix:

### **2.3. Contractació pública**

...

#### *Despeses susceptibles d'un procediment de contractació pública*

L'entitat ha efectuat contractacions directes, superant el màxim establert a l'article 7 de la Llei del pressupost per a l'exercici 2023, de contractes menors i sense que es pugui acollir a l'establert a l'article 30.1 de la Llei de contractació pública. Aquest fet es dona, almenys, en la contractació pels serveis d'assessorament en la posada en marxa d'accions de promoció i reactivació del comerç, per un import de 99.000 euros, sense donar compliment al Capítol cinquè - Contracte de serveis, sent aquesta despesa susceptible d'ésser contractada mitjançant concurs públic

## **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

...

### **Relatives a la contractació pública**

...

- L'entitat ha efectuat una contractació directa per un import de 99.000 euros, sense donar compliment al Capítol cinquè - Contracte de serveis de la LCP. (nota 2.3)

Pel que fa a la resta d'al·legacions presentades, que el Tribunal de Comptes ha analitzat, entén que no modifiquen els plantejaments evocats en el cos de l'informe, ni aporten cap informació complementària que permeti modificar les observacions i conclusions a les quals ha arribat el Tribunal després de l'examen de la documentació aportada durant els treballs de camp.

Conseqüentment a la nota 2.1.11, d'acord amb els articles 25 i 26 del Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, amb l'aprovació d'aquest informe, el Tribunal de Comptes considera iniciat el procediment sancionador, per tal que es continuï la seva tramitació segons preveu el mateix article 26 de la citada Llei.