

## **TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA**

Informe relatiu als treballs de fiscalització  
corresponents al tancament de l'exercici 2022,  
d'**ANDORRA TURISME, SAU**

Juny de 2024

El Ple del Tribunal de Comptes, en l'exercici de la funció fiscalitzadora requerida per l'article 2 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13-4-2000 (el text refós de la qual va ser publicat per Decret legislatiu del 27-9-2017), ha aprovat en la sessió celebrada el 14 de juny de 2024, l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2022, d'Andorra Turisme, SAU, que rectifica i substitueix l'aprovat inicialment en data 16 de maig de 2024.

Els treballs de fiscalització s'han dut a terme amb sotmetiment a les lleis i als valors ètics fonamentals d'integritat, independència i objectivitat, competència, comportament professional i confidencialitat i transparència que regeixen l'organització i l'activitat del Tribunal de Comptes.

L'informe, havent acomplert amb els tràmits que requereix l'article 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, serà tramès al Consell General per a la seva consideració.

## ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>5</b>
1.1. Objecte i abast .....	5
1.2. Metodologia .....	5
1.3. Naturalesa jurídica .....	6
1.4. Marc jurídic .....	6
1.5. Organització i control intern .....	7
<b>2. FISCALITZACIÓ REALITZADA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Comptes anuals .....	8
2.1.1. Actius no corrents .....	12
2.1.2. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini .....	13
2.1.3. Tresoreria i comptes financers.....	13
2.1.4. Ajustaments per periodificació .....	14
2.1.5. Patrimoni net.....	15
2.1.6. Deutes a curt termini.....	16
2.1.7. Deutes amb empreses del grup i associades .....	16
2.1.8. Creditors comercials i altres comptes a pagar .....	16
2.1.9. Ingressos d'explotació .....	17
2.1.10. Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials .....	17
2.1.11. Despeses de personal .....	18
2.1.12. Altres despeses d'explotació .....	18
2.1.13. Resultats financers .....	18
2.1.14. Altres ingressos i despeses no recurrents .....	19
2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament.....	20
2.3. Contractació pública.....	22
2.4. Evolució de les magnituds i ratis principals.....	23
<b>3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS .....</b>	<b>27</b>
<b>4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS .....</b>	<b>27</b>
<b>5. CONCLUSIONS .....</b>	<b>27</b>
<b>6. AL·LEGACIONS .....</b>	<b>27</b>
<b>7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES .....</b>	<b>31</b>

## **Abreviacions**

DLTRLGFP: Decret Legislatiu de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques

LCP: Llei de contractació pública

PGC: Pla general de comptabilitat

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1. Objecte i abast

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest Òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les societats públiques, entre d'altres, Andorra Turisme, SAU.

La fiscalització d'Andorra Turisme, SAU forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2022, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de la societat esmentada, desenvolupada en l'exercici 2022.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 31 de març de 2023 i consta entre altres, de la documentació següent: balanç, compte de pèrdues i guanys, estat de canvis del patrimoni net, estat de flux d'efectiu, memòria i la liquidació del seu programa d'actuació per l'exercici.

En data 4 d'abril de 2023 Andorra Turisme, SAU va lliurar al Tribunal de Comptes un informe d'auditoria encarregat per la pròpia entitat.

## 1.2. Metodologia

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i al Codi d'Ètica del Tribunal de Comptes, i ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Comprovar si l'activitat economicofinancera d'Andorra Turisme, SAU s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació.
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers d'Andorra Turisme, SAU expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del resultat de les seves operacions i que la informació economicofinancera es presenti d'acord als principis comptables que li són d'aplicació.

No obstant això, en la mesura que s'han detectat en la fiscalització, en l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per Andorra Turisme, SAU en l'exercici 2022, encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents en l'entitat. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, amb tendència a localitzar fets posteriors que poguessin afectar l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, se n'ha fet referència a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure el 21 de setembre de 2023.

### **1.3. Naturalesa jurídica**

Andorra Turisme, SAU està constituïda sota la forma jurídica de societat anònima. Es tracta d'una societat pública sotmesa a les normes del dret privat, sense perjudici de romandre sotmesa al control financer establert en el DLTRLGFP. La Llei de la seva creació és del 20 de setembre de 2007, modificada per la Llei 19/2022 que afegeix la seva condició d'"unipersonal", iniciant la seva activitat l'1 de març de 2008 mitjançant l'assumpció de part de les funcions i serveis abans gestionats pel departament de turisme del Govern d'Andorra.

Per llei, la participació de l'Estat, a través del Govern, en el capital social d'Andorra Turisme ha de ser sempre com a mínim del 52%. En l'actualitat és del 100%, essent per tant una societat anònima unipersonal.

### **1.4. Marc jurídic**

La normativa que regula l'activitat economicofinancera, pressupostària i comptable d'Andorra Turisme, SAU en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Llei 13/2007, del 20 de setembre, de creació de la societat pública Andorra Turisme, SA, modificada per la Llei 19/2022, del 9 de juny, reguladora de l'impost sobre les estades en allotjaments turístics, de modificació de la Llei 16/2017, del 13 de juliol, general de l'allotjament turístic i de modificació de la Llei 13/2007, del 20 de setembre, de creació de la societat pública Andorra Turisme, SA.
- Decret legislatiu del 15-02-2012 de publicació del text refós de la Llei 30/2007, del 20 de desembre, de la comptabilitat dels empresaris, i les seves modificacions posteriors.
- Decret legislatiu del 5-12-2018 de publicació del text refós de la Llei 20/2007, del 18 d'octubre, de societats anònimes i de responsabilitat limitada, i les seves modificacions posteriors.

- Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996, i les seves modificacions posteriors.
- Llei 4/2022, del 31 de gener, del pressupost per a l'exercici del 2022.
- Decret 120/2022, del 30-3-2022, pel qual s'aprova el Pla General de Comptabilitat.
- Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública.

## **1.5. Organització i control intern**

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de la societat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de la missió de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada, ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions.
- Compliment de les obligacions de responsabilitat.
- Compliment de les lleis i regulació aplicable.
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys.

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expressem una opinió sobre el sistema de control intern de la societat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de la societat.

L'administració de la societat correspon al seu consell d'administració i la direcció executiva li correspon al gerent.

D'acord amb el reglament relatiu a l'establiment del programa de control pressupostari per a l'exercici 2022 de data 9 de març de 2022, l'entitat figura inclosa en el programa de control pressupostari en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia dels comptes de l'exercici 2021. A la data d'emissió d'aquest informe, el Tribunal no ha disposat dels resultats d'aquests controls ni consten altres actuacions en matèria de control intern.

## 2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

### 2.1. Comptes anuals

#### Balanç

ANDORRA TURISME, S.A.U.					
Balanz de Situació a 31 de desembre de 2022 amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior					
(Expressats en euros)					
Actiu	2022	2021	Passiu	2022	2021
<b>Actius no corrents</b>	<b>350.023</b>	<b>151.188</b>	<b>Patrimoni net (nota 12)</b>	<b>1.789.552</b>	<b>4.277.641</b>
Immobilitzat intangible (nota 5)	4.179	11.426	Capital	100.000	100.000
Despeses d'establiment	-	-	Capital	100.000	100.000
Despeses d'investigació i desenvolupament	-	-	Prima d'emissió	-	-
Fons de comerç	-	-	Reserves	38.957	38.957
Altres actius intangibles	4.179	11.426	Reserva legal	-	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	343.670	130.956	Reserva de revalorització	-	-
Terrenys	-	-	Reserves estatutàries	-	-
Construccions	-	-	Altres reserves	38.957	38.957
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	343.670	130.956	Instruments de capital propis	-	-
Immobilitzacions materials en curs i bestretes	-	-	Resultats d'exercicis anteriors	-	-
Inversions immobiliàries (nota 7)	-	-	Romanent	-	-
Immobilitzat financer (nota 8 (a))	2.174	8.806	Resultats negatius d'exercicis anteriors	-	-
Empreses del grup i associades	-	-	Altres aportacions de socis	19.783.039	19.504.432
Instruments de patrimoni	-	-	Resultat de l'exercici	(18.132.444)	(15.365.748)
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Dividend a compte	-	-
Altres	-	-			
Altres empreses	2.174	8.806	<b>Passius no corrents</b>		
Instruments de patrimoni	-	-	Provisions a llarg termini (nota 14 (a))	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Deutes a llarg termini (nota 13 (a))	-	-
Altres	2.174	8.806	Obligacions i altres valors negociables	-	-
			Deutes amb entitats de crèdit	-	-
			Altres	-	-
			Deutes amb empreses del grup i associades a LL/T (nota 13 (b))	-	-
			Subvencions (nota 17)	-	-
<b>Actius corrents</b>	<b>4.936.277</b>	<b>11.094.477</b>	<b>Passius corrents</b>	<b>3.496.748</b>	<b>6.968.024</b>
Altres actius no corrents en venda (nota 10)	-	-	Passius vinculats amb altres actius no corrents en venda	-	-
Existències (nota 9)	-	-	Provisions a curt termini (nota 14 (b))	-	-
Matèries primeres i consumibles	-	-	Deutes a curt termini (nota 13 (c))	190.958	59.835
Productes en curs i fabricació	-	-	Obligacions i altres valor negociables	-	-
Productes acabats i mercaderies	-	-	Deutes amb entitats de crèdit	3.077	2.278
Bestretes a proveïdors	-	-	Derivats financers a curt termini	-	-
Altres	-	-	Altres	187.881	57.557
Crèdits i comptes per cobrar a curt termini (nota 8 (b))	478.631	467.716	Deutes amb empreses del grup i associades a C/T (notes 12 i 13 (d))	30.506	1.893.051
Clients per vendes i prestacions de serveis	267.288	217.224	Creditors comercials i altres comptes a pagar (nota 13 (e))	3.275.284	5.015.138
Crèdits i comptes a cobrar empreses grup i associades	20.869	20.928	Proveïdors	2.771	456
Resta de crèdits i comptes a cobrar	190.474	229.564	Empreses del grup i associades, creditores	33.833	34.711
Inversions financeres a curt termini (nota 8 (c))	-	-	Creditors variis	3.144.738	4.889.805
En empreses del grup i associades	-	-	Bestretes de clients	-	-
Resta d'actius financers	-	-	Altres	93.942	90.166
Tresoreria (nota 8 (d))	3.092.290	6.626.310	Ajustaments per periodificació (nota 15)	-	-
Ajustaments per periodificació (nota 11)	1.365.356	4.000.451			
<b>Total actiu</b>	<b>5.286.300</b>	<b>11.245.665</b>	<b>Total passiu</b>	<b>5.286.300</b>	<b>11.245.665</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)



## Compte de pèrdues i guanys

ANDORRA TURISME, S.A.U.

Compte de Pèrdues i Guanys per a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2022

amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior

(Expressats en euros)



	2022	2021
<b>Ingressos d'explotació (nota 16 (a))</b>		
Import net de la xifra de negocis	2.061.860	834.257
Variació d'existències de productes acabats i en curs de producció	-	-
Treballs realitzats per l'empresari per al seu immobilitzat	-	-
Altres ingressos d'explotació	70.521	9.654
Subvencions	175.000	175.000
<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>2.307.381</b>	<b>1.018.911</b>
<b>Despeses d'explotació</b>		
Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials (nota 16 (b))	(16.638.887)	(13.329.554)
Consum de mercaderies	(16.638.887)	(13.329.554)
Consum de matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
<b>Despeses de personal (nota 16 (c))</b>	<b>(1.283.847)</b>	<b>(1.172.616)</b>
Sous, salaris i assimilats	(1.047.392)	(954.695)
Càrregues socials	(163.605)	(149.125)
Altres despeses de personal	(72.850)	(68.796)
Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa de l'immobilitzat intangible i de l'immobilitzat tangible (notes 5 i 6)	(71.944)	(71.958)
Amortització	(71.612)	(71.266)
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	(332)	(692)
<b>Deteriorament del circulat</b>	<b>-</b>	<b>(429)</b>
Existències	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	(429)
Altres	-	-
<b>Altres despeses d'explotació (nota 16 (d))</b>	<b>(2.435.181)</b>	<b>(1.824.707)</b>
Arrendaments i cànon	(298.143)	(266.853)
Reparacions i conservació	(323.137)	(101.522)
Serveis professionals independents	(1.183.813)	(1.143.224)
Subministraments	(44.521)	(31.931)
Tributs	(4.521)	(4.239)
Altres serveis exteriors	(581.046)	(276.938)
<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>(20.429.859)</b>	<b>(16.399.264)</b>
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(18.122.478)</b>	<b>(15.380.353)</b>
<b>Ingressos i despeses financeres</b>		
Ingressos financers	152	1.785
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
D'altres actius financers	152	1.785
<b>Despeses financeres</b>	<b>(5.383)</b>	<b>(413)</b>
Per deutes amb parts vinculades	-	-
Altres deutes	(5.383)	(413)
Variació de valor raonable en instruments financeres de negociació	-	-
Diferències de canvi	(16)	(133)
Deteriorament i resultats per venda o baixa d'actius financers	-	-
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
<b>Resultat financer (nota 16 (e))</b>	<b>(5.247)</b>	<b>1.239</b>
<b>Resultat de les operacions</b>	<b>(18.127.725)</b>	<b>(15.379.114)</b>
<b>Altres ingressos i despeses no recurrents</b>		
Altres ingressos no recurrents (nota 16 (f))	866	19.809
Altres despeses no recurrents (nota 16 (f))	(5.585)	(6.443)
<b>Total altres ingressos i despeses no recurrents</b>	<b>(4.719)</b>	<b>13.366</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(18.132.444)</b>	<b>(15.365.748)</b>
<b>Impost sobre societats</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(18.132.444)</b>	<b>(15.365.748)</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Estat de canvis del patrimoni net

ANDORRA TURISME, S.A.U.

Estat de canvis en el patrimoni net per a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2022

amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior

(Expressats en euros)

	Capital	Prima d'emissió	Reserva de revalorització	Altres reserves	Instruments de capital propis	Resultats d'exercicis anteriors	Altres aportacions de socis	Resultat de l'exercici	Dividend a compte	Total Patrimoni Net
<b>Saldos a 31/12/2020</b>	<b>100.000</b>	-	-	38.957	-	(16.016.402)	29.626.757	(9.771.772)	-	3.977.540
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2020 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2020 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo ajustat a 01/01/2021</b>	<b>100.000</b>	-	-	38.957	-	(16.016.402)	29.626.757	(9.771.772)	-	3.977.540
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(15.365.748)	-	(15.365.748)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	15.665.849	-	-	15.665.849
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	16.016.402	(25.788.174)	9.771.772	-	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	16.016.402	(25.788.174)	9.771.772	-	-
<b>Saldos a 31/12/2021</b>	<b>100.000</b>	-	-	38.957	-	-	19.504.432	(15.365.748)	-	4.277.641
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2021 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2021 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo ajustat a 01/01/2022</b>	<b>100.000</b>	-	-	38.957	-	-	19.504.432	(15.365.748)	-	4.277.641
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(18.132.444)	-	(18.132.444)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	15.644.355	-	-	15.644.355
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	(15.365.748)	15.365.748	-	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	(15.365.748)	15.365.748	-	-
<b>Saldos a 31/12/2022</b>	<b>100.000</b>	-	-	38.957	-	-	19.783.039	(18.132.444)	-	1.789.552

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Estat de flux d'efectiu

ANDORRA TURISME, S.A.U.

Estat de fluxos de tresoreria per a l'exercici acabat a 31 de desembre de 2022

amb xifres comparatives corresponents a l'exercici anterior

(Expressats en euros)

	2022	2021
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ</b>		
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(18.132.444)</b>	<b>(15.365.748)</b>
<b>Ajustaments del resultat</b>	<b>81.910</b>	<b>57.782</b>
Amortització d'immobilitzat intangible i tangible (nota 5 i 6)	71.612	71.266
Correccions valoratives per deteriorament	-	-
Variació de les provisions	-	429
Imputació de subvencions	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat tangible/intangible	332	692
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat financer	-	-
Ingressos financers (nota 16.e)	(152)	(1.785)
Despeses financeres (nota 16.e)	5.383	413
Diferències de canvi (nota 16.e)	16	133
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Altres ingressos i despeses (nota 16.f)	4.719	(13.366)
<b>Canvis en el capital corrent de:</b>	<b>1.014.649</b>	<b>672.267</b>
Existències	-	-
Deutors i altres comptes a cobrar	(10.915)	1.111.407
Altres actius corrents	2.635.094	(256.984)
Creditors i altres comptes a pagar	(1.739.854)	2.001.894
Altres passius corrents	130.324	(2.184.050)
Altres actius i passius no corrents	-	-
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>	<b>(10.282)</b>	<b>13.484</b>
Pagaments d'interessos	(5.383)	(413)
Cobraments de dividends	-	-
Cobraments d'interessos	152	1.785
Cobrament (pagaments) per impostos de beneficis	-	-
Altres pagaments (cobrament)	(5.051)	12.112
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats ordinàries</b>	<b>(17.046.167)</b>	<b>(14.622.215)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>		
<b>Pagaments per inversions</b>	<b>(283.543)</b>	<b>(57.920)</b>
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	-	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	(283.343)	(57.137)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers (nota 8.a)	(200)	(783)
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
<b>Cobraments per desinversions</b>	<b>13.097</b>	<b>707</b>
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	3.607	190
Immobilitzat tangible (nota 6)	2.658	517
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	6.832	-
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió</b>	<b>(270.446)</b>	<b>(57.213)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>		
<b>Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni</b>	<b>15.644.355</b>	<b>15.665.849</b>
Emissions d'instruments de patrimoni	-	-
Amortització d'instruments de patrimoni	-	-
Adquisició d'instruments de patrimoni	-	-
Alienació d'instruments de patrimoni	-	-
Aportacions de socis (nota 19.a)	15.644.355	15.665.849
<b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>	<b>(1.861.746)</b>	<b>1.037.532</b>
Emissió:	31.305	1.038.327
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	799	1.593
Deutes amb empreses del grup i associades	30.506	1.036.734
Altres	-	-
Devolució i amortització de:	(1.893.051)	(795)
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	(1.893.051)	-
Altres	-	(795)
<b>Pagaments per dividend i remuneracions d'altres instruments de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dividends	-	-
Remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
<b>Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament</b>	<b>13.782.609</b>	<b>16.703.381</b>
Efecte de les variacions de tipus de canvi	(16)	-
<b>AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS</b>	<b>(3.534.020)</b>	<b>2.023.953</b>
Efectiu o equivalents a l'inici del període	6.626.310	4.602.357
Efectiu o equivalents al final del període	3.092.290	6.626.310

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.1. Actius no corrents

Els moviments d'immobilitzat intangible que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

	Euros			
	Saldos a 31/12/2021	Altes	Baixa	Saldos a 31/12/2022
<u>Cost</u>				
Aplicacions informàtiques	445.875	-	(9.832)	436.043
Altres aplicacions informàtiques	12.908	-	(429)	12.479
	458.783		(10.261)	448.522
<u>Amortització acumulada</u>				
Aplicacions informàtiques	(434.449)	(3.640)	6.225	(431.864)
Altres aplicacions informàtiques	(12.908)	-	429	(12.479)
	(447.357)	(3.640)	6.654	(444.343)
Valor net comptable	11.426	(3.640)	(3.607)	4.179

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

Els moviments d'immobilitzat tangible que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

	Euros			
	Saldos a 31/12/2021	Altes	Baixes	Saldos a 31/12/2022
<u>Cost</u>				
Instal·lacions tècniques	75.179	56.252	(884)	130.547
Mobiliari	150.671	125.935	(129.983)	146.623
Equips procés d'informació	346.188	101.156	(142.073)	305.271
Altres immobilitzat tangible	5.212	-	-	5.212
	577.250	283.343	(272.940)	587.653
<u>Amortització acumulada</u>				
Instal·lacions tècniques	(70.425)	(3.656)	884	(73.197)
Mobiliari	(141.396)	(11.972)	128.666	(24.702)
Equips procés d'informació	(229.261)	(52.343)	140.732	(140.872)
Altres immobilitzat tangible	(5.212)	-	-	(5.212)
	(446.294)	(67.971)	270.282	(243.983)
Valor net comptable	130.956	215.372	(2.658)	343.670

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

El detall de l'immobilitzat financer és el següent:

	Euros	
	2022	2021
Dipòsits	2.174	8.806
<b>Total</b>	<b>2.174</b>	<b>8.806</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

#### *Debilitats de control intern*

Andorra Turisme, SAU disposa d'un manual de procediments per a l'immobilitzat, no obstant, en el treball de camp s'ha evidenciat que no s'han aplicat tots els procediments descrits per l'entitat.

### **2.1.2. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini**

El desglossament de l'epígraf de crèdits i comptes per cobrar a curt termini es resumeix en el quadre següent:

	Euros	
	2022	2021
Clients per vendes i prestacions de serveis	267.288	217.224
Crèdits i comptes a cobrar amb empreses grup i associades (nota 19 (a))	20.869	20.928
Altres deutors	650	650
Resta de crèdits i comptes a cobrar (nota 18)	189.824	228.914
	<b>478.631</b>	<b>467.716</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### **2.1.3. Tresoreria i comptes financers**

El quadre adjunt recull la situació de la tresoreria:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Caixa efectiu	1.325	1.739	-414
Bancs i institucions de crèdits	2.872.897	6.400.977	-3.528.080
Altres actius líquids equivalents	218.068	223.594	-5.526
<b>Total</b>	<b>3.092.290</b>	<b>6.626.310</b>	<b>-3.534.020</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

El quadre adjunt recull la situació de la tresoreria al tancament de l'exercici:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Caixa	1.326	1.739	-413
TPV Crèdit Andorrà	1.655	1.319	336
Banc Sabadell d'Andorra (*)	-	64.425	-64.425
Vallbanc (*)	-	96.608	-96.608
Crèdit Andorrà	1.040.201	6.258.332	-5.218.131
Mora Banc	2.049.108	203.887	1.845.221
<b>Total</b>	<b>3.092.290</b>	<b>6.626.310</b>	<b>-3.534.020</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU

(Imports en euros)

(\*) Durant l'exercici 2022 Mora Banc i Crèdit Andorrà van adquirir Banc Sabadell d'Andorra i Vallbanc respectivament.

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

#### *Manca en la segregació de funcions*

Andorra Turisme disposa d'una caixa en metàl·lic per cobrar ingressos en efectiu situada a l'oficina de Turisme. No consta que els controls que se'n puguin dur a terme siguin revisats per una persona diferent del personal directe de l'administració dels fons, fet que comporta una debilitat del control intern.

#### *Signatures autoritzades*

En la resposta rebuda d'una entitat bancària a la circularització a data de 31 de desembre de 2022 s'observa com el director general pot actuar de forma indistinta fins a un import de 100.000 euros. Es recomana adequar els procediments de pagament per tal que es respecti el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics, tal i com sí que es realitza en la resta d'entitats bancàries.

### **2.1.4. Ajustaments per periodificació**

El desglossament d'aquest epígraf és el següent:

Ajustaments per periodificació actiu:

	Euros	
	2022	2021
Pagaments per anticipat	1.365.356	4.000.451
	<u>1.365.356</u>	<u>4.000.451</u>

Font: Andorra Turisme, SAU

(Imports en euros)

## 2.1.5. Patrimoni net

Els moviments del patrimoni net que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

Descripció	Saldo a 31/12/2021	Aplicació del resultat	Resultat de l'exercici	Ing. i desp. reconeguts en el PN	Saldo a 31/12/2022
Capital social	100.000	-	-	-	100.000
Reserva legal	-	-	-	-	-
Altres reserves	38.957	-	-	-	38.957
Aportacions de socis o propietaris	45.292.606	-15.365.748	-	15.644.355	45.571.213
Resultats d'exercicis anteriors	-25.788.174	-	-	-	-25.788.174
Resultat de l'exercici 2021	-15.365.748	15.365.748	-	-	-
Resultat de l'exercici 2022	-	-	-18.132.444	-	-18.132.444
<b>Total</b>	<b>4.277.641</b>	<b>-</b>	<b>-18.132.444</b>	<b>15.644.355</b>	<b>1.789.552</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

### *Tractament comptable dels resultats de l'exercici*

La societat rep anualment transferències de Govern amb la finalitat de cobrir les necessitats de finançament de la seva activitat. D'acord amb l'article 17.1 de la Llei del pressupost per a l'exercici del 2022, *"Un cop aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels òrgans competents de les dites entitats, i sempre que no s'hagi compromès el total de la despesa pressupostada, aquests organismes han de retornar al Govern els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari.*

*El Govern, abans de ser aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels seus òrgans competents, amb sol·licitud prèvia de l'entitat beneficiària, pot autoritzar la dita entitat a mantenir els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari perquè no està afectada per finançar diferències de venciment entre els drets i les obligacions durant l'exercici, sempre que l'entitat acrediti al Govern aquestes necessitats de tresoreria i per finançar romanents de tresoreria negatius".*

Atenent al regulat per la norma anteriorment esmentada, els imports de les transferències no aplicades de l'exercici i d'exercicis anteriors tenen el caràcter de reintegrables i no poden ser considerats com a resultats o patrimoni net havent de ser registrats com un passiu de conformitat amb el que disposa el punt 1r de la secció 3a del capítol 1r del PGC.

L'entitat reflexa en els seus comptes un deute amb Govern per excedents de transferències per un import de 30.506 euros, import que es liquida en data 17 de març de 2023. Quedarien pendents de regularitzar els eventuais excedents d'exercicis anteriors.

### 2.1.6. Deutes a curt termini

El detall d'aquest apartat és el següent:

	Euros	
	2022	2021
Deutes amb entitats de crèdit a curt termini	3.077	2.278
Caixa Andorrana de Seguretat Social, creditora (nota 18)	53.734	51.358
Administració pública, creditora per IRPF (nota 18)	6.491	6.199
Administració pública, creditora per IRNR (nota 18)	51.056	-
Quota d'IGI autosuportat (nota 18)	12	-
Proveïdors d'immobilitzat	76.588	-
	<u>190.958</u>	<u>59.835</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.7. Deutes amb empreses del grup i associades

El detall d'aquest epígraf és com segueix:

Descripció	Saldo a 31/12/2022	Saldo a 31/12/2021	Variació
Subvenció a retornar a Govern	30.506	1.893.051	-1.862.545
<b>Total</b>	<b>30.506</b>	<b>1.893.051</b>	<b>-1.862.545</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.8. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall d'aquest apartat és el següent:

	Euros	
	2022	2021
Proveïdors	2.771	456
Creditors comercials	3.144.738	4.889.805
Proveïdors i creditors, empreses del grup (nota 19 (a))	33.833	34.711
Altres comptes a pagar	93.942	90.166
	<u>3.275.284</u>	<u>5.015.138</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)



### 2.1.9. Ingressos d'exploració

El desglossament d'aquest epígraf es resumeix en els quadres següents:

	Euros	
	2022	2021
Import net de la xifra de negoci	2.061.860	834.257
Altres ingressos d'exploració	70.521	9.654
Subvencions	175.000	175.000
	<u>2.307.381</u>	<u>1.018.911</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

L'epígraf "Import net de la xifra de negoci" per a l'exercici 2022 i 2021 inclou principalment els ingressos obtinguts en la venda d'entrades d'esdeveniments culturals i esportius, d'acord amb el següent detall:

	Euros	
	2022	2021
Cirque du Soleil	1.341.588	-
Ski Andorra	55.889	76.305
ACB	77.154	77.730
Andorra Mountain Music	142.446	619.593
Altres	444.783	60.629
	<u>2.061.860</u>	<u>834.257</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

#### *Debilitat de control intern en la venda de marxandatge*

Andorra Turisme, SAU no té establerts procediments eficaços que permetin avaluar la raonabilitat dels ingressos d'activitats accessòries que ha dut a terme, com la venda d'articles de marxandatge. Es recomana adoptar procediments de control que permetin garantir la integritat dels ingressos en relació amb les vendes efectuades i les existències.

### 2.1.10. Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials

El desglossament d'aquest epígraf presenta el següent detall:

	Euros	
	2022	2021
Consums de mercaderies	16.638.887	13.329.554
Consums de matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
	<u>16.638.887</u>	<u>13.329.554</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.11. Despeses de personal

El detall de les despeses de personal és com segueix:

	Euros	
	2022	2021
Sous i salaris	1.047.392	954.695
Càrregues socials	163.605	149.125
Aportacions a plans de pensions a llarg termini	22.296	21.057
Altres despeses de personal	50.554	47.739
	<u>1.283.847</u>	<u>1.172.616</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.12. Altres despeses d'explotació

El desglossament de les despeses de serveis exteriors presenta el següent detall:

	Euros	
	2022	2021
Arrendaments i cànons	298.143	266.853
Reparació i conservació	323.137	101.522
Serveis professionals independents	1.183.813	1.143.224
Subministraments	44.521	31.931
Impostos	4.521	4.239
Altres Serveis	581.046	276.938
	<u>2.435.181</u>	<u>1.824.707</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.13. Resultats financers

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall a 31 de desembre:

	Euros	
	2022	2021
Ingressos financers	152	1.785
Despeses financeres	(5.383)	(413)
Diferències negatives de canvi	(16)	(135)
Diferències positives de canvi	-	2
	<u>(5.247)</u>	<u>1.239</u>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

#### 2.1.14. Altres ingressos i despeses no recurrents

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall a 31 de desembre:

	Euros	
	2022	2021
Altres ingressos no recurrents	866	19.809
Altres despeses no recurrents	(5.585)	(6.443)
	(4.719)	13.366

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## 2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament

D'acord amb els requeriments dels seus estatuts, Andorra Turisme, SAU presenta una liquidació de pressupost en la que es comparen les previsions inicials aprovades per la llei del pressupost general per a l'exercici fiscalitzat, amb les xifres que deriven de la seva comptabilitat.

### Liquidació del programa d'actuacions

Liquidació del pressupost d'ingressos

Classificació econòmica

Euros

Capítol	Pressupost inicial	Final	Liquidat exercici	Diferència pressupost final i liquidat	Liquidat exercici anterior	Variació liquidat exercicis	% Variació liquidat exercicis	Cobrat
1 Impostos directes	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Impostos indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Taxes i altres ingressos	198.257	198.257	228.914	(30.657)	188.017	40.897	21,75%	228.914
4 Transferències corrents	15.354.892	15.354.892	15.418.892	(64.000)	17.538.942	(2.120.050)	(12,09)%	15.418.892
5 Ingressos patrimonials	1.642.000	1.642.000	2.572.201	(930.201)	1.159.329	1.412.872	121,87%	2.093.619
<b>Ingressos corrents</b>	<b>17.195.149</b>	<b>17.195.149</b>	<b>18.220.007</b>	<b>(1.024.858)</b>	<b>18.886.288</b>	<b>(666.281)</b>	<b>(3,53)%</b>	<b>17.741.425</b>
6 Alienacions d'inversions	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Transferències de capital	20.896	20.896	256.869	(235.973)	20.858	236.011	1.131,51%	256.869
8 Actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Passius financers	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingressos de capital</b>	<b>20.896</b>	<b>20.896</b>	<b>256.869</b>	<b>(235.973)</b>	<b>20.858</b>	<b>236.011</b>	<b>1.131,51%</b>	<b>256.869</b>
<b>Total pressupost ingressos</b>	<b>17.216.045</b>	<b>17.216.045</b>	<b>18.476.876</b>	<b>(1.260.831)</b>	<b>18.907.146</b>	<b>(430.270)</b>	<b>(2,28)%</b>	<b>17.998.294</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Liquidació del pressupost de despeses

## Classificació econòmica

Capítol	Pressupost inicial	Final	Liquidat exercici	Diferència pressupost final i liquidat	Liquidat exercici anterior	Variació liquidat exercicis	Euros	
							% Variació liquidat exercicis	Pagat
1 Despeses de personal	(1.322.331)	(1.322.331)	(1.296.603)	(25.728)	(1.196.959)	(99.644)	8,32%	(1.142.436)
2 Consum de béns corrents i serveis	(15.812.414)	(15.812.414)	(16.843.781)	1.031.367	(15.753.838)	(1.089.943)	6,92%	(13.534.795)
3 Despeses financeres	(24.300)	(24.300)	(10.319)	(13.981)	(4.174)	(6.145)	147,22%	(10.319)
4 Transferències corrents	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despeses corrents</b>	<b>(17.159.045)</b>	<b>(17.159.045)</b>	<b>(18.150.703)</b>	<b>991.658</b>	<b>(16.954.971)</b>	<b>(1.195.732)</b>	<b>7,05%</b>	<b>(14.687.550)</b>
6 Inversions reals	(57.000)	(57.000)	(295.667)	238.667	(59.123)	(236.544)	400,09%	(295.667)
7 Transferències de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
8 Actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Passius financers	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despeses de capital</b>	<b>(57.000)</b>	<b>(57.000)</b>	<b>(295.667)</b>	<b>238.667</b>	<b>(59.123)</b>	<b>(236.544)</b>	<b>400,09%</b>	<b>(295.667)</b>
<b>Total pressupost despeses</b>	<b>(17.216.045)</b>	<b>(17.216.045)</b>	<b>(18.446.370)</b>	<b>1.230.325</b>	<b>(17.014.094)</b>	<b>(1.432.276)</b>	<b>8,42%</b>	<b>(14.983.217)</b>

Font: Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## 2.3. Contractació pública

A partir de l'1 de setembre de 2022, Andorra Turisme, SAU està sotmesa a la Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública, d'acord amb el seu article 2.1.d.

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

### *No seguiment del manual de procediments de contractació*

En una de les despeses realitzades en concepte de serveis d'interiorisme i arquitectura pel que fa a la reforma del nou local de la societat s'ha adjudicat directament per un import de 43.284 euros, no donant compliment al procediment descrit en el manual que disposa l'entitat que preveu la petició de tres pressupostos.

## 2.4. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió econòmicofinancera de l'entitat:

### Resum pressupost inicial d'ingressos

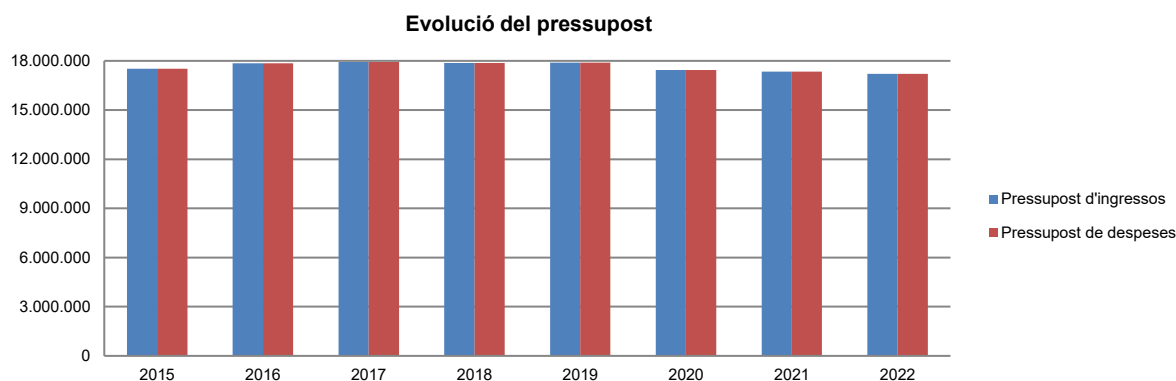
Pressupost d'ingressos	Pressupost 2015	Pressupost 2016	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022
3. Taxes i altres ingressos	150.000	250.000	300.000	300.000	300.000	212.525	120.000	198.257
4. Transferències corrents	16.508.522	16.227.351	16.227.351	16.127.351	15.966.078	15.403.892	15.354.892	15.354.892
5. Ingressos patrimonials	834.000	1.337.828	1.369.807	1.404.794	1.593.294	1.792.000	1.842.000	1.642.000
<b>Ingressos corrents</b>	<b>17.492.522</b>	<b>17.815.179</b>	<b>17.897.158</b>	<b>17.832.145</b>	<b>17.859.372</b>	<b>17.408.417</b>	<b>17.316.892</b>	<b>17.195.149</b>
7. Transferències de capital	36.362	36.362	35.111	35.111	28.566	27.138	20.896	20.896
<b>Ingressos de capital</b>	<b>36.362</b>	<b>36.362</b>	<b>35.111</b>	<b>35.111</b>	<b>28.566</b>	<b>27.138</b>	<b>20.896</b>	<b>20.896</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>17.528.884</b>	<b>17.851.541</b>	<b>17.932.269</b>	<b>17.867.256</b>	<b>17.887.938</b>	<b>17.435.555</b>	<b>17.337.788</b>	<b>17.216.045</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2015	Pressupost 2016	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022
1. Despeses de personal	1.067.744	1.160.081	1.246.024	1.263.162	1.304.976	1.319.074	1.304.074	1.322.331
2. Consum de béns corrents i serveis	16.409.571	16.626.598	16.603.696	16.518.294	16.509.162	16.035.181	15.952.414	15.812.414
3. Despeses financeres	3.476	25.000	24.300	24.300	24.300	24.300	24.300	24.300
<b>Despeses corrents</b>	<b>17.480.791</b>	<b>17.811.679</b>	<b>17.874.020</b>	<b>17.805.756</b>	<b>17.838.438</b>	<b>17.378.555</b>	<b>17.280.788</b>	<b>17.159.045</b>
6. Inversions reals	48.093	39.862	58.249	61.500	49.500	57.000	57.000	57.000
<b>Despeses de capital</b>	<b>48.093</b>	<b>39.862</b>	<b>58.249</b>	<b>61.500</b>	<b>49.500</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>
<b>Total despeses</b>	<b>17.528.884</b>	<b>17.851.541</b>	<b>17.932.269</b>	<b>17.867.256</b>	<b>17.887.938</b>	<b>17.435.555</b>	<b>17.337.788</b>	<b>17.216.045</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2015	Liquidat 2016	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022
3. Taxes i altres ingressos	257.544	308.365	319.207	273.304	209.990	220.462	188.016	228.914
4. Transferències corrents	16.177.113	16.227.351	16.227.351	16.127.351	15.966.077	15.403.892	17.538.942	15.418.892
5. Ingressos patrimonials	1.217.356	1.512.641	1.644.578	1.710.943	1.959.530	494.135	1.159.329	2.572.201
<b>Ingressos corrents</b>	<b>17.652.013</b>	<b>18.048.357</b>	<b>18.191.136</b>	<b>18.111.598</b>	<b>18.135.597</b>	<b>16.118.489</b>	<b>18.886.287</b>	<b>18.220.007</b>
7. Transferències de capital	32.750	34.743	35.104	33.586	28.546	27.134	20.858	256.869
<b>Ingressos de capital</b>	<b>32.750</b>	<b>34.743</b>	<b>35.104</b>	<b>33.586</b>	<b>28.546</b>	<b>27.134</b>	<b>20.858</b>	<b>256.869</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>17.684.763</b>	<b>18.083.100</b>	<b>18.226.240</b>	<b>18.145.184</b>	<b>18.164.143</b>	<b>16.145.623</b>	<b>18.907.145</b>	<b>18.476.876</b>

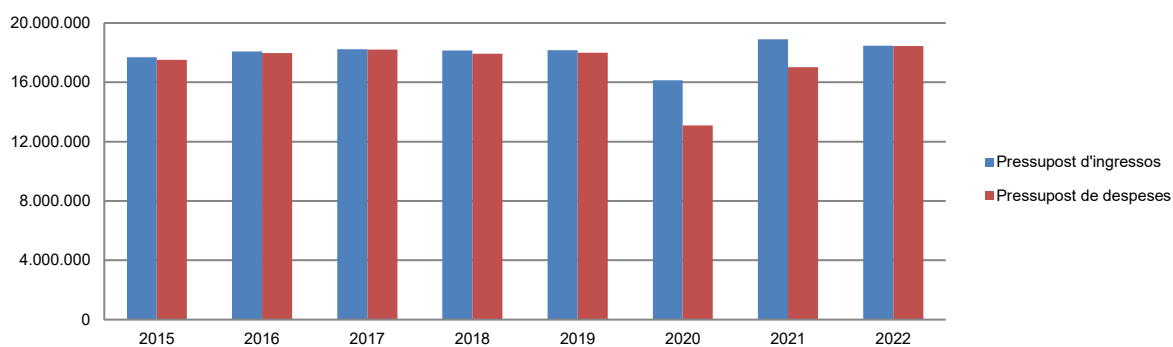
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2015	Liquidat 2016	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022
1. Despeses de personal	1.082.252	1.098.901	1.192.803	1.264.147	1.149.392	1.215.022	1.196.959	1.296.603
2. Consum de béns corrents i serveis	16.310.153	16.778.818	16.890.140	16.603.054	16.654.751	11.834.545	15.753.838	16.843.781
3. Despeses financeres	12.720	23.530	15.753	18.142	15.417	4.213	4.174	10.319
4. Transferències corrents	-	-	-	-	100.000	-	-	-
<b>Despeses corrents</b>	<b>17.405.125</b>	<b>17.901.249</b>	<b>18.098.696</b>	<b>17.885.343</b>	<b>17.919.560</b>	<b>13.053.780</b>	<b>16.954.971</b>	<b>18.150.703</b>
6. Inversions reals	116.188	64.038	118.525	52.911	80.516	51.475	59.123	295.667
<b>Despeses de capital</b>	<b>116.188</b>	<b>64.038</b>	<b>118.525</b>	<b>52.911</b>	<b>80.516</b>	<b>51.475</b>	<b>59.123</b>	<b>295.667</b>
<b>Total despeses</b>	<b>17.521.313</b>	<b>17.965.287</b>	<b>18.217.221</b>	<b>17.938.254</b>	<b>18.000.076</b>	<b>13.105.255</b>	<b>17.014.094</b>	<b>18.446.370</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

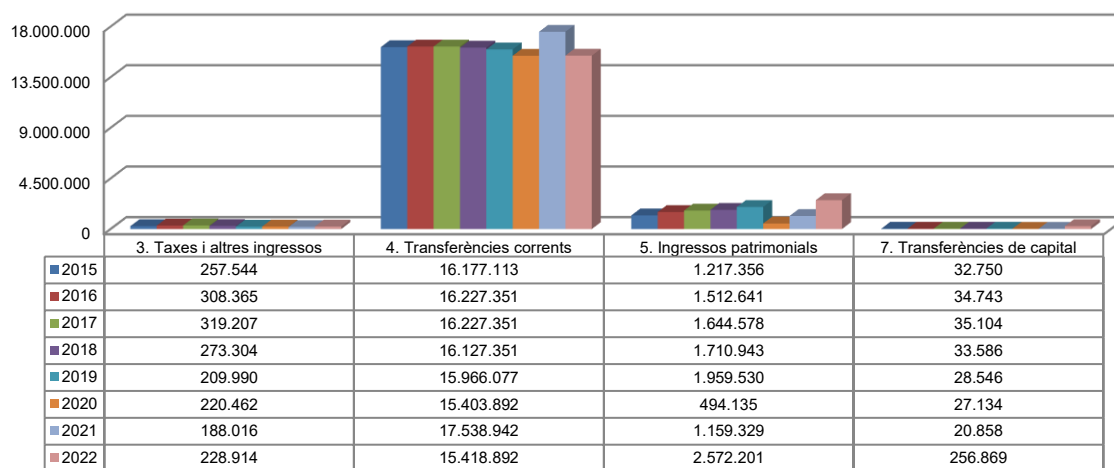
### Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

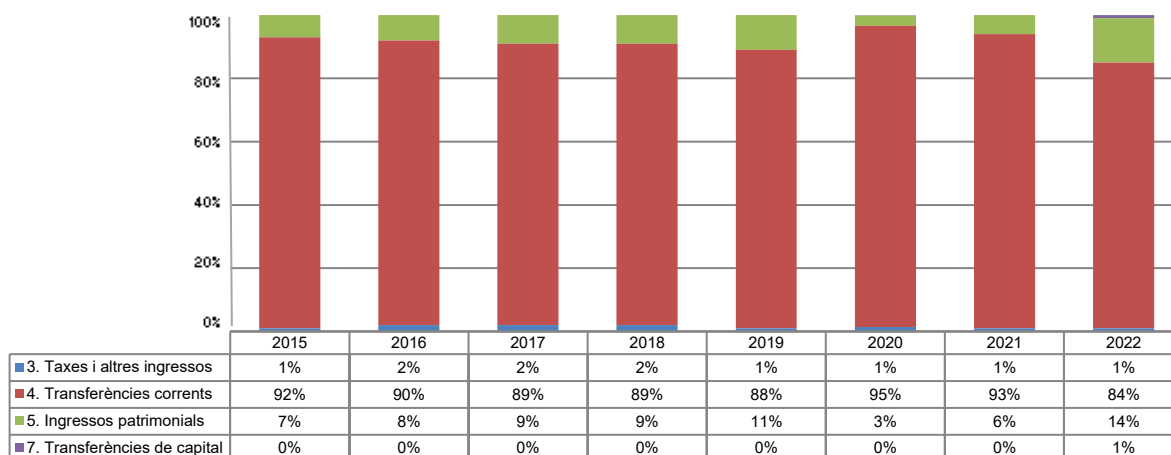
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

### Liquidació pressupost ingressos valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

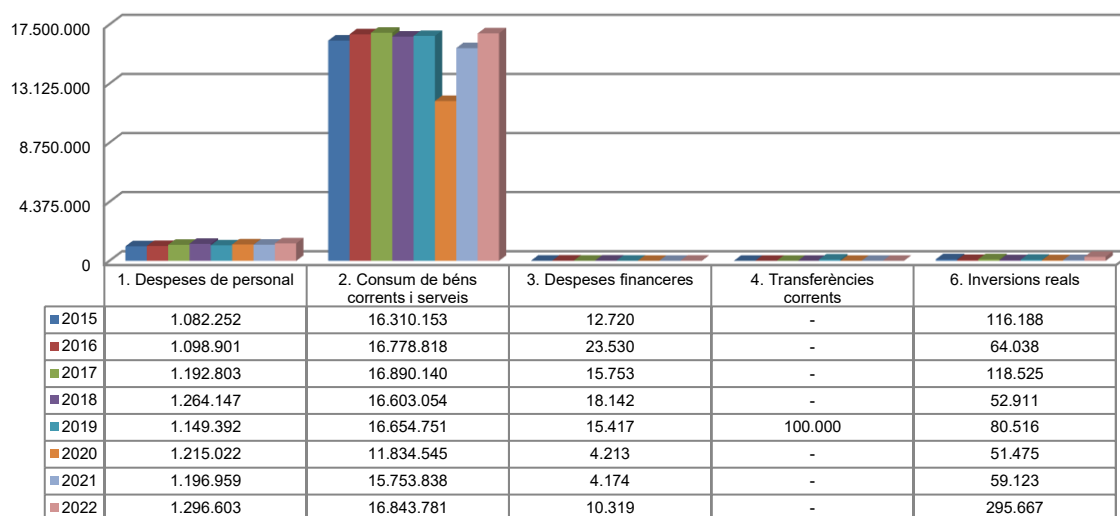
### Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU

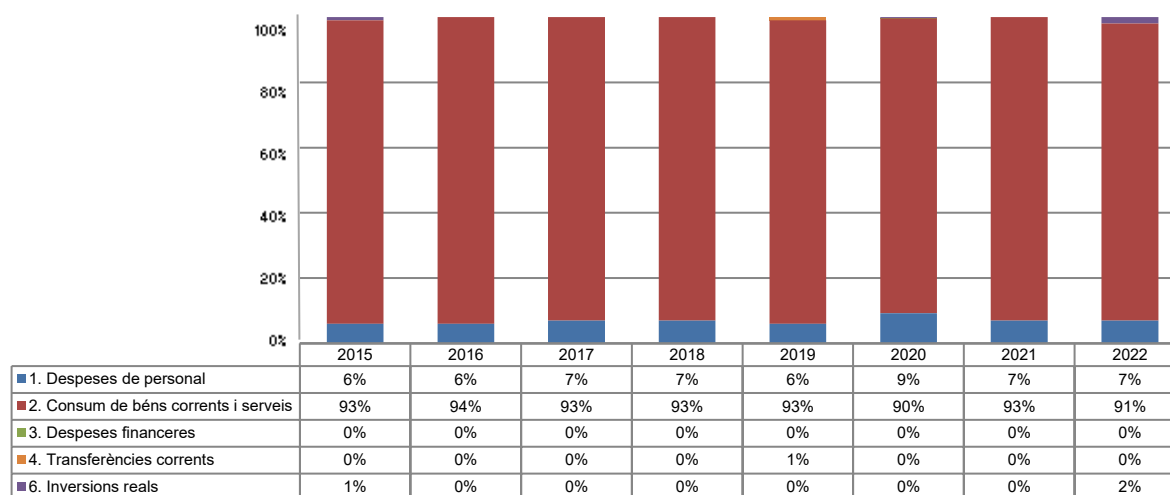


### Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU

## Resultat pressupostari

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

Descripció	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total ingressos liquidats	17.684.763	18.083.100	18.226.240	18.145.184	18.164.143	16.145.623	18.907.145	18.476.876
Total despeses liquidades	17.521.313	17.965.287	18.217.221	17.938.254	18.000.076	13.105.255	17.014.094	18.446.370
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>163.450</b>	<b>117.813</b>	<b>9.019</b>	<b>206.930</b>	<b>164.067</b>	<b>3.040.368</b>	<b>1.893.051</b>	<b>30.506</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

## Indicadors i ratis

Ratis de liquiditat			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Fons de maniobra</b> (Hauria de tenir valor positiu)	=	Actiu corrent - Passiu corrent	1.217.890	1.160.044	3.812.299	4.126.453	1.439.529
<b>Rati de liquiditat</b> (El valor hauria de fluctuar entre el 150% i 200%)	=	Actiu corrent Passiu corrent	136,8%	133,3%	162,4%	159,2%	141,2%
<b>Rati de tresoreria</b> (Valor pròxim al 100%)	=	Efectiu i altres actius líquids equivalents Passiu corrent	47,4%	55,1%	75,3%	95,1%	88,4%
Indicadors			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Indicadors de subvencions</b> (% de subvencions sobre el total d'ingressos)	=	Subvencions Total d'ingressos	89,1%	88,1%	95,4%	92,9%	84,8%
<b>Indicador de xifra de negoci</b> (% de la xifra de negoci sobre els ingressos d'explotació)	=	Import net de la xifra de negoci Ingressos d'explotació	87,3%	88,1%	55,4%	81,9%	89,4%
<b>Indicador de consum</b> (% de les despeses de consum de mercaderies, matèries primes i altres materials, respecte al total de les despeses d'explotació)	=	Consum de mercaderies, matèries primes i altres materials Despeses d'explotació	78,6%	79,1%	69,8%	81,3%	81,4%
Ratis de rendibilitat			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Rendibilitat financera</b> (Taxes més elevades indiquen una major rendibilitat del patrimoni propietat dels accionistes)	=	Benefici net Patrimoni net	-1.107,6%	-1.177,8%	-245,7%	-359,2%	-1.013,2%
<b>Rendibilitat econòmica</b> (Taxes més elevades indiquen una major productivitat de l'actiu)	=	Benefici abans d'impostos Actiu total	-333,3%	-330,8%	-96,8%	-136,6%	-343,0%
Terminis de cobrament i pagament			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Termini de cobrament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a cobrar els seus crèdits i comptes a curt termini)	=	Crèdits i comptes per cobrar a curt termini x 365 Ingressos d'explotació	96	64	1.385	168	76
<b>Termini de pagament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a pagar als seus creditors)	=	Creditors x 365 Despeses d'explotació	67	69	108	112	59
Ratis d'endeutament			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Rati d'endeutament</b> (Deutes totals de l'entitat respecte al total dels recursos obtinguts)	=	Passiu corrent i no corrent Total patrimoni net i passiu	69,9%	71,9%	60,6%	62,0%	66,1%
<b>Rati de qualitat del deute</b> (Pes dels creditors a llarg termini en el total de creditors)	=	Passiu corrent Passiu corrent i no corrent	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Rati de despeses financeres</b> (Si és superior al 50% ens alerta que les despeses financeres són excessives)	=	Despeses financeres Ingressos d'explotació	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	0,2%
Ratis de rotació			Exercici 2018	Exercici 2019	Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022
<b>Rati de rotació de deutors</b> (Freqüència de recuperació dels comptes per cobrar. Com més rotació de deutors, més beneficis per a l'empresa)	=	Ingressos d'explotació Crèdits i comptes per cobrar a curt termini	4	6	0	2	5
<b>Rati de rotació de creditors</b> (Freqüència de pagament als creditors)	=	Despeses d'explotació Creditors	5	5	3	3	6

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Turisme, SAU  
(Imports en euros)

### **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

#### **Relatives a la contractació pública**

- S'observen despeses en concepte de serveis d'interiorisme i arquitectura pel que fa a la reforma del nou local de la societat adjudicades directament per un import de 43.284 euros, no donant compliment al procediment descrit en el manual que disposa l'entitat que preveu la petició de tres pressupostos. (nota 2.3)

### **4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

Les observacions i recomanacions formulades en exercicis anteriors, que deriven de fets que segueixen pendents o de pràctiques que s'han mantingut en aquest exercici, amb les corresponents matisacions o actualitzacions, en el cas que n'hi hagi, es recullen a continuació:

#### **Relatives a la comptabilitat**

- D'acord amb l'article 17.1 de la Llei del pressupost, Andorra Turisme, SAU, com a beneficiari de transferències nominatives del Govern, té l'obligació de reintegrar els sobrants d'aquestes subvencions que no s'han destinat a la finalitat que les han motivades. En aplicació d'aquest precepte, el patrimoni net de la societat s'hauria de minorar per les quanties d'excedents d'exercicis anteriors que s'haurien de reconèixer a favor del Govern pels imports a reintegrar. (nota 2.1.5)

### **5. CONCLUSIONS**

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, excepte per les conseqüències que es deriven de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, els comptes anuals sotmesos a fiscalització expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la societat Andorra Turisme, SAU a 31 de desembre de 2022, dels resultats de les seves operacions, dels seus fluxos d'efectiu i contenen, juntament amb la memòria que els acompanya la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats, recollits en el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.

### **6. AL·LEGACIONS**

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es tramet a Andorra Turisme, SAU el present informe per tal que pugui presentar les al·legacions que consideri oportunes.

Es reproduïx a continuació la resposta rebuda:



Andorra la Vella , 29 de maig de 2024

Sr. Francesc d'Assís Pons Tomàs  
President del Tribunal de Comptes  
C/ Dr. Vilanova 15 - 17  
Nova seu del Consell General, planta -3  
AD500 Andorra la Vella

Distingit Senyor,

Donant seguida a la vostra comunicació del proppassat 24 de maig de 2024, i dintre del termini acordat de 15 dies, i segons el que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, em plau fer-vos arribar les al·legacions a les observacions i recomanacions del Tribunal de Comptes respecte al tancament de l'any 2022.

### **OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

#### **Relatives a la contractació pública**

**S'observen despeses en concepte de serveis d'interiorisme i arquitectura pel que fa a la reforma del nou local de la societat adjudicades directament per un import de 43.284 euros, no donant compliment al procediment descrit en el manual que disposa l'entitat que preveu la petició de tres pressupostos. (nota 2.3)**

Referent a l'observació relativa a la contractació pública esmentada en el paràgraf anterior, cal destacar que la llei de contractació pública és d'aplicació per Andorra Turisme, SAU a partir de l'1 de setembre de 2022 i la contractació dels serveis d'interiorisme i arquitectura es va signar el dia 28 de març de 2022, anterior a l'entrada en vigor de la llei anteriorment esmentada.

Per altra banda, cal remarcar, que el manual de procediments de la Societat permès en cas de necessitat i/o urgència i dependent del tipus de servei, no sol·licitar els 3 pressupostos. En aquest cas, l'empresa que es va contractar pels serveis d'interiorisme i arquitectura tenia una relació directa amb l'empresa que havia realitzat prèviament les instal·lacions tècniques de l'edifici, essent més eficient la seva contractació per els coneixements que disposava de l'edifici.

### **OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

#### **Relatives a la comptabilitat**

**D'acord amb l'article 17.1 de la Llei de Pressupost, Andorra Turisme, SAU com a beneficiari de transferències nominatives del Govern, té la obligació de reintegra els sobrant d'aquestes subvencions que no s'han destinat a la finalitat que les han motivades. En aplicació d'aquest precepte, el patrimoni net de la societat s'hauria de minorar per les quanties que s'haurien de reconèixer a favor del Govern pels imports a reintegrar (nota 2.1.5).**

Referent a l'observació relativa a la comptabilitat esmentada en el paràgraf posterior, la Societat li agradaria fer menció que en compliment de l'article 17.1 de la Llei 4/2022, del 31 de gener, del pressupost 2022, efectivament el Patrimoni Net de la Societat es disminueix en la quantitat de transferència no compromesa per tal de reconèixer un compte a pagar amb el Govern d'Andorra





per la devolució de la subvenció. A continuació es mostra el càlcul de l'import corresponent a "Ingressos i despeses reconegudes en el Patrimoni Net" en el que es pot observar la disminució del mateix:

Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)

Subvenció corrent aprovada 2022	15.418.892
Subvenció capital aprovada 2022	255.969
Retorn Subvenció 2022	(30.506)
	<u>15.644.355</u>

Així mateix, en el balanç de situació de la Societat, més específicament en la nota "Deutes amb empreses del grup i associades a c/t, es pot observar un compte a pagar de 30.506 euros, corresponent a reconèixer el comptes a pagar a favor de Govern, tal com s'esmenta en l'apartat 2.1.5 de l'informe del Tribunal de comptes.

Pels motius exposats, la Societat considera que si que dóna compliment a l'establert en l'article 17.1, de la Llei 4/2022.

Així mateix, en el propi informe del Tribunal de Comptes, en l'apartat 2.1.5 s'esmenta: "*L'entitat reflexa en els seus comptes un deute amb Govern per excedents de transferències per un import de 30.506 euros, import que es liquida en data 17 de març de 2023. Quedarien pendents de regularitzar els eventuais excedents d'exercicis anteriors.*". En aquest punt, i un cop reconegut el deute amb Govern, la Societat no es troba en disposició de retornar l'esmentada proposta de retorn fins que els comptes quedin degudament formulats i signats per tots els membres del Consell d'Administració en data 16 de març de 2023, i aprovats pel Soci Únic, el M.I. Govern d'Andorra en data 30 de juny de 2023. Així doncs, un cop aprovats els comptes anuals i la liquidació pressupostària, la Societat procedeix al retorn del compte a pagar en data 22 de març de 2023 mitjançant el xec 7127624.

La Societat considera que a data de formulació dels comptes anuals va complir amb l'obligació de minorar el Patrimoni Net i reconeixement d'un deute amb Govern per l'import de les subvencions no compromeses, així com en data de la present carta d'al·legacions, s'ha donat compliment al retorn de l'esmentat import.



**Andorra Turisme**

**PREDISPOSICIÓ D'ANDORRA TURISME A IMPLEMENTAR LES OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

Addicionalment als comentaris esmentats en els punts anteriors, volem remarcar el fet que la Societat té la intenció d'implementar les observacions i recomanacions efectuades pel Tribunal en exercicis futurs, a partir dels comptes corresponents a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2024.

Atentament,

Betim Budzaku  
Director General d'Andorra Turisme

## **7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES**

En data 5 d'abril de 2024, el Tribunal ha disposat d'un informe d'auditoria operativa associada als controls d'oportunitat econòmica, eficiència i eficàcia corresponent a l'exercici 2021 d'Andorra Turisme, SAU pel que l'observació que es transcriu queda redactada com segueix:

### **1.5. Organització i control intern**

...

D'acord amb el reglament relatiu a l'establiment del programa de control pressupostari per a l'exercici 2022 de data 9 de març de 2022, l'entitat hi figura inclosa en el programa de control pressupostari en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia dels comptes de l'exercici 2021. El Tribunal ha disposat, en data 5 d'abril de 2024, d'un informe d'auditoria operativa associada als controls d'oportunitat econòmica, eficiència i eficàcia corresponent a l'exercici 2021 d'Andorra Turisme, SAU.

El Tribunal de Comptes ha analitzat les al·legacions presentades i entén que no modifiquen els plantejaments evocats en el cos de l'informe, ni aporten cap informació complementària que permeti modificar les observacions i conclusions a les quals ha arribat el Tribunal després de l'examen de la documentació aportada durant els treballs de camp.