

TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA

Informe relatiu als treballs de fiscalització
corresponents al tancament de l'exercici 2024,
d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Juny de 2026

El Ple del Tribunal de Comptes, en l'exercici de la funció fiscalitzadora requerida per l'article 2 del Decret legislatiu del 27-9-2017 de publicació del text refós de la Llei del Tribunal de Comptes, del 13 d'abril del 2000, i les seves modificacions posteriors, ha aprovat, en la sessió celebrada el 4 de juny de 2026, l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2024, d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU.

Els treballs de fiscalització s'han dut a terme amb sotmetiment a les lleis i als valors ètics fonamentals d'integritat, independència i objectivitat, competència, comportament professional i confidencialitat i transparència que regeixen l'organització i l'activitat del Tribunal de Comptes.

L'informe, havent acomplert amb els tràmits que requereix l'article 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, serà tramès al Consell General per a la seva consideració.

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	5
1.1. Objecte i abast	5
1.2. Metodologia	5
1.3. Naturalesa jurídica	6
1.4. Marc jurídic	6
1.5. Organització i control intern	7
2. FISCALITZACIÓ REALITZADA	8
2.1. Comptes anuals	8
2.1.1. Immobilitzat intangible	12
2.1.2. Immobilitzat tangible	12
2.1.3. Actius financers no corrents	13
2.1.4. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini	13
2.1.5. Tresoreria i comptes financers	14
2.1.6. Ajustaments per periodificació	14
2.1.7. Patrimoni net	15
2.1.8. Deutes a curt termini i amb empreses del grup	15
2.1.9. Creditors comercials i altres comptes a pagar	15
2.1.10. Ingressos d'exploració	15
2.1.11. Consums de mercaderies, matèries primeres i altres materials	16
2.1.12. Despeses de personal	16
2.1.13. Altres despeses d'exploració	18
2.1.14. Resultats financers	18
2.1.15. Altres ingressos i despeses no recurrents	18
2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament	19
2.3. Contractació pública	21
2.4. Altres aspectes a destacar	21
2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals	22
3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS	26
4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS	26
5. CONCLUSIONS	27
6. AL·LEGACIONS	27
7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES	32

Abreviacions

DLTRLGFP: Decret Legislatiu de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques

LRL: Llei de relacions laboral

1. INTRODUCCIÓ

1.1. Objecte i abast

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest Òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les societats públiques, entre d'altres, Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (d'ara endavant ADI o la societat).

La fiscalització d'ADI forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2024, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de l'esmentada entitat, desenvolupada en l'exercici 2024.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 7 d'abril de 2025 i consta de la documentació següent: balanç, compte de pèrdues i guanys, estat de canvi en el patrimoni net, estat de fluxos de tresoreria, la memòria, juntament amb un informe d'auditoria, encarregat per la pròpia entitat.

L'execució pressupostària de l'exercici va ser lliurada el dia 3 de novembre de 2025.

1.2. Metodologia

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i al Codi d'Ètica del Tribunal de Comptes, i ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Comprovar si l'activitat economicofinancera d'ADI s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació.
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers d'ADI expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del resultat de les seves operacions, dels seus fluxos d'efectiu i que la informació economicofinancera es presenti d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que li és d'aplicació.

No obstant això, en la mesura que s'han detectat en la fiscalització, a l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per ADI en l'exercici 2024 encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents en l'entitat. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, tendents a localitzar fets posteriors que poguessin afectar a l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, se n'ha fet referència a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure el 5 de setembre de 2025.

1.3. Naturalesa jurídica

Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU està constituïda sota la forma jurídica de societat anònima per la Llei de la seva creació 22/2008, de 30 d'octubre, iniciant la seva activitat el 12 de març de 2009 mitjançant l'assumpció de part de les funcions i serveis abans gestionats per l'Oficina d'Innovació Empresarial del Govern d'Andorra.

El seu objecte social, d'acord amb els estatuts aprovats, el constitueix: potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers, amb un doble objectiu: a) d'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana, i b) d'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

Per llei, la participació de l'Estat, a través del Govern, en el capital social d'ADI ha de ser sempre com a mínim del 51%. En l'actualitat és del 100%, essent per tant una societat anònima unipersonal.

1.4. Marc jurídic

La legislació que regula l'activitat economicofinancera i comptable d'ADI en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SA.
- Decret del 15-02-2012, pel qual s'ordena la publicació del text refós de la Llei 30/2007, del 20 de desembre, de la comptabilitat dels empresaris, modificada per la Llei 8/2010, del 22 d'abril i per la Llei 26/2011, del 29 de desembre i les seves modificacions posteriors.
- Llei 31/2018, del 6 de desembre, de relacions laborals i les seves modificacions posteriors.

- Decret legislatiu del 5-12-2018 de publicació del text refós de la Llei de societats anònimes i de responsabilitat limitada i les seves modificacions posteriors.
- Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996, i les seves modificacions posteriors.
- Decret 120/2022, del 30-3-2022, pel qual s'aprova el Pla general de comptabilitat.
- Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública i les seves modificacions posteriors.
- Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici del 2024 i les seves modificacions posteriors.

1.5. Organització i control intern

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de l'entitat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de la missió de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada, ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions.
- Compliment de les obligacions de responsabilitat.
- Compliment de les lleis i regulació aplicable.
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys.

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expressem una opinió sobre el sistema de control intern de l'entitat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de l'entitat.

El consell d'administració és l'òrgan de gestió, d'administració i de representació de la societat i d'execució dels acords socials i el director general té la direcció tècnica i administrativa de l'entitat.

El comptable-administratiu és el responsable de la gestió economicofinancera, que inclou la comptabilitat amb la supervisió de la direcció, no disposant de cap procediment formalitzat de forma escrita.

D'acord amb el reglament relatiu a l'establiment del programa de control pressupostari per a l'exercici 2024 de data 27 de març del 2024, la societat figura inclosa en el programa de control pressupostari en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia dels comptes de l'exercici 2023. A la data d'emissió d'aquest informe, el Tribunal no ha disposat dels resultats d'aquests controls ni consten altres actuacions en matèria de control intern.

2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

2.1. Comptes anuals

Balanç

<u>Actiu</u>	2024	2023	<u>Passiu</u>	2024	2023
Actius no corrents	19.734	45.427	Patrimoni net (nota 12)	158.991	(69.495)
Immobilitzat intangible (nota 5)	2.706	3.587	Capital	60.000	60.000
Despeses d'establiment	-	-	Capital	60.000	60.000
Despeses d'investigació i desenvolupament	-	-	Prima d'emissió	-	-
Fons de comerç	-	-	Reserves	12.000	12.000
Altres actius intangibles	2.706	3.587	Reserva legal	12.000	12.000
Immobilitzat tangible (nota 6)	15.678	19.236	Reserva de revalorització	-	-
Terrenys i construccions	-	-	Reserves estatutàries	-	-
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	15.678	19.236	Altres reserves	-	-
Immobilitzacions materials en curs i bestretes	-	-	Instruments de capital propis	-	-
Inversions immobiliàries (nota 7)	-	-	Resultats d'exercicis anteriors	-	-
Immobilitzat financer (nota 8 (a))	1.350	22.604	Romanent	-	-
Empreses del grup i associades	-	22.604	Resultats negatius d'exercicis anteriors	-	-
Instruments de patrimoni	-	22.604	Altres aportacions de socis	1.673.958	2.538.477
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Resultat de l'exercici	(1.586.967)	(2.679.972)
Altres	-	-	Dividend a compte	-	-
Altres empreses	1.350	-	Passius no corrents	-	-
Instruments de patrimoni	-	-	Provisions a llarg termini (nota 14 (a))	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-	Deutes a llarg termini (nota 13 (a))	-	-
Altres	1.350	-	Obligacions i altres valors negociables	-	-
			Deutes amb entitats de crèdit	-	-
			Altres	-	-
			Deutes amb empreses del grup i associades a LL/T (nota 13 (b))	-	-
			Subvencions (nota 17)	-	-
Actius corrents	1.088.966	903.048	Passius corrents	949.709	1.017.970
Altres actius no corrents en venda (nota 10)	-	-	Passius vinculats amb altres actius no corrents en venda	-	-
Existències (nota 9)	-	-	Provisions a curt termini (nota 14 (b))	-	-
Matèries primeres i consumibles	-	-	Deutes a curt termini (nota 13 (c))	26.357	24.067
Productes en curs i fabricació	-	-	Obligacions i altres valor negociables	-	-
Productes acabats i mercaderies	-	-	Deutes amb entitats de crèdit	2.917	2.685
Bestretes a proveïdors	-	-	Derivatius financers a curt termini	-	-
Altres	-	-	Altres	23.440	21.382
Crèdits i comptes per cobrar a curt termini (nota 8 (b))	43.570	55.774	Deutes amb empreses del grup i associades a C/T (notes 13 (d) i 19)	642.665	747.391
Clients per vendes i prestacions de serveis	8.517	7.942	Creditors comercials i altres comptes a pagar (nota 13 (e))	122.996	109.397
Crèdits i comptes a cobrar empreses grup i associades	11.833	4.426	Proveïdors	20.207	31.359
Restes de crèdits i comptes a cobrar	23.220	43.406	Empreses del grup i associades, creditors	365	849
Inversions financeres a curt termini (nota 8 (c))	-	1.350	Creditors variis	79.590	56.934
En empreses del grup i associades	-	-	Bestretes de clients	-	-
Resta d'actius financers	-	1.350	Altres	22.815	20.255
Tresoreria (nota 8 (d))	972.044	748.872	Ajustaments per periodificació (nota 15)	157.691	137.115
Ajustaments per periodificació (nota 11)	73.352	97.052			
Total actiu	1.108.700	948.475	Total passiu	1.108.700	948.475

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Compte de pèrdues i guanys

	2024	2023
Ingressos d'explotació (nota 16 (a))		
Import net de la xifra de negocis	23.795	545.556
Variació d'existències de productes acabats i en curs de producció	-	-
Treballs realitzat per l'empresari per al seu immobilitzat	-	-
Altres ingressos d'explotació	-	-
Subvencions	-	-
Total ingressos d'explotació	23.795	545.556
Despeses d'explotació		
Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials (nota 16 (b))	(738.634)	(2.094.318)
Consum de mercaderies	(738.634)	(2.094.318)
Consum de matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Despeses de personal (nota 16 (c))	(694.670)	(545.009)
Sou, salari i assimilats	(565.940)	(533.217)
Càrregues socials	(88.047)	(82.673)
Altres despeses de personal	(29.683)	(29.119)
Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa de l'immobilitzat intangible i de l'immobilitzat tangible (notes 5 i 6)	(10.471)	(12.920)
Amortització	(10.471)	(12.920)
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
Deteriorament del circulant	4.742	(654)
Existències	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	(522)	(654)
Altres	5.264	-
Altres despeses d'explotació (nota 16 (d))	(369.497)	(292.169)
Arrendaments i canons	(38.051)	(35.985)
Reparacions i conservació	(12.515)	(10.002)
Serveis professionals independents	(101.180)	(85.804)
Subministraments	(4.895)	(5.482)
Tributs	(1.771)	(1.771)
Altres serveis exteriors	(201.105)	(153.355)
Total despeses d'explotació	(1.788.530)	(3.045.070)
Resultat d'explotació	(1.764.735)	(2.499.514)
Ingressos i despeses financeres		
Ingressos financers	-	-
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
D'altres actius financers	-	-
Despeses financeres	-	-
Per deutes amb parts vinculades	-	-
Altres deutes	-	-
Variació de valor raonable en instruments financeres de negociació	-	-
Diferències de canvi	25	(10)
Deteriorament i resultats per venda o baixa d'actius financers (Deteriorament)/ Reversió	177.396	(177.995)
Resultats per venda o baixa	177.396	(177.995)
Resultat financer (nota 16 (e))	177.421	(178.005)
Resultat de les operacions	(1.587.314)	(2.677.520)
Altres ingressos i despeses no recurrents		
Altres ingressos no recurrents (nota 16 (f))	715	1.162
Altres despeses no recurrents (nota 16 (f))	(358)	(3.614)
Total altres ingressos i despeses no recurrents	347	(2.452)
Resultat abans d'impostos	(1.586.967)	(2.679.972)
Impost sobre societats	-	-
Resultat de l'exercici	(1.586.967)	(2.679.972)

Font. Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Estat de canvis del patrimoni net

	Capital	Prima d'emissió	Reserva de revalorització	Altres reserves	Instrumentos de capital propis	Resultats d'exercicis anteriors	Altres aportacions de socis	Resultat de l'exercici	Dividend a compte	Total Patrimoni Net
Saldos a 31/12/2022	60.000	-	-	12.000	-	-	2.223.078	(2.372.496)	-	(77.418)
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2022 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2022 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo ajustat a 01/01/2023	60.000	-	-	12.000	-	-	2.223.078	(2.372.496)	-	(77.418)
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(2.679.972)	-	(2.679.972)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	2.687.895	-	-	2.687.895
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	(2.372.496)	2.372.496	-	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	(2.372.496)	2.372.496	-	-
Saldos a 31/12/2023	60.000	-	-	12.000	-	-	2.538.477	(2.679.972)	-	(69.495)
Ajustaments per canvis de criteris comptables 2023 i Anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustaments per errors 2023 i anteriors	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo ajustat a 01/01/2024	60.000	-	-	12.000	-	-	2.538.477	(2.679.972)	-	(69.495)
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	-	(1.586.967)	-	(1.586.967)
Ingressos i despeses reconegudes en Patrimoni Net (nota 19.a)	-	-	-	-	-	-	1.765.107	-	-	1.765.107
Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-	(2.629.626)	2.679.972	-	50.346
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	-	-	(2.629.626)	2.679.972	-	50.346
Saldos a 31/12/2024	60.000	-	-	12.000	-	-	1.673.958	(1.586.967)	-	158.991

Font. Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Estat de flux d'efectiu

	2024	2023
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Resultat de l'exercici	(1.585.967)	(2.679.972)
Ajustaments del resultat	(166.427)	194.042
Amortització d'immobilitzat intangible i tangible (nota 5 i 6)	10.472	12.920
Correccions valoratives per deteriorament	522	177.998
Variació de les provisions	-	654
Imputació de subvencions	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat tangible/intangible (nota 5 i 6)	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat financer	-	-
Ingressos financers (nota 16.a)	-	-
Despeses financeres (nota 16.a)	-	-
Diferència de canvi (nota 16.e)	(26)	10
Variació de valor raonable en instruments financers	(177.396)	-
Altres ingressos i despeses (nota 16.f)	-	2.462
Canvi en el capital corrent de:	71.847	47.115
Existències	-	-
Deutors i altres comptes a cobrar	11.682	13.652
Altres actius corrents	-	(2.217)
Crèditors i altres comptes a pagar	13.599	32.254
Altres passius corrents	2.058	3.526
Altres actius i passius no corrents	44.508	-
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'exploració	-	-
Pagaments d'interessos	-	-
Cobraments de dividendes	-	-
Cobraments d'interessos	-	-
Cobrament (pagaments) per impostos de beneficis	-	-
Altres pagaments (cobrament)	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats ordinàries	(1.681.547)	(2.438.815)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ		
Pagaments per inversions	(6.033)	(204.426)
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	(6.033)	(4.425)
Immobilitzat tangible (nota 6)	-	-
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers (nota 8.a)	-	(200.000)
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
Cobraments per desinversions	200.000	-
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible (nota 5)	-	-
Immobilitzat tangible (nota 6)	-	-
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	200.000	-
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	193.967	(204.426)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT		
Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni	1.815.454	2.782.332
Emissions d'instruments de patrimoni	2.225.022	-
Amortització d'instruments de patrimoni	(409.588)	-
Adquisició d'instruments de patrimoni	-	-
Alienació d'instruments de patrimoni	-	-
Aparadors de socis	-	2.782.332
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer	(104.727)	-
Emissió:	-	-
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	(104.727)	-
Altres	-	-
Devolució i amortització de:	-	-
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Altres	-	-
Pagaments per dividend i remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
Dividends	-	-
Remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	1.710.727	2.782.332
Efecte de les variacions de tipus de canvi	25	(10)
AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS	223.171	139.081
Efectiu o equivalents a l'inici del període	748.872	609.791
Efectiu o equivalents al final del període	972.043	748.872

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Nota: El total de tresoreria informat en el balanç de situació és de 972.044 euros.

2.1.1. Immobilitzat intangible

El detall dels saldos i els moviments de l'immobilitzat intangible ha estat el següent:

	Euros				Saldos a 31/12/2024
	Saldos a 31/12/2023	Altes	Baixa	Traspassos	
Cost					
Propietat industrial	4.623	-	-	-	4.623
Aplicacions informàtiques	2.203	-	-	-	2.203
Altre immo. Intangible	-	-	-	-	-
	<u>6.826</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6.826</u>
Amortització acumulada					
Propietat industrial	(2.368)	(486)	-	-	(2.854)
Aplicacions informàtiques	(871)	(395)	-	-	(1.266)
Altre immo. Intangible	-	-	-	-	-
	<u>(3.239)</u>	<u>(881)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4.120)</u>
Valor net comptable	<u>3.587</u>	<u>(881)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.706</u>

continuació:

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.2. Immobilitzat tangible

El detall dels saldos i els moviments de l'immobilitzat tangible ha estat el següent:

	Euros				Saldos a 31/12/2024
	Saldos a 31/12/2023	Altes	Baixes	Traspassos	
Cost					
Instal·lacions tècniques	2.418	-	-	-	2.418
Altres instal·lacions tècniques	3.819	-	-	-	3.819
Mobiliari	21.211	-	-	-	21.211
Equips procés d'informació	55.251	5.410	-	-	60.661
Altre immobilitzat tangible	2.368	623	-	-	2.991
	<u>85.067</u>	<u>6.033</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>91.100</u>
Amortització acumulada					
Instal·lacions tècniques	(483)	(161)	-	-	(644)
Altres instal·lacions tècniques	(2.818)	(574)	-	-	(3.392)
Mobiliari	(17.161)	(2.685)	-	-	(19.846)
Equips procés d'informació	(43.964)	(5.786)	-	-	(49.750)
Altre immobilitzat tangible	(1.405)	(385)	-	-	(1.790)
	<u>(65.831)</u>	<u>(9.591)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(75.422)</u>
Valor net comptable	<u>19.236</u>	<u>(3.558)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15.678</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.3. Actius financers no corrents

El detall del saldo dels actius financers no corrents ha estat el següent:

Actius financers	Euros		
	Cost amortitzat	Negociació	Cost
<u>Actius no corrents</u>			
Immobilitzat financer	1.350	-	-
Total	1.350	-	-

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.4. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini

El desglossament de l'epígraf de crèdits i comptes per cobrar a curt termini és el següent:

	Euros	
	2024	2023
Clients per vendes i prestacions de serveis	8.517	7.942
Crèdits i comptes a cobrar amb empreses grup i associades (nota 19 (a))	11.833	4.426
Administració pública, deutora per IGI (nota 18)	19.056	43.027
Resta de crèdits i comptes a cobrar	4.164	379
	<u>43.570</u>	<u>55.774</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

Saldos a favor de la societat

La societat ha satisfet despeses per serveis esportius per compte dels seus treballadors que posteriorment s'han repercutit a aquests. A la data de tancament, ha hagut d'assumir un cost de 143 euros per diferències entre els imports pagats i els repercutits.

No forma part de l'àmbit de funcions de la societat l'execució d'aquestes operacions que li comporten costos administratius i li poden generar obligacions i despeses que no formen part de les que li corresponen estatutàriament.

2.1.5. Tresoreria i comptes financers

El detall dels saldos que componen la rúbrica de tresoreria és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2024	Saldo a 31/12/2023	Variació
Caixa	459	394	65
Crèdit Andorrà	888.300	716.763	171.537
MORABANC	43.122	9.550	33.572
ANDBANK	40.163	22.165	17.998
Total	972.044	748.872	223.172

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat es desprenen les següents observacions:

Mancomunaci  de signatures

La directora de la societat té capacitat per a realitzar individualment operacions fins a un import de 7.500 euros, i sense límit per pagament de nòmines en dues entitats bancàries.

Aquesta pr ctica no respecta el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi.

Signatures autoritzades

Una de les entitats bancàries amb la que opera l'entitat a 31 de desembre de 2024, no presenta les signatures actualitzades de les persones autoritzades a operar en el compte, denotant una debilitat de control intern.

2.1.6. Ajustaments per periodificació

El detall d'aquest epígraf per les periodificacions de l'actiu  s:

Descripció	Saldo a 31/12/2024	Saldo a 31/12/2023	Variació
Periodificacions	73.352	97.052	-23.700
Total	73.352	97.052	-23.700

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

El detall d'aquest epígraf per les periodificacions del passiu  s:

Descripció	Saldo a 31/12/2024	Saldo a 31/12/2023	Variació
Periodificacions	157.691	137.115	20.576
Total	157.691	137.115	20.576

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.7. Patrimoni net

El moviment del patrimoni net es resumeix en el següent quadre:

Descripció	Saldo a 31/12/2023	Incrementos/ Disminucions	Resultat de l'exercici	Ingressos i despeses reconeguts en el PN	Saldo a 31/12/2024
Capital	60.000	-	-	-	60.000
Reserva legal	12.000	-	-	-	12.000
Altres reserves	2.538.477	-2.679.972	-	1.815.453	1.673.958
Resultat de l'exercici	-2.679.972	2.679.972	-1.586.967	-	-1.586.967
Total	-69.495	-	-1.586.967	1.815.453	158.991

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

2.1.8. Deutes a curt termini i amb empreses del grup

El desglossament de l'epígraf és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2024	Saldo a 31/12/2023	Variació
Deutes a curt termini	26.357	24.067	2.290
Deutes emp. del grup i assoc.	642.665	747.391	-104.726
Total	669.022	771.458	-102.436

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

2.1.9. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall d'aquest epígraf és:

Descripció	Saldo a 31/12/2024	Saldo a 31/12/2023	Variació
Creditors comercials i altres deutes	122.996	109.397	13.599
Total	122.996	109.397	13.599

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

2.1.10. Ingressos d'explotació

El detall d'aquest concepte és com segueix:

	Euros	
	2024	2023
Import net de la xifra de negoci	23.795	545.556
Altres ingressos d'explotació	-	-
	<u>23.795</u>	<u>545.556</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

2.1.11. Consums de mercaderies, matèries primeres i altres materials

El desglossament d'aquest epígraf presenta el següent detall:

	Euros	
	2024	2023
Consums de mercaderies	738.634	2.094.318
	<u>738.634</u>	<u>2.094.318</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.12. Despeses de personal

El següent quadre resumeix les despeses de personal:

	Euros	
	2024	2023
Sous i salaris	566.940	533.217
Càrregues socials	88.047	82.673
Altres despeses de personal	29.683	29.119
	<u>684.670</u>	<u>645.009</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

Càlcul de la quitança

En data 19 de gener de 2024 es va efectuar la quitança a un empleat. Els càlculs emprats per l'entitat no s'ajusten als previstos a la LRL. Aquest fet comporta que s'hagi satisfet un import en concepte de quitança superior al que resultaria de la correcta aplicació en un import de 647 euros.

En l'exercici 2023 es va evidenciar que l'import satisfet a aquest treballador durant aquell exercici va ser superior al que resultaria.

Per l'exposat, aquest import podria tenir la consideració de pagament indegut, donant origen a responsabilitats civils i administratives, en els termes que regula l'article 58 del DLTRLGFP i amb els efectes que estableix l'article 60 de la referida norma.

D'acord amb els arts. 25 i 26 del Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, l'aprovació de l'informe podria comportar l'inici del procediment sancionador.

Procediment en la contractació de personal

ADI va promoure un procediment per ocupar un lloc de treball de Gestor de Projectes per l'equip d'Andorra Business. De la revisió d'aquest expedient, en resulten les observacions següents:

- El procediment de contractació s'ha dut a terme sense respectar els principis de mèrit, publicitat, igualtat i concurrència que regeixen les actuacions al sector públic, contravenint el disposat a l'article 16.6 de Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici 2024.
S'ha constatat que les contractacions s'han fet mitjançant publicitat a les xarxes socials, tot i que, segons els articles 44 i 45 de la Llei 14/2023, el mitjà oficial de publicitat és el BOPA. Així mateix, s'ha detectat la manca de procediments objectius en la valoració i puntuació dels candidats, amb criteris desiguals que afecten el tall de les puntuacions per superar les fases de selecció. Es recomana que els processos de contractació es facin de manera objectiva, amb proves que permetin puntuacions comparables entre tots els participants i ajustades a la normativa vigent.
- Finalment, per al lloc promogut es van contractar dues persones, sense que es justifiqui la necessitat d'aquest segon lloc de treball i sense que, prèviament, s'hagi incrementat motivadament la plantilla de la societat, actuació que és contrària al principi d'eficiència econòmica que reclama l'article 16.1 de la Llei 1/2024 del Pressupost general per a l'exercici 2024.

Reversió de la provisió de l'acompliment dels objectius

L'entitat té implementat un sistema de gratificació als treballadors que consisteix en la concessió d'un complement salarial de com a màxim el 50% del salari en funció del compliment dels objectius establerts a principis d'exercici. Aquesta gratificació s'avalua per any vençut, el que comporta que l'entitat hagi de fer a tancament d'exercici una provisió de despesa per l'import a atorgar. S'ha evidenciat que la reversió de la provisió ha generat un diferencial positiu per import de 5.107 euros que han estat considerats com a més resultat de l'exercici actual, quan aquests haurien d'haver estat considerats com a més resultat de l'exercici anterior. Aquest fet comporta que el resultat de l'exercici estigui sobrevalorat en aquest import.

2.1.13. Altres despeses d'exploració

El següent quadre resumeix les altres despeses d'exploració:

	Euros	
	2024	2023
Arrendaments i cànon	38.051	35.985
Reparació i conservació	12.515	10.002
Serveis professionals independents	101.160	85.604
Subministraments	4.895	5.452
Tributs	1.771	1.771
Altres	201.105	153.355
	<u>359.497</u>	<u>292.169</u>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.14. Resultats financers

El desglossament dels ingressos i les despeses financeres presenta el següent detall:

Descripció	Saldo 2024	Saldo 2023	Variació
Ingressos financers	177.421	-	177.421
Despeses financeres	-	-178.006	178.006
Total	177.421	-178.006	355.427

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.1.15. Altres ingressos i despeses no recurrents

Aquesta partida comptable presenta el següent detall a 31 de desembre:

Descripció	Saldo 2024	Saldo 2023	Variació
Ingressos no recurrents	715	1.162	-447
Despeses no recurrents	-368	-3.614	3.246
Total	347	-2.452	2.799

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.2. Execució del programa d'actuació, inversió i finançament

D'acord amb els requeriments dels seus estatuts, l'entitat presenta una liquidació de pressupost en la que es comparen les previsions finals, amb les xifres que deriven de la seva comptabilitat.

Liquidació del programa d'actuacions

Capítol	Pressupost inicial	Final	Liquidat exercici	Diferència pressupost final i liquidat	% Variació liquidat exercicis
1 Despeses de personal	(719.611,43)	(719.611,43)	(684.670,02)	(34.941,41)	95,14%
2 Consum de béns corrents i serveis	(951.388,00)	(951.388,00)	(841.904,14)	(109.483,86)	88,49%
3 Despeses financeres	(1.300,00)	(1.300,00)	(1.534,31)	234,31	118,02%
4 Transferències corrents	(561.000,00)	(889.390,00)	(254.760,13)	(634.629,87)	28,64%
Despeses corrents	(2.233.299,43)	(2.561.689,43)	(1.782.868,60)	(778.820,83)	69,60%
6 Inversions reals	(8.000,00)	(8.000,00)	(6.033,30)	(1.966,70)	75,42%
7 Transferències de capital	-	-	-	-	-
8 Actius financers	-	-	-	-	-
9 Passius financers	-	-	-	-	-
Despeses de capital	(8.000,00)	(8.000,00)	(6.033,30)	(1.966,70)	75,42%
Total pressupost despeses	(2.241.299,43)	(2.569.689,43)	(1.788.901,90)	(780.787,53)	69,62%

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Nota: El capítol 3 de despeses financeres presenta uns crèdits liquidats superiors a la disposició de crèdit que tenia l'entitat.

Capítol	Pressupost inicial	Final	Liquidat exercici	Diferència pressupost final i liquidat	% Variació liquidat exercicis
1 Impostos directes	-	-	-	-	-
2 Impostos indirectes	-	-	-	-	-
3 Taxes i altres ingressos	-	-	-	-	-
4 Transferències corrents	2.219.149,43	2.547.539,43	2.219.149,43	328.390,00	87,11%
5 Ingressos patrimonials	14.150,00	14.150,00	23.795,07	(9.645,07)	168,16%
<i>Ingressos corrents</i>	2.233.299,43	2.561.689,43	2.242.944,50	318.744,93	87,56%
6 Alienacions d'inversions	-	-	-	-	0,00%
7 Transferències de capital	8.000,00	8.000,00	5.872,80	2.127,20	0,00%
8 Actius financers	-	-	-	-	0,00%
9 Passius financers	-	-	-	-	0,00%
<i>Ingressos de capital</i>	8.000,00	8.000,00	5.872,80	2.127,20	0,00%
Total pressupost ingressos	2.241.299,43	2.569.689,43	2.248.817,30	320.872,13	87,51%

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

2.3. Contractació pública

L'entitat no ha donat compliment a l'establert a la Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública, en relació a les societats tot i que està subjecte des de l'1 de setembre de 2022.

De la revisió que s'ha dut a terme relativa a la licitació i execució dels contractes administratius, s'han observat les incidències següents:

Despeses susceptibles d'un procediment de contractació pública

La societat no ha portat a terme els procediments de contractació establerts al capítol sisè del títol tercer sobre els contractes d'entitats que no tenen la condició d'administracions públiques, almenys en una despesa i que era susceptible d'ésser contractada per algun dels procediments continguts en el títol i capítol mencionat, concretament en la contractació de serveis de Laetitia Bignolles - LB conseil, per un import anual de 47.070 euros i una durada de 3 anys.

2.4. Altres aspectes a destacar

Remissió de comptes

L'article 12.1 de la Llei del Tribunal de Comptes de 13 d'abril de 2000 estableix que el Govern ha de remetre directament al Tribunal els seus comptes, els de les entitats parapúbliques o de dret públic i de les societats públiques que en depenen, abans de l'1 d'abril de l'any següent al del tancament de cada exercici.

Els estats i comptes anuals han estat tramesos al Tribunal de Comptes en data 7 d'abril de 2025. La liquidació del seu pressupost per a l'exercici va ser lliurada en data 3 de novembre de 2025.

2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió economicofinancera de l'entitat:

Resum pressupost inicial d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022	Pressupost 2023	Pressupost 2024
4. Transferències corrents	1.119.094	1.558.456	1.542.059	1.542.902	1.688.484	2.696.287	2.782.332	2.219.149
5. Ingressos patrimonials	-	-	-	-	-	855.200	748.250	14.150
Ingressos corrents	1.119.094	1.558.456	1.542.059	1.542.902	1.688.484	3.551.487	3.530.582	2.233.299
7. Transferències de capital	28.000	81.000	44.460	16.000	12.000	9.000	6.000	8.000
Ingressos de capital	28.000	81.000	44.460	16.000	12.000	9.000	6.000	8.000
Total ingressos	1.147.094	1.639.456	1.586.519	1.558.902	1.700.484	3.560.487	3.536.582	2.241.299

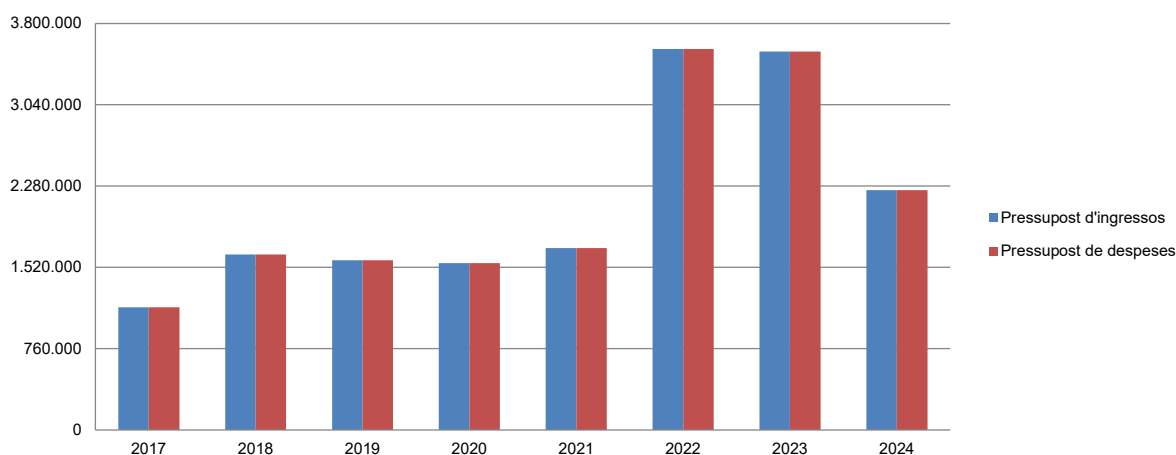
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2017	Pressupost 2018	Pressupost 2019	Pressupost 2020	Pressupost 2021	Pressupost 2022	Pressupost 2023	Pressupost 2024
1. Despeses de personal	419.723	609.441	609.409	614.452	586.814	608.017	694.882	719.611
2. Consum de béns corrents i serveis	658.831	758.315	676.850	630.650	753.870	2.415.270	2.223.500	951.388
3. Despeses financeres	540	700	800	800	800	1.200	1.200	1.300
4. Transferències corrents	40.000	190.000	255.000	297.000	347.000	527.000	611.000	561.000
Despeses corrents	1.119.094	1.558.456	1.542.059	1.542.902	1.688.484	3.551.487	3.530.582	2.233.299
6. Inversions reals	28.000	81.000	44.460	16.000	12.000	9.000	6.000	8.000
Despeses de capital	28.000	81.000	44.460	16.000	12.000	9.000	6.000	8.000
Total despeses	1.147.094	1.639.456	1.586.519	1.558.902	1.700.484	3.560.487	3.536.582	2.241.299

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

Evolució del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2017 (*)	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022	Liquidat 2023	Liquidat 2024
4. Transferències corrents	1.119.094	1.558.456	1.822.059	1.722.902	2.061.318	2.570.691	2.782.332	2.219.149
5. Ingressos patrimonials	905	10.170	31.444	160.299	715.292	717.684	550.244	23.795
Ingressos corrents	1.119.999	1.568.626	1.853.503	1.883.201	2.776.610	3.288.375	3.332.576	2.242.944
7. Transferències de capital	21.674	-	123.460	6.000	10.295	6.750	4.426	5.873
Ingressos de capital	21.674	-	123.460	6.000	10.295	6.750	4.426	5.873
Total ingressos	1.141.673	1.568.626	1.976.963	1.889.201	2.786.905	3.295.125	3.337.002	2.248.817

(*) Imports corregits segons la nota 2.2 de l'informe corresponent

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

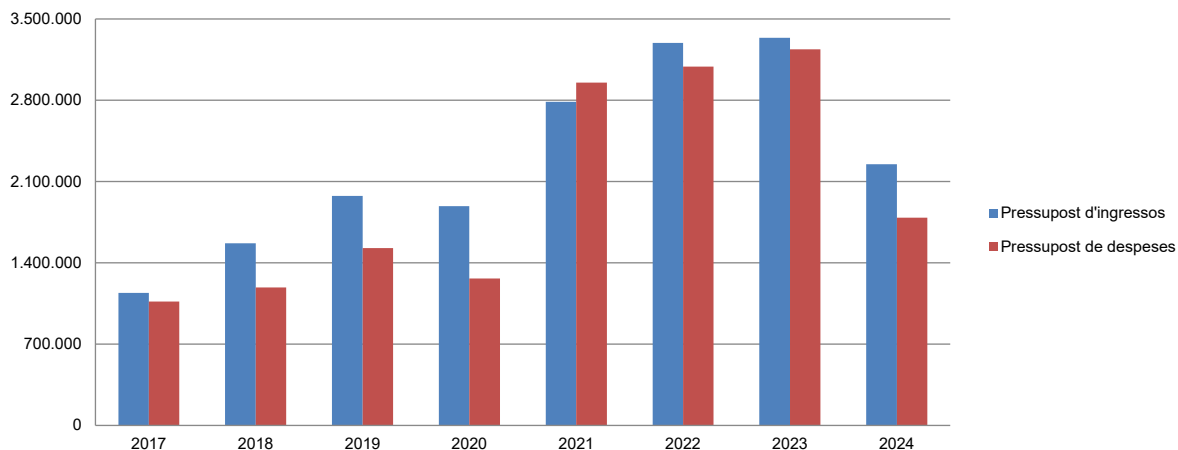
Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2017 (*)	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022	Liquidat 2023	Liquidat 2024
1. Despeses de personal	474.364	529.948	533.333	537.017	519.596	563.817	645.009	684.670
2. Consum de béns corrents i serveis	557.365	657.412	605.498	509.107	2.135.360	2.223.013	2.185.612	841.904
3. Despeses financeres	671	698	1.059	674	884	1.224	1.071	1.534
4. Transferències corrents	11.945	-	264.439	212.406	286.280	295.404	402.021	254.760
Despeses corrents	1.044.345	1.188.058	1.404.329	1.259.204	2.942.120	3.083.458	3.233.713	1.782.868
6. Inversions reals	21.674	-	122.376	6.816	10.213	6.750	4.426	6.033
Despeses de capital	21.674	-	122.376	6.816	10.213	6.750	4.426	6.033
Total despeses	1.066.019	1.188.058	1.526.705	1.266.020	2.952.333	3.090.208	3.238.139	1.788.901

(*) Imports corregits segons la nota 2.2 de l'informe corresponent

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

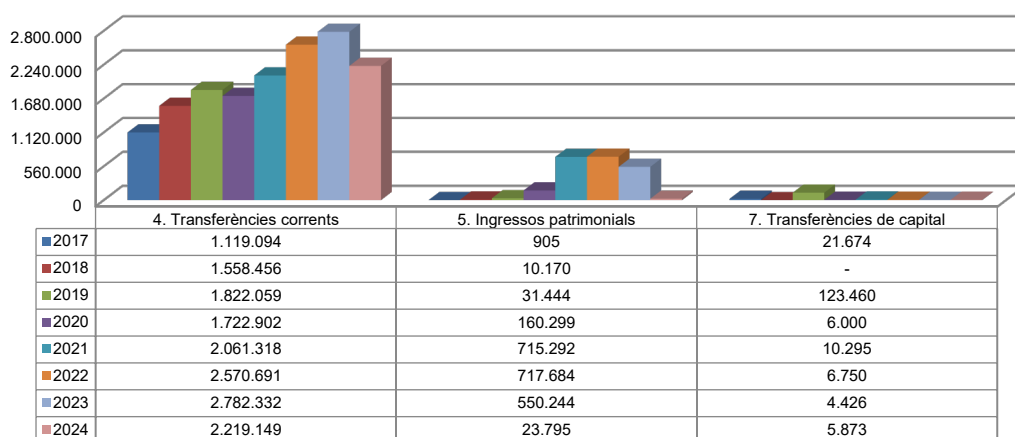
Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

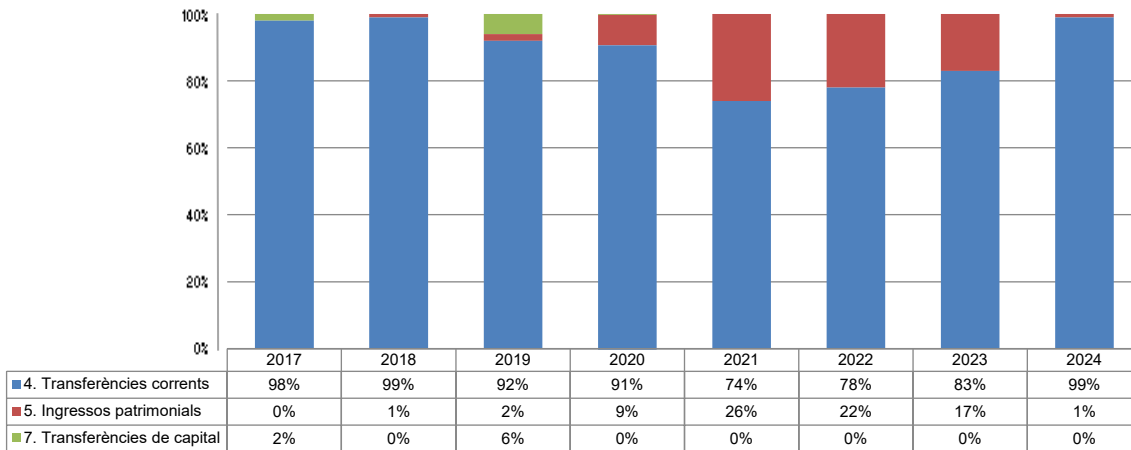
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

Liquidació pressupost ingressos valor absolut



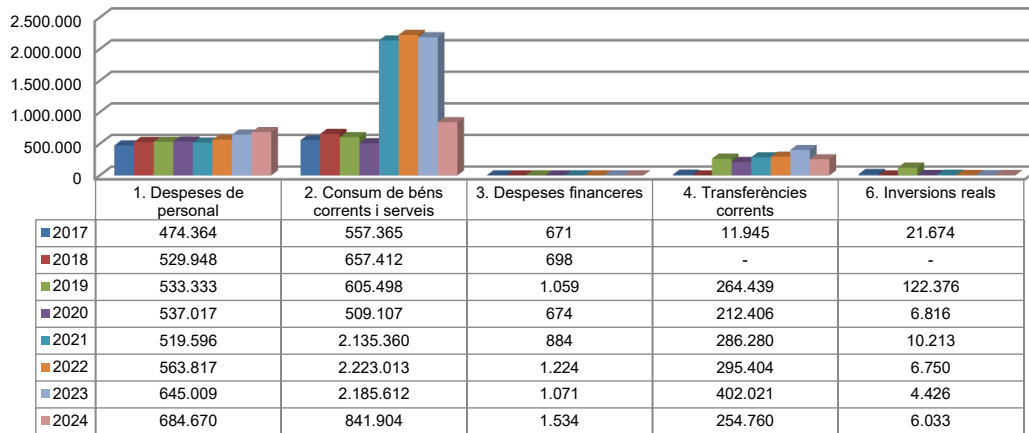
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



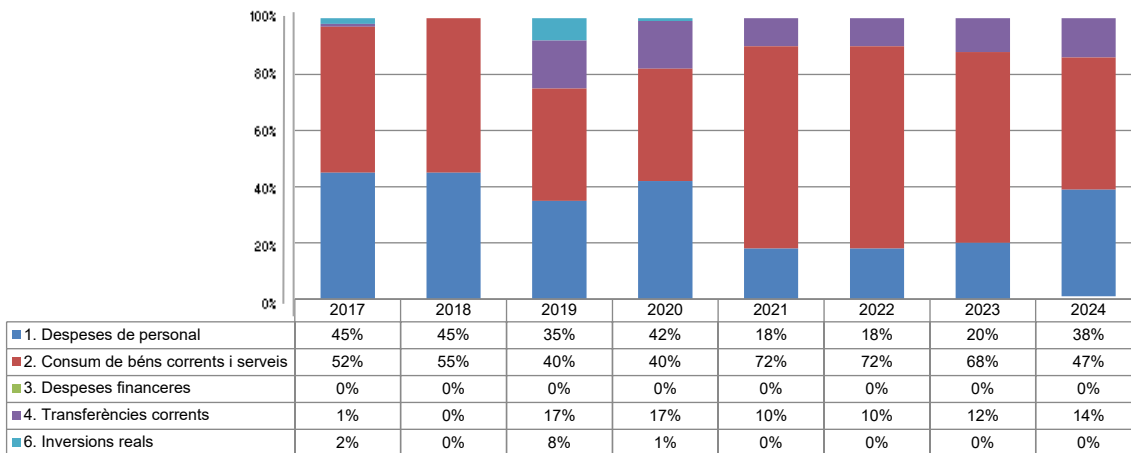
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

Resultat pressupostari

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

Descripció	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total ingressos liquidats	1.141.673	1.568.626	1.976.963	1.889.201	2.786.905	3.295.125	3.337.002	2.248.817
Total despeses liquidades	1.066.019	1.188.058	1.526.705	1.266.020	2.952.333	3.090.208	3.238.139	1.788.901
Resultat pressupostari	75.654	380.568	450.258	623.181	-165.428	204.917	98.863	459.916

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU
(Imports en euros)

Indicadors i ratis

Ratis de liquiditat		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023	Exercici 2024
Fons de maniobra (Hauria de tenir valor positiu)	= Actiu corrent - Passiu corrent	95.574	-114.608	-109.334	-114.922	139.257
Rati de liquiditat (El valor hauria de fluctuar entre el 150% i 200%)	= $\frac{\text{Actiu corrent}}{\text{Passiu corrent}}$	108,0%	79,3%	87,6%	88,7%	114,7%
Rati de tresoreria (Valor pròxim al 100%)	= $\frac{\text{Efectiu i altres actius líquids equivalents}}{\text{Passiu corrent}}$	38,4%	52,0%	69,2%	73,6%	102,4%
Indicadors		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023	Exercici 2024
Indicadors de subvencions (% de subvencions sobre el total d'ingressos)	= $\frac{\text{Subvencions}}{\text{Total d'ingressos}}$	91,5%	74,3%	78,2%	83,5%	98,9%
Indicador de xifra de negoci (% de la xifra de negoci sobre els ingressos d'exploració)	= $\frac{\text{Import net de la xifra de negoci}}{\text{Ingressos d'exploració}}$	0,0%	83,6%	99,6%	100,0%	100,0%
Indicador de consum (% de les despeses de consum de mercaderies, matèries primes i altres materials, respecte al total de les despeses d'exploració)	= $\frac{\text{Consum de mercaderies, matèries primes i altres materials}}{\text{Despeses d'exploració}}$	0,0%	69,7%	70,3%	68,8%	41,3%
Ratis de rendibilitat		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023	Exercici 2024
Rendibilitat financera (Taxes més elevades indiquen una major rendibilitat del patrimoni propietat dels accionistes)	= $\frac{\text{Benefici net}}{\text{Patrimoni net}}$	-890,3%	-29,5%	-3.064,5%	-3.856,4%	-998,1%
Rendibilitat econòmica (Taxes més elevades indiquen una major productivitat de l'actiu)	= $\frac{\text{Benefici abans d'impostos}}{\text{Actiu total}}$	-98,2%	-27,3%	-295,3%	-282,6%	-143,1%
Terminis de cobrament i pagament		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023	Exercici 2024
Termini de cobrament x dies (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a cobrar dels seus clients)	= $\frac{\text{Clients x 365}}{\text{Ingressos d'exploració}}$	18.588	25	34	37	668
Termini de pagament x dies (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a pagar als seus proveïdors)	= $\frac{\text{Proveïdors x 365}}{\text{Despeses d'exploració}}$	84	10	9	13	25
Ratis d'endeutament		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023	Exercici 2024
Rati d'endeutament (Deutes totals de l'entitat respecte al total dels recursos obtinguts)	= $\frac{\text{Passiu corrent i no corrent}}{\text{Total patrimoni net i passiu}}$	89,0%	7,4%	109,6%	107,3%	85,7%
Rati de qualitat del deute (Pes dels creditors a llarg termini en el total de creditors)	= $\frac{\text{Passiu corrent}}{\text{Passiu corrent i no corrent}}$	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rati de despeses financeres (Si és superior al 50% ens alerta que les despeses financeres són excessives)	= $\frac{\text{Despeses financeres}}{\text{Ingressos d'exploració}}$	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ratis de rotació		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022 (*)	Exercici 2023	Exercici 2024
Rati de rotació de clients (Freqüència de recuperació dels comptes per cobrar. Com més rotació de clients, més beneficis per a l'empresa)	= $\frac{\text{Ingressos d'exploració}}{\text{Clients}}$	0	15	11	10	1
Rati de rotació de proveïdors (Freqüència de pagament als proveïdors)	= $\frac{\text{Despeses d'exploració}}{\text{Proveïdors}}$	4	36	38	28	15

(*) Les xifres de l'exercici 2023 es mostren reexpressades per a recollir l'efecte retroactiu dels ajustaments relatius a la comptabilització del dret d'ús del terreny anomenat "Prat de la Farga".

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS

Relatives a la comptabilitat

- S'han satisfet despeses i assumit costos que no formen part de les obligacions i despeses que li corresponen per estatuts. (nota 2.1.4)
- En data 19 de gener de 2024 es va efectuar la quitança a un empleat. Els càlculs emprats per l'entitat no s'ajusten a la LRL, satisfent un import en concepte de quitança superior al que resultaria de la correcta aplicació per un import de 647 euros. Aquest pagament podria tenir la consideració de pagament indegut, donant origen a responsabilitats civils i administratives en els termes que regula l'article 58 del DLTRLGFP i amb els efectes que estableix l'article 60 de la referida norma. (nota 2.1.12)

Altres observacions

- ADI ha contractat dues persones com a Gestors de Projectes sense respectar els principis de mèrit, publicitat, igualtat i concurrència que regeixen les actuacions al sector públic, contravenint el disposat a l'article 16.6 de Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici 2024. Finalment, per al lloc promogut es van contractar dues persones sense que es justifiqui la necessitat d'aquest segon lloc de treball i sense que prèviament s'hagi incrementat motivadament la plantilla de la societat, actuació que es contrària al principi d'eficiència econòmica que reclama l'article 16.1 de la referida norma. (nota 2.1.12)

Relatives a la contractació pública

- L'entitat ha efectuat, almenys una contractació de serveis, que supera els llindars senyalats en l'article 121.1 de la Llei de contractació pública, per als contractes de serveis i subministraments de valor estimat de 15.000 euros, sense acollir-se a algun dels procediments establerts al capítol sisè del títol tercer de la mateixa Llei, per un import de 47.070 euros anyals i per una durada de tres anys. (nota 2.3)

4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS

Les observacions i recomanacions formulades en exercicis anteriors que segueixen pendents amb les corresponents matisacions o actualitzacions en el cas que n'hi hagi, es recullen a continuació:

Altres observacions

- La societat no té implantat un procediment de mancomunació de signatures per a la totalitat dels pagaments de la societat, fet que comporta una debilitat de control intern. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi. Una de les entitats bancàries no presenta les signatures actualitzades de les persones autoritzades a operar en els comptes. (nota 2.1.5)

5. CONCLUSIONS

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, excepte per les conseqüències que es deriven de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, els comptes anuals sotmesos a fiscalització expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la societat Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU a 31 de desembre de 2024, dels resultats de les seves operacions i dels seus fluxos d'efectiu, i contenen, juntament amb la memòria que els acompanya, la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats, recollits en el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.

6. AL·LEGACIONS

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es tramet a Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU el present informe per tal que pugui presentar les al·legacions que consideri oportunes.

Es reproduïx a continuació la resposta rebuda:

INFORME D'AL·LEGACIONS PEL TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA SOBRE LA FISCALITZACIÓ DE L'EXERCICI 2024

Donant seguida a la comunicació del passat 28 d'abril de 2026, i dintre del termini acordat de 15 dies, i segons el que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, ens plau fer-vos arribar les al·legacions a les observacions i recomanacions del Tribunal de Comptes respecte al tancament de l'exercici 2024.

AL·LEGACIONS

Observacions i recomanacions

1.- Relatives a la comptabilitat

Relatives a la comptabilitat

- S'han satisfet despeses i assumit costos que no formen part de les obligacions i despeses que li corresponen per estatuts. (nota 2.1.4) .

La Societat pren nota de la recomanació del Tribunal de Comptes. En el present cas, amb la finalitat que els treballadors que així ho desitgessin poguessin acollir-se a una proposta d'un centre esportiu, consistent en la possibilitat d'accedir a unes tarifes més avantatjoses que les ordinàries, es va establir un mecanisme mitjançant el qual l'empresa assumia inicialment el pagament corresponent i, posteriorment, repercutia l'import als treballadors adherits.

Aquesta actuació es va concebre amb la voluntat de proporcionar un benefici social, permetent als treballadors gaudir d'un accés a activitats esportives en condicions més favorables que si contractessin els serveis de manera individual.

Cal indicar que a data de tancament 31/12/2024 havia estat resolta la incidència amb la regularització escaient tant per la part financera com per la part individual dels afectats.

- En data 19 de gener de 2024 es va efectuar la quitança a un empleat. Els càlculs emprats per l'entitat no s'ajusten a la LRL, satisfent un import en concepte de quitança superior al que resultaria de la correcta aplicació per un import de 647 euros. Aquest pagament podria tenir la consideració de pagament indegut, donant origen a responsabilitats cívils i administratives en els termes que regula l'article 58 del DLRLGFP i amb els efectes que estableix l'article 60 de la referida norma. (nota 2.1.12)

En relació amb l'observació efectuada a la nota 2.1.12, es fa constar que la diferència detectada en l'import de la quitança satisfeta en data 19 de gener de 2024 té el seu origen en un error administratiu de caràcter humà en la determinació de la base dels càlculs salarials.

Aquest error es va produir de manera excepcional i acumulativa, atès que deriva de dades provinents de l'exercici anterior, sense que en cap cas existís voluntat d'incórrer en cap irregularitat ni d'efectuar un pagament contrari a la normativa aplicable.

Un cop detectada la incidència, la societat ha procedit a analitzar-ne les causes i ha establert procediments interns addicionals de revisió i control en el càlcul de liquidacions i quitançes, amb la finalitat de reforçar els mecanismes de supervisió i evitar que es puguin produir errors similars en el futur.

2.- Altres observacions

- ADI ha contractat dues persones com a Gestors de Projectes sense respectar els principis de mèrit, publicitat, igualtat i concurrència que regeixen les actuacions al sector públic, contravenint el disposat a l'article 16.6 de Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici 2024. Finalment, per al lloc promogut es van contractar dues persones sense que es justifiqui la necessitat d'aquest segon lloc de treball i sense que prèviament s'hagi incrementat motivadament la plantilla de la societat, actuació que es contrària al principi d'eficiència econòmica que reclama l'article 16.1 de la referida norma. (nota 2.1.12)

La Societat pren nota de la recomanació del Tribunal de Comptes, no obstant, la contractació dels dos Gestors de Projectes es va dur a terme mitjançant un procediment degudament documentat, garantint l'avaluació de totes les candidatures sota criteris objectius, homogenis i aplicats en condicions d'igualtat. La totalitat del procés consta incorporada a la Memòria de Gestió, on figura el corresponent dossier de contractació, a disposició per a la seva verificació.

Pel que fa a la incorporació de dues persones, aquesta decisió es va adoptar dins dels límits pressupostaris de la societat, sense que s'hagi produït cap increment de despesa no prevista, atès que existia consignació pressupostària derivada d'una situació d'excedència prèviament produïda.

Informe d'al.legacions relatiu a la fiscalització d'ADISAU a 31/12/2024

Així mateix, la contractació va comptar amb el vistiplau exprés de la Presidència del Consell, en exercici de les seves competències.

Per tot l'exposat, es considera que l'actuació es va ajustar als principis de gestió responsable dels recursos públics i a la disponibilitat pressupostària existent.

3.- Relatives a la contractació pública

- L'entitat ha efectuat, almenys una contractació de serveis, que supera els líndars senyalats en l'article 121.1 de la Llei de contractació pública, per als contractes de serveis i subministraments de valor estimat de 15.000 euros, sense acollir-se a algun dels procediments establerts al capítol sisè del títol tercer de la mateixa Llei, per un import de 47.070 euros anuals i per una durada de tres anys. (nota 2.3)

Pel que fa a l'observació relativa a la contractació pública, segons la qual la societat hauria efectuat contractacions per un import de 47.070 euros sense acollir-se als procediments establerts per l'article 121.1 de la Llei 14/2022, es considera necessari aportar les següents precisions. Tot seguit s'exposen les precisions següents:

En primer lloc, cal assenyalar que la contractació esmentada respon a necessitats operatives específiques i estructurals de la societat, vinculades a la continuïtat del servei en un mercat estratègic, i que es tracta d'una relació contractual iniciada en exercicis anteriors.

Contextualització del marc normatiu i adaptació de la societat

La relació contractual objecte d'anàlisi es va iniciar el mes d'abril de 2021, és a dir, amb anterioritat a l'entrada en vigor de la Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública.

En aquell moment, l'anterior Consell d'Administració de la societat va interpretar que la societat quedava exclosa de l'àmbit subjectiu d'aplicació de la Llei, d'acord amb el que estableix l'article 2.1.d) de la mateixa norma.

Posteriorment, la Presidència del nou Consell d'Administració va proposar al mateix la reconsideració d'aquesta interpretació. Després del corresponent debat, el dit Consell d'Administració va acordar que, a partir d'aquell moment, la societat havia d'aplicar la Llei 14/2022, establint-se el període d'adaptació necessari per a la correcta implementació dels procediments exigits per la normativa.

En compliment de l'acord social de data 12 d'abril de 2024, la societat ha anat adaptant progressivament la seva operativa de contractació, implantant de manera gradual els procediments interns necessaris per garantir la plena adequació al règim jurídic vigent.

.- OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS

Les observacions i recomanacions formulades en exercicis anteriors que segueixen pendents amb les corresponents matisacions o actualitzacions en el cas que n'hi hagi, es recullen a continuació:

Altres observacions

- La societat no té implantat un procediment de mancomunació de signatures per a la totalitat dels pagaments de la societat, fet que comporta una debilitat de control intern. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi. Una de les entitats bancàries no presenta les signatures actualitzades de les persones autoritzades a *operar en els comptes. (nota 2.1.5)*

La societat tenia implantat, durant l'exercici 2025, un criteri de signatura mancomunada per a pagaments superiors a 7.500,00 euros, d'acord amb els poders atorgats a la Direcció.

No obstant això, amb la finalitat de reforçar els mecanismes de control intern i donar compliment a la recomanació formulada pel Tribunal, per l'exercici 2026 (aprovat al 2025) s'ha acordat estendre el règim de signatura mancomunada a la totalitat dels pagaments, amb independència del seu import, mitjançant l'aprovació d'un nou criteri intern que garanteix una major traçabilitat i supervisió de les operacions.

Així mateix, s'ha procedit a la regularització i actualització de les signatures autoritzades davant les entitats bancàries, assegurant que la documentació acreditativa es trobi degudament actualitzada.

Amb tot, es prenen en consideració les recomanacions al respecte.

Andorra la Vella, 19 de maig de 2026.
Signat digitalment per:
JUDITH HIDALGO RAMBLA
(SIGNATURA)

Judit Hidalgo

Direcció General ADISAU

7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES

En data 14 d'abril de 2026, el Tribunal ha disposat d'un informe d'auditoria operativa associada als controls d'oportunitat econòmica, eficiència i eficàcia corresponent a l'exercici 2023 d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU, pel que l'observació que es transcriu queda redactada com segueix:

1.5. Organització i control intern

...

D'acord amb el reglament relatiu a l'establiment del programa de control pressupostari per a l'exercici 2024 de data 27 de març del 2024, la societat figura inclosa en el programa de control pressupostari en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia dels comptes de l'exercici 2023. El Tribunal ha disposat, en data 14 d'abril de 2026, d'un informe d'auditoria operativa associada als controls d'oportunitat econòmica, eficiència i eficàcia corresponent a l'exercici 2023 d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU.

El Tribunal de Comptes ha analitzat les al·legacions presentades i entén que no modifiquen els plantejaments evocats en el cos de l'informe, ni aporten cap informació complementària que permeti modificar les observacions i conclusions a les quals ha arribat el Tribunal després de l'examen de la documentació aportada durant els treballs de camp.

Conseqüentment a la nota 2.1.12, d'acord amb els articles 25 i 26 del Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, amb l'aprovació d'aquest informe, el Tribunal de Comptes considera iniciat el procediment sancionador, per tal que es continuï la seva tramitació segons preveu el mateix article 26 de la citada Llei.