

# **TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA**

Informe relatiu als treballs de fiscalització  
corresponents al tancament de l'exercici 2024, de la  
**FUNDACIÓ MUSEU ANDORRA**

Gener de 2026

El Ple del Tribunal de Comptes, en l'exercici de la funció fiscalitzadora requerida per l'article 2 del Decret legislatiu del 27-9-2017 de publicació del text refós de la Llei del Tribunal de Comptes, del 13 d'abril del 2000 i les seves modificacions posteriors ha aprovat, en la sessió celebrada el 29 de gener de 2026, l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2024, de la Fundació Museu Andorra.

Els treballs de fiscalització s'han dut a terme amb sotmetiment a les lleis i als valors ètics fonamentals d'integritat, independència i objectivitat, competència, comportament professional i confidencialitat i transparència que regeixen l'organització i l'activitat del Tribunal de Comptes.

L'informe, havent acomplert amb els tràmits que requereix l'article 10 de la Llei del Tribunal de Comptes, serà tramès al Consell General per a la seva consideració.

## ÍNDEX

---

<b>1. INTRODUCCIÓ.....</b>	<b>5</b>
1.1. Objecte i abast.....	5
1.2. Metodologia .....	5
1.3. Naturalesa jurídica.....	6
1.4. Marc jurídic .....	6
1.5. Organització i control intern .....	7
<b>2. FISCALITZACIÓ REALITZADA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Estats financers .....	8
2.1.1. Efectius i equivalents a efectiu .....	12
2.1.2. Comptes a cobrar, vendes i ingressos .....	13
2.1.3. Inventaris.....	14
2.1.4. Pagaments anticipats .....	15
2.1.5. Actius no corrents.....	16
2.1.6. Comptes a pagar .....	18
2.1.7. Subvencions a distribuir en diferents exercicis .....	18
2.1.8. Actius nets/patrimoni .....	19
2.1.9. Despeses de personal.....	20
2.1.10. Altres despeses de gestió .....	21
2.2. Execució pressupostària.....	22
2.3. Estat del romanent de tresoreria.....	23
2.4. Contractació pública .....	23
2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals.....	24
<b>3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS .....</b>	<b>29</b>
<b>4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS.....</b>	<b>29</b>
<b>5. CONCLUSIONS.....</b>	<b>29</b>
<b>6. AL·LEGACIONS .....</b>	<b>29</b>
<b>7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES.....</b>	<b>29</b>

## **Abreviacions**

NICSP: Normes internacionals de comptabilitat del sector públic

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1. Objecte i abast

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les entitats que gestionen cabals públics o rebin subvencions de l'Administració pública, entre d'altres, la Fundació Museu Andorra (en endavant la Fundació).

La fiscalització de la Fundació forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2024, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de l'esmentada entitat, desenvolupada en l'exercici 2024.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 28 de març de 2025 i consta, entre altres, de la documentació següent: gestió comptable d'ingressos i despeses (liquidació del pressupost), gestió comptable de tresoreria, gestió comptable del patrimoni, gestió comptable de l'endeutament, estat de situació financera, estat del rendiment financer, estat de canvis en els actius nets/patrimoni i estat de fluxos d'efectiu. D'acord amb el Decret d'aprovació del Reglament relatiu a l'adopció de les NICSP, s'inclou també segons el model d'estats financers: el resultat pressupostari, la conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable, el romanent de tresoreria i notes en les quals s'inclou un resum de les polítiques comptables significatives i altres notes explicatives.

En data 23 d'abril de 2025, es lliura al Tribunal de Comptes un informe d'auditoria encarregat per la pròpia Fundació.

## 1.2. Metodologia

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i al Codi d'Ètica del Tribunal de Comptes, que ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Comprovar si l'activitat economicofinancera de la Fundació s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació.
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers de la Fundació expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del rendiment financer i de l'execució del pressupost, i que la informació economicofinancera es presenti d'acord als principis comptables que li són d'aplicació.

No obstant això, en la mesura que s'han detectat a la fiscalització, a l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per la Fundació en l'exercici 2024 encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, tendents a localitzar fets posteriors que poguessin afectar a l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, se n'ha fet referència a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure el 30 de setembre de 2025.

### **1.3. Naturalesa jurídica**

La Fundació Museu Andorra (MUSEAND) es constitueix al desembre de 2015 amb l'objecte de la gestió i la promoció de l'art i la cultura mitjançant l'acolliment d'una col·lecció de quadres i pintures de la Col·lecció Thyssen-Bornemisza, la conservació, manteniment i promoció de la col·lecció indicada i el suport financer d'aquestes activitats.

És una fundació del sector públic, sense ànim de lucre, amb plena personalitat i capacitat jurídica per obrar, amb la voluntat de prestar un servei d'interès general, que es regeix per les disposicions legals vigents, en particular per la Llei 17/2023, del 22 de setembre, de text consolidat de fundacions i pels estatuts fundacionals, que expressen la voluntat fundacional.

### **1.4. Marc jurídic**

La legislació que regula l'activitat economicofinancera, pressupostària i comptable de la Fundació en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Estatuts de la Fundació Museu Andorra, del 3 de desembre de 2015.
- Decret del 22-12-2016 d'aprovació del Reglament relatiu a l'adopció de les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic amb el caràcter de Pla marc per al sector públic estatal del Principat d'Andorra.
- Llei 31/2018, del 6 de desembre, de relacions laborals i les seves modificacions posteriors.
- Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública i les seves modificacions posteriors.

- Llei 17/2023, del 22 de setembre, de text consolidat de fundacions.
- Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici del 2024 i les seves modificacions posteriors.

## **1.5. Organització i control intern**

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de l'entitat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de les finalitats de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada, ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions.
- Compliment de les obligacions de responsabilitat.
- Compliment de les lleis i regulació aplicable.
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys.

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expressem una opinió sobre el sistema de control intern de l'entitat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de l'entitat.

L'òrgan de govern de la Fundació és el seu Patronat. Així mateix, la Fundació disposa d'un gerent, una responsable de projectes i un de l'organització.

Disposa d'un suport extern per a l'execució de funcions comptables i gestions tributàries.

La Fundació no s'ha inclòs en els programes de control pressupostari referits a l'exercici fiscalitzat ni consta cap actuació de la intervenció general en matèria de control intern.

## 2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

### 2.1. Estats financers

*Estat de situació financera*

<b>Estats Financers</b>	<b>Notes</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Actius</b>			
<b>Actius corrents</b>			
Efectius i equivalents a l'efectiu	6	893,77	31.536,91
Comptes a cobrar	7	31.777,72	18.140,21
Inventaris	8	16.502,18	13.871,86
Pagaments anticipats		13.174,88	16.727,44
Inversions		-	-
<b>Total Actius Corrents</b>		<b>62.348,55</b>	<b>80.276,42</b>
<b>Actius no corrents</b>			
Actius financers		653,50	653,50
Propietat, planta i equipament	10	147.594,84	214.265,63
Inversions		-	-
Actius intangibles	11	19.902,25	10.400,00
Propietats d'inversió		-	-
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació		-	-
<b>Total Actius no corrents</b>		<b>168.150,59</b>	<b>225.319,13</b>
<b>Total Actius</b>		<b>230.499,14</b>	<b>305.595,55</b>
<b>Passius</b>			
<b>Passius corrents</b>			
Comptes a pagar	12	74.287,95	80.570,57
Passius financers	13	7.710,96	-
Provisions a curt termini		-	-
Cobraments anticipats	14	-	2.000,00
<b>Total Passius corrents</b>		<b>81.998,91</b>	<b>82.570,57</b>
<b>Passius no corrents</b>			
Passius financers		-	-
Subvencions a distribuir en exercicis anteriors	16	145.019,52	210.692,12
Provisions a llarg termini		-	-
<b>Total Passius no corrents</b>		<b>145.019,52</b>	<b>210.692,12</b>
<b>Actiu Net/Patrimoni</b>	15		
Capital		100.000,00	100.000,00
Reserves		-	-
Resultat acumulat		(89.679,73)	(30.543,86)
Resultat de l'exercici		(6.839,56)	(57.123,28)
Interessos minoritaris		-	-
<b>Actius i Passius total nets</b>		<b>3.480,71</b>	<b>12.332,86</b>
<b>Total Passius i patrimoni</b>		<b>230.499,14</b>	<b>305.595,55</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Estat del rendiment financer

<b>Resultat financer</b>	<b>Notes</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Ingressos</b>			
Ingressos per transaccions amb contraprestació	17	47.317,32	59.630,55
Transferències d'altres entitats governamentals	18	683.416,09	671.280,63
Ingressos financers		-	-
Altres ingressos		8,02	3.217,20
<b>Total Ingressos</b>		<b>730.741,43</b>	<b>734.128,38</b>
<b>Despeses</b>			
Despeses de personal	19	(167.734,23)	(202.100,74)
Subvencions i altres pagaments per transferències		-	-
Subministraments i material pel consum		(7.716,96)	(16.210,03)
Altres despeses de gestió ordinària	20	(491.055,56)	(500.932,76)
Despeses de depreciació i amortització	10 i 11	(69.324,54)	(69.986,95)
Deterior del valor de propietats, planta i equipament		-	-
Altres despeses		(102,78)	(39,77)
Despeses financeres		(1.646,92)	(1.981,41)
<b>Total despeses</b>		<b>(737.580,99)</b>	<b>(791.251,66)</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>		<b>(6.839,56)</b>	<b>(57.123,28)</b>
Impostos			
<b>Resultat després d'impostos</b>		<b>(6.839,56)</b>	<b>(57.123,28)</b>
<b>Resultat atribuïble a l'entitat controladora</b>		<b>(6.839,56)</b>	<b>(57.123,28)</b>
<b>Resultat atribuïble a interessos minoritaris</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Estat de fluxos efectiu

	2024	2023
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'OPERACIÓ</b>		
<b>Cobraments</b>		
Impostos	-	-
Venda de béns i serveis	44.945,73	59.416,73
Subvencions	465.225,00	486.575,00
Interessos rebuts	-	-
Altres cobraments	11.908,59	10.794,47
<b>Pagaments</b>		
Aprovisionaments	-	-
Costos dels treballadors	(169.808,34)	(207.965,46)
Existències	-	-
Pensions	-	-
Proveïdors	(375.776,60)	(399.964,43)
Altres despeses de gestió	-	-
Interessos pagats	(1.902,67)	(1.335,54)
Altres pagaments	(1.898,65)	(1.221,31)
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'operació</b>	<b>(27.306,94)</b>	<b>(53.700,54)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>		
Compra de planta i equipament	(11.047,16)	-
Cobraments per venda de planta i equipament	-	-
Cobraments per venda d'inversions	-	-
Compra de valors en moneda estrangera	-	-
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió</b>	<b>(11.047,16)</b>	-
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>		
Efectiu rebut per préstecs	7.710,96	-
Reemborsament de préstecs	-	-
Distribució/dividends al govern	-	-
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament</b>	<b>7.710,96</b>	-
Increment/(Disminució) neta en l'efectiu i equivalents a l'efectiu	(30.643,14)	(53.700,54)
Efectiu i equivalents a l'efectiu al principi del període	31.536,91	85.237,45
Efectiu i equivalents a l'efectiu al final del període (*)	893,77	31.536,91

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable

Capítol	Liquidació Pressupost	Comptabilitat	Diferència
<b>INGRESSOS (drets liquidats)</b>	<b>665.060,81</b>	<b>730.733,41</b>	<b>(65.672,60)</b>
Impostos directes	-	-	-
Impostos indirectes	-	-	-
taxes i altres ingressos	-	-	-
Transferències corrents	617.743,49	683.416,09	65.672,60
Transferències de capital	-	-	-
Ingressos patrimonials	47.317,32	47.317,32	-
Venda d'inversions reals	-	-	-
Actius financers	-	-	-
Passius financers	-	-	-
<b>DESPESES (oblig. Liquidades)</b>	<b>682.943,99</b>	<b>737.580,99</b>	<b>(54.637,00)</b>
Despeses de personal	167.734,23	167.734,23	-
Consum de béns corrents i serveis	501.402,84	498.772,52	2.630,32
Despeses financeres	1.646,92	1.646,92	-
Transferències corrents	-	-	-
Inversions reals	12.160,00	-	12.160,00
Transferències de capital	-	-	-
Actius financers	-	-	-
Passius financers	-	-	-
Despeses d'amortització	-	69.324,54	(69.324,54)
Perdues per deteriorament	-	-	-
Despeses extraordinàries	-	102,78	(102,78)
Altres perdues de gestió corrent	-	-	-
<b>RESULTAT</b>	<b>(17.883,18)</b>	<b>(6.847,58)</b>	<b>(11.035,60)</b>

### AJUSTOS AL RESULTAT COMPTABLE

<b>RESULTAT COMPTABLE</b>	<b>(6.847,58)</b>
Altres/Baixes d'immobilitzat	(12.160,00)
Altres/Baixes d'actius financers	-
Altres/Baixes de passius financers	-
Deteriorament/Reversions Existència	-
Amortitzacions	69.324,54
Provisions	-
Subvenció de capital rebuda	-
Traspas subvenció de capital	(65.672,60)
Variació d'existències	(2.630,32)
Ingressos-Despeses extraordinàries	102,78
<b>RESULTAT AJUSTAT</b>	<b>(17.883,18)</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

Nota: El resultat de l'exercici indicat en l'estat del rendiment financer és de -6.839,56 euros, en lloc de -6.847,58 euros.

La Fundació, fruit dels resultats negatius dels darrers exercicis, que han estat de -6.840 euros en el 2024, i -57.123 euros en el 2023, ha patit una reducció significativa del seu Actiu Net/Patrimoni. Aquest fet podria posar en risc la consecució de la finalitat per la que es va crear. Es recomana l'adopció de les mesures oportunes per corregir aquesta situació, i restablir els equilibris patrimonials que garanteixin l'estabilitat i capacitat de consecució dels fins fundacionals.

De la revisió de l'apartat es desprenen les observacions següents:

### *Canvi de criteri en la liquidació pressupostària*

Fins a l'exercici 2023, la Fundació no considerava, a efectes de liquidació pressupostària, ni l'ingrés ni la despesa corresponents a la subvenció rebuda per part del Comú d'Escaldes-Engordany per al pagament del lloguer del museu, de les places d'aparcament i dels consums associats. Tanmateix, durant l'exercici 2024, la Fundació ha decidit canviar aquest criteri, i al pressupost d'aquest exercici, ha liquidat tant l'ingrés com la despesa, quan aquests imports no tindrien la consideració de liquidables, ja que no impliquen moviments de fons.

### **2.1.1. Efectius i equivalents a efectiu**

Es presenta la gestió comptable de tresoreria retuda per l'entitat:

Conceptes	Imports	
<b>1. COBRAMENTS</b>		<b>529.790,28</b>
(+) del pressupost corrent	503.605,18	
(+) de pressupostos tancats	6.565,55	
(+) d'operacions extra pressupostàries	11.908,59	
(+) d'operacions de finançament	7.710,96	
<b>2. PAGAMENTS</b>		<b>560.433,42</b>
(+) del pressupost corrent	465.668,70	
(+) de pressupostos tancats	79.691,19	
(+) pendents d'aplicació	13.174,88	
(+) d'operacions extra pressupostàries	1.898,65	
<b>Flux de tresoreria (1-2)</b>		<b>(30.643,14)</b>
<b>Saldo final de tresoreria 31/12/2023</b>		<b>31.536,91</b>
<b>Saldo final de tresoreria 31/12/2024</b>		<b>893,77</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

El quadre adjunt recull la situació de la tresoreria:

Descripció	Saldo a 31/12/2024	Saldo a 31/12/2023	Variació absoluta	Variació
Caixa	639,67	1.085,62	-445,95	-41,08%
TPV's pendents de cobrament	240,95	519,40	-278,45	-53,61%
Cybertargeta	13,15	1,00	12,15	1.215,00%
Crèdit Andorrà	-	29.930,89	-29.930,89	-100,00%
<b>Total</b>	<b>893,77</b>	<b>31.536,91</b>	<b>-30.643,14</b>	<b>-97,17%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

Per la seva part, la Fundació té formalitzada una pòlissa de tresoreria pel termini d'un any el detall de la qual al tancament, era el següent:

Tipus d'endeutament	Disposat a 31.12.23	Disposat a 31.12.24	Formalitzat a 31.12.24
Pòlissa de crèdit	-	7.710,96	100.000,00
<b>Total</b>	-	<b>7.710,96</b>	<b>100.000,00</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

De la revisió de l'apartat es desprenen les observacions següents:

#### *Signatura autoritzada no actualitzada*

En la resposta rebuda a la circularització d'una entitat bancària segueix inclosa, com a persona amb signatura autoritzada, l'anterior directora del departament de Promoció Cultural del Govern d'Andorra que formava part del Patronat de la Fundació.

#### *Pagaments amb cybertargeta*

El pagament efectiu per mitjà de la cybertargeta no segueix el principi de mancomunació. Es recomana adequar la totalitat dels procediments de pagament per tal que es respecti el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics.

### **2.1.2. Comptes a cobrar, vendes i ingressos**

El desglossament de l'epígraf de deutors es resumeix en el quadre següent:

Concepte	Saldo a 31.12.2024	Saldo a 31.12.2023
Clients	915,58	174,30
Subvenció Andorra Telecom	20.900,00	5.225,00
Administracions públiques	9.723,25	11.908,02
Altres	238,89	832,89
<b>Total</b>	<b>31.777,72</b>	<b>18.140,21</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

El concepte *Altres* del quadre anterior corresponen a saldos deutors que la Fundació presenta amb diferents proveïdors.

El desglossament d'ingressos per transaccions amb contraprestació de l'exercici, és el que segueix:

Concepte	Exercici 2024	Exercici 2023
Venda d'articles	8.994,82	13.040,31
Venda d'entrades	30.322,50	38.441,92
Visita privada amb lloguer de sala	-	1.148,32
Patrocinadors	8.000,00	7.000,00
<b>Total</b>	<b>47.317,32</b>	<b>59.630,55</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

El detall d'ingressos per transferències d'entitats públiques de l'exercici, és el que segueix:

Concepte	Exercici 2024	Exercici 2023
Subvenció d'exploració de Govern	460.000,00	450.000,00
Altres subvencions	20.000,00	20.000,00
Subvenció Comú d'Escaldes	137.743,49	132.440,65
Subvenció de capital traspasada a rtat.	65.672,60	68.839,98
<b>Total</b>	<b>683.416,09</b>	<b>671.280,63</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### 2.1.3. Inventaris

Es detalla en el quadre següent:

Concepte	Saldo a 31.12.2024	Saldo a 31.12.2023
Papereria	1.791,85	2.394,74
Llibreria	32.054,64	31.229,13
Regals	7.590,41	5.207,39
Alimentació	-	7,40
Altres	32,08	-
<b>Total inventari a cost</b>	<b>41.468,98</b>	<b>38.838,66</b>
Deteriorament d'existències	(24.966,80)	(24.966,80)
<b>Total net inventari</b>	<b>16.502,18</b>	<b>13.871,86</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

#### 2.1.4. Pagaments anticipats

El detall de l'actiu per aquest concepte és el següent:

Concepte	Saldo a 31.12.2024	Saldo a 31.12.2023
Assegurances	790,62	2.048,12
Despeses Exposició Vincles (2025)	12.384,26	14.679,32
<b>Total despeses anticipades</b>	<b>13.174,88</b>	<b>16.727,44</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.5. Actius no corrents

Els moviments d'actius no corrents que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

### *Propietat, planta i equipament*

Immobilitzacions materials	Saldo a 31.12.2022	Altes/ Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2023	Altes/ Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2024
<b>Cost</b>									
Construccions	376.575,80	-	-	-	376.575,80	-	-	-	376.575,80
Instal·lacions tècniques i altres inst.	285.985,25	-	-	-	285.985,25	-	-	-	285.985,25
Mobiliari	87.602,80	-	-	-	87.602,80	-	-	-	87.602,80
Equips per a processos d'informació	18.559,40	-	-	-	18.559,40	-	-	-	18.559,40
Altra propietat, planta i equipament	32.180,00	-	-	-	32.180,00	-	-	-	32.180,00
<b>Total cost</b>	<b>800.903,25</b>	-	-	-	<b>800.903,25</b>	-	-	-	<b>800.903,25</b>
<b>Amortització acumulada immobilitzat material</b>	<b>(516.689,91)</b>	<b>(69.947,71)</b>	-	-	<b>(586.637,62)</b>	<b>(66.670,79)</b>	-	-	<b>(653.308,41)</b>
<b>Valor net</b>	<b>284.213,34</b>	<b>(69.947,71)</b>	-	-	<b>214.265,63</b>	<b>(66.670,79)</b>	-	-	<b>147.594,84</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Actius intangibles

Immobilitzat immaterial	Saldo a 31.12.2022	Altes/ Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2023	Altes/ Dotació	Baixes	Traspassos	Saldo a 31.12.2024
<b>Cost</b>									
Despeses de constitució	403,33	-	-	-	403,33	-	-	-	403,33
Propietat industrial intel·lectual	10.748,18	-	-	-	10.748,18	-	-	-	10.748,18
Aplicacions informàtiques	33.629,64	-	-	-	33.629,64	22.560,00	-	-	56.189,64
Aplicacions informàtiques en curs	10.400,00	-	-	-	10.400,00	-	-	(10.400,00)	-
<b>Total cost</b>	<b>55.181,15</b>	-	-	-	<b>55.181,15</b>	<b>22.560,00</b>	-	<b>(10.400,00)</b>	<b>67.341,15</b>
<b>Amortització acumulada immobilitzat immaterial</b>	<b>(44.741,91)</b>	<b>(39,24)</b>	-	-	<b>(44.781,15)</b>	<b>(2.657,75)</b>	-	-	<b>(47.438,90)</b>
<b>Valor net</b>	<b>10.439,24</b>	<b>(39,24)</b>	-	-	<b>10.400,00</b>	<b>19.902,25</b>	-	-	<b>19.902,25</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.6. Comptes a pagar

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall:

Concepte	Saldo a 31.12.2024	Saldo a 31.12.2023
Creditors	70.496,52	74.910,73
Administracions públiques	3.791,43	5.659,84
<b>Total</b>	<b>74.287,95</b>	<b>80.570,57</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## 2.1.7. Subvencions a distribuir en diferents exercicis

Els moviments d'ingressos a distribuir en diversos exercicis que s'han produït durant l'exercici es resumeixen de la següent manera:

Concepte	Saldo a 31.12.22	Altes	Baixes	Saldo a 31.12.23	Altes	Baixes	Saldo a 31.12.24
Subvenció de capital	279.532,10	-	(68.839,98)	210.692,12	-	(65.672,60)	145.019,52
<b>Total</b>	<b>279.532,10</b>	<b>-</b>	<b>(68.839,98)</b>	<b>210.692,12</b>	<b>-</b>	<b>(65.672,60)</b>	<b>145.019,52</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en sorgeixen les següents observacions:

### *Subvencions de capital*

La Fundació imputa els imports de les altes de l'immobilitzat finançades amb transferència de capital com un ingrés diferit, posteriorment aquest import es menysvalora per l'import de les amortitzacions d'aquest béns, quantia que alhora es comptabilitza a resultats de l'exercici. Aquesta imputació comptable és contrària a allò que preveu la NICSP 23, la qual disposa que tota transferència rebuda ha de tenir la consideració d'ingrés de l'exercici en el qual es genera. Aquest fet comportaria que el saldo a tancament de l'exercici del compte d'ingressos diferits s'hauria de reclassificar dins dels actius nets/patrimoni.

## 2.1.8. Actius nets/patrimoni

### *Estat de canvis en el patrimoni net*

	Capital aportat	Reserva de conversió	Resultats acumulats (estalvi o desestalvi)	Total	Interessos minoritaris	Total actius nets/patrimoni
Saldo a 31 de desembre de 2022	100.000,00	-	(28.200,82)	71.799,18	-	71.799,18
Canvis en polítiques comptables	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo reexpressat</b>	<b>100.000,00</b>	<b>-</b>	<b>(28.200,82)</b>	<b>71.799,18</b>	<b>-</b>	<b>71.799,18</b>
<b>Canvis en els actius nets/patrimoni per al 2023</b>	-	-	-	-	-	-
Guany per la revaluació de propietats, planta i equipament	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per revaluació d'inversions	-	-	-	-	-	-
Altres	-	-	(2.343,04)	(2.343,04)	-	(2.343,04)
Ingressos nets reconeguts directament en els actius nets/patrimoni	-	-	-	-	-	-
Resultat negatiu (dèficit) del període	-	-	(57.123,28)	(57.123,28)	-	(57.123,28)
<b>Ingressos i despeses totals reconeguts durant el període</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo a 31 de desembre de 2023 diferit</b>	<b>100.000,00</b>	<b>-</b>	<b>(87.667,14)</b>	<b>12.332,86</b>	<b>-</b>	<b>12.332,86</b>
Saldo a 31 de desembre de 2023 anticipat	-	-	-	-	-	-
<b>Canvis en els actius nets/patrimoni per al 2024</b>	-	-	(2.012,59)	(2.012,59)	-	(2.012,59)
Pèrdues per la revaluació de propietats, planta i equipament	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per revaluació d'inversions	-	-	-	-	-	-
Altres	-	-	(2.012,59)	(2.012,59)	-	(2.012,59)
Ingressos nets reconeguts directament en els actius nets/patrimoni	-	-	-	-	-	-
Resultat negatiu (dèficit) del període	-	-	(6.839,56)	(6.839,56)	-	(6.839,56)
<b>Ingressos i despeses totals reconeguts durant el període</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo a 31 de desembre de 2024</b>	<b>100.000,00</b>	<b>-</b>	<b>(96.519,29)</b>	<b>3.480,71</b>	<b>-</b>	<b>3.480,71</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

Veure nota 2.1.7.

Els moviments que s'observen en els comptes que integren aquest apartat són els següents:

Concepte	Capital	Resultats d'exercicis anteriors	Resultat de l'exercici	Totals
<b>Saldo a 31.12.2022</b>	<b>100.000,00</b>	<b>(33.727,16)</b>	<b>5.526,34</b>	<b>71.799,18</b>
Aplicació del resultat 2022	-	5.526,34	(5.526,34)	-
Resultat de l'exercici 2023	-	-	(57.123,28)	(57.123,28)
Altres	-	(2.343,04)	-	(2.343,04)
<b>Saldo a 31.12.2023</b>	<b>100.000,00</b>	<b>(30.543,86)</b>	<b>(57.123,28)</b>	<b>12.332,86</b>
Aplicació del resultat 2023	-	(57.123,28)	57.123,28	-
Resultat de l'exercici 2024	-	-	(6.839,56)	(6.839,56)
Altres	-	(2.012,59)	-	(2.012,59)
<b>Saldo a 31.12.2024</b>	<b>100.000,00</b>	<b>(89.679,73)</b>	<b>(6.839,56)</b>	<b>3.480,71</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### 2.1.9. Despeses de personal

El desglossament de les despeses de personal presenta el següent detall:

Concepte	Exercici 2024	Exercici 2023
Sous i salaris	145.224,48	174.979,00
Càrregues socials	22.509,75	27.121,74
Altres despeses socials	-	-
<b>Total</b>	<b>167.734,23</b>	<b>202.100,74</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

De la revisió efectuada, s'observen les incidències següents:

#### *Dietes i despeses de viatge*

S'han considerat dietes i despeses de viatge per un import de 168 euros com a salari base d'un dels empleats fixos de la Fundació, conceptes que queden expressament exclosos segons preveu l'art. 71.3 de la Llei 31/2018, de 6 de desembre de relacions laborals. Així mateix, l'art. 98 del Decret legislatiu del 25-4-2018 de publicació del text refós de la Llei 17/2008, del 3 d'octubre, de la seguretat social estableix que no computen en la base de cotització.

## 2.1.10. Altres despeses de gestió

El desglossament de les altres despeses de gestió, és el que segueix:

Concepte	Exercici 2024	Exercici 2023
Arrendaments i cànon	139.118,74	132.650,41
Reparacions i conservació	36.573,53	35.700,06
Serveis de professionals independents	63.459,12	55.626,76
Transports	43.527,02	33.490,44
Primes d'assegurances	15.419,38	22.703,28
Serveis bancaris i similars	1.062,77	1.148,89
Publicitat, propaganda i relacions públiques	1.292,50	1.856,19
Subministraments	18.989,01	23.242,12
Comunicacions i altres serveis	170.380,28	193.293,30
Tributs de caràcter local	1.233,21	1.221,31
<b>Total</b>	<b>491.055,56</b>	<b>500.932,76</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

De la revisió efectuada, s'observen les incidències següents:

### *Inexistència de conveni o acord escrit entre les Fundacions i el Govern d'Andorra*

Les Fundacions Museu d'Andorra, Orquestra Nacional Clàssica d'Andorra (ONCA) i Escena Nacional d'Andorra (ENA) comparteixen el programa comptable sense que s'hagi evidenciat l'existència de cap conveni o acord escrit entre les parts. Aquest fet provoca que els comptes de la Fundació Museu d'Andorra no reflecteixin la totalitat de les seves despeses ni ingressos.

L'entitat té dipositada documentació en unes dependències de Govern per les quals no suporta cap despesa, i no s'ha evidenciat al respecte l'existència de cap conveni o acord entre ambdues entitats.

### *Manca de signatura per a la validació de factures*

A la Fundació es segueix la pràctica de donar per validades factures per part de la gerència, sense la materialització de cap signatura. Es recomana signar les factures un cop validades.

## 2.2. Execució pressupostària

Es presenta a continuació la liquidació pressupostària que s'incorpora als comptes anuals de l'exercici:

DESPESES	Pressupostat	Liquidat	Pressupostat	Liquidat	Executat 2024 %
	final 2024	2024	final 2023	2023	
1.- DESPESES DE PERSONAL	171.269,74	167.734,23	197.375,02	202.100,74	97,94%
2.- CONSUM DE BÈNS CORRENTS	507.089,32	501.402,84	362.452,04	380.510,14	98,88%
3.- DESPESES FINANCERES	473,86	1.646,92	700,00	1.981,41	347,55%
<b>DESPESES CORRENTS</b>	<b>678.832,92</b>	<b>670.783,99</b>	<b>560.527,06</b>	<b>584.592,29</b>	<b>98,81%</b>
6.- INVERSIONS REALS	-	12.160,00	4.035,96	-	-
<b>DESPESES D'INVERSIÓ</b>	<b>-</b>	<b>12.160,00</b>	<b>4.035,96</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
8.- ACTIUS FINANCERS	-	-	-	-	-
<b>DESPESES FINANCERES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PRESSUPOST DE DESPESES</b>	<b>678.832,92</b>	<b>682.943,99</b>	<b>564.563,02</b>	<b>584.592,29</b>	<b>103,55%</b>
INGRESSOS	Pressupostat	Liquidat	Pressupostat	Liquidat	Executat 2024 %
	final 2024	2024	final 2023	2023	
4.- TRANSFERÈNCIES CORRENTS	618.532,92	617.743,49	476.000,00	470.000,00	99,87%
5.- INGRESSOS PATRIMONIALS	60.300,00	47.317,32	61.800,00	59.630,55	78,47%
<b>INGRESSOS CORRENTS</b>	<b>678.832,92</b>	<b>665.060,81</b>	<b>537.800,00</b>	<b>529.630,55</b>	<b>97,97%</b>
8.- ACTIUS FINANCERS	-	-	26.763,02	-	-
<b>INGRESSOS DE CAPITAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.763,02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PRESSUPOST D'INGRESSOS</b>	<b>678.832,92</b>	<b>665.060,81</b>	<b>564.563,02</b>	<b>529.630,55</b>	<b>97,97%</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-</b>	<b>(17.883,18)</b>	<b>-</b>	<b>(54.961,74)</b>	<b>-</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

Veure nota 2.1.

## 2.3. Estat del romanent de tresoreria

El càlcul del romanent de tresoreria retut per la Fundació en l'exercici presenta el següent detall:

Conceptes	Imports
<b>1.- Drets pendents de cobrament</b>	<b>31.777,72</b>
del pressupost corrent	21.815,58
de pressupostos tancats	238,89
d'operacions no pressupostàries	9.723,25
de cobrament dubtós	-
drets cobrats pendents d'aplicació definitiva	-
<b>2.- Obligacions pendents de pagaments</b>	<b>81.998,91</b>
del pressupost corrent	78.207,48
de pressupostos tancats	-
d'operacions no pressupostàries	3.791,43
obligacions pagades pendents d'aplicació definitiva	-
<b>3.- Fons líquids</b>	<b>(6.817,19)</b>
<b>I Romanent de tresoreria afectat</b>	<b>-</b>
<b>II Romanent de tresoreria no afectat</b>	<b>(57.038,38)</b>
<b>III ROMANENT DE TRESORERIA</b>	<b>(57.038,38)</b>

Font: Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

De la revisió efectuada s'observen les incidències següents:

### *Deficiències observades en el compte del romanent de tresoreria*

El romanent de tresoreria presentat per l'entitat computa uns fons líquids infravalorats en 7.711 euros. El que comporta que els fons líquids siguin de 894 euros, i el romanent de tresoreria total i el no afectat de -49.327 euros.

### *Romanent de tresoreria no afectat negatiu*

La Fundació presenta un romanent de tresoreria no afectat negatiu per 57.038 euros, que tenint en compte la nota anterior, seria de 49.327 euros, aquest fet comporta que l'entitat hagi contret obligacions de pagament superiors als fons obtinguts. El pagament d'aquests imports queda subjecte a l'obtenció de recursos en el futur, recursos que no es podran destinar a les despeses de l'exercici en que s'obtinguin.

## 2.4. Contractació pública

De la revisió efectuada no s'observen incidències en referència aquest epígraf.

## 2.5. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió economicofinancera de l'entitat:

### Resum pressupost inicial d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Pressupost 2017 (*)	Pressupost 2018 (*)	Pressupost 2019 (*)	Pressupost 2020 (*)	Pressupost 2021 (*)	Pressupost 2022 (*)	Pressupost 2023 (*)	Pressupost 2024 (*)
3. Taxes i altres ingressos	184.500	-	-	-	-	-	-	-
4. Transferències corrents	425.000	585.000	550.000	520.000	485.000	471.000	476.000	618.533
5. Ingressos patrimonials	-	183.600	147.500	86.000	49.800	32.998	61.800	60.300
<b>Ingressos corrents</b>	<b>609.500</b>	<b>768.600</b>	<b>697.500</b>	<b>606.000</b>	<b>534.800</b>	<b>503.998</b>	<b>537.800</b>	<b>678.833</b>
7. Transferències de capital	560.000	-	-	-	-	-	-	-
8. Actius financers	-	-	-	-	-	-	26.763	-
<b>Ingressos de capital</b>	<b>560.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.763</b>	<b>-</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>1.169.500</b>	<b>768.600</b>	<b>697.500</b>	<b>606.000</b>	<b>534.800</b>	<b>503.998</b>	<b>564.563</b>	<b>678.833</b>

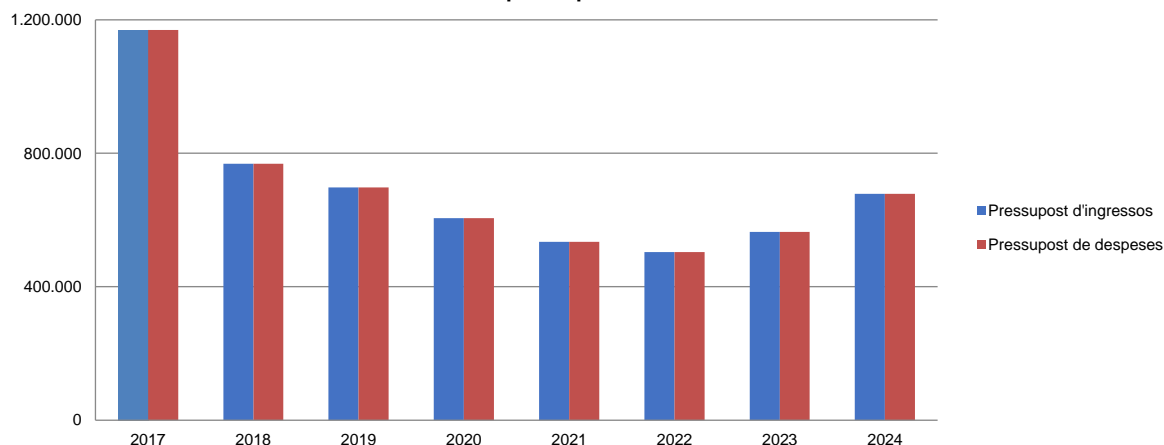
(\*) Al no constar cap modificació pressupostària, es pren com a referència els imports del pressupost final  
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2017 (*)	Pressupost 2018 (*)	Pressupost 2019 (*)	Pressupost 2020 (*)	Pressupost 2021 (*)	Pressupost 2022 (*)	Pressupost 2023 (*)	Pressupost 2024 (*)
1. Despeses de personal	197.863	237.360	231.425	216.096	175.099	180.981	197.375	171.270
2. Consum de béns corrents i serveis	340.460	527.240	462.075	357.913	348.406	316.369	362.452	507.089
3. Despeses financeres	-	1.000	1.000	-	795	700	700	474
<b>Despeses corrents</b>	<b>538.323</b>	<b>765.600</b>	<b>694.500</b>	<b>574.009</b>	<b>524.300</b>	<b>498.050</b>	<b>560.527</b>	<b>678.833</b>
6. Inversions reals	524.010	3.000	3.000	21.991	2.500	3.000	4.036	-
8. Actius financers	107.167	-	-	10.000	8.000	2.948	-	-
<b>Despeses de capital</b>	<b>631.177</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>31.991</b>	<b>10.500</b>	<b>5.948</b>	<b>4.036</b>	<b>-</b>
<b>Total despeses</b>	<b>1.169.500</b>	<b>768.600</b>	<b>697.500</b>	<b>606.000</b>	<b>534.800</b>	<b>503.998</b>	<b>564.563</b>	<b>678.833</b>

(\*) Al no constar cap modificació pressupostària, es pren com a referència els imports del pressupost final  
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### Evolució del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022	Liquidat 2023 (*)	Liquidat 2024
3. Taxes i altres ingressos	124.036	-	-	-	-	-	-	-
4. Transferències corrents	529.043	580.000	524.999	589.706	480.000	471.000	470.000	617.743
5. Ingressos patrimonials	-	89.854	91.087	37.914	48.832	68.959	59.631	47.317
<b>Ingressos corrents</b>	<b>653.079</b>	<b>669.854</b>	<b>616.086</b>	<b>627.620</b>	<b>528.832</b>	<b>539.959</b>	<b>529.631</b>	<b>665.060</b>
7. Transferències de capital	560.000	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingressos de capital</b>	<b>560.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>1.213.079</b>	<b>669.854</b>	<b>616.086</b>	<b>627.620</b>	<b>528.832</b>	<b>539.959</b>	<b>529.631</b>	<b>665.060</b>

(\*) Durant aquest exercici la Fundació ha finançat parcialment el seu pressupost amb incorporació de romanents d'exercicis anteriors  
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2017	Liquidat 2018	Liquidat 2019	Liquidat 2020	Liquidat 2021	Liquidat 2022	Liquidat 2023	Liquidat 2024
1. Despeses de personal	202.708	214.680	224.803	210.035	176.156	189.052	202.101	167.734
2. Consum de béns corrents i serveis	407.064	547.105	353.367	362.274	302.919	335.091	380.510	501.403
3. Despeses financeres	583	705	925	980	655	659	1.981	1.647
<b>Despeses corrents</b>	<b>610.355</b>	<b>762.490</b>	<b>579.095</b>	<b>573.289</b>	<b>479.731</b>	<b>524.802</b>	<b>584.592</b>	<b>670.784</b>
6. Inversions reals	569.265	2.251	6.294	-	10.400	725	-	12.160
<b>Despeses de capital</b>	<b>569.265</b>	<b>2.251</b>	<b>6.294</b>	<b>-</b>	<b>10.400</b>	<b>725</b>	<b>-</b>	<b>12.160</b>
<b>Total despeses</b>	<b>1.179.620</b>	<b>764.741</b>	<b>585.389</b>	<b>573.289</b>	<b>490.131</b>	<b>525.527</b>	<b>584.592</b>	<b>682.944</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra (Imports en euros)

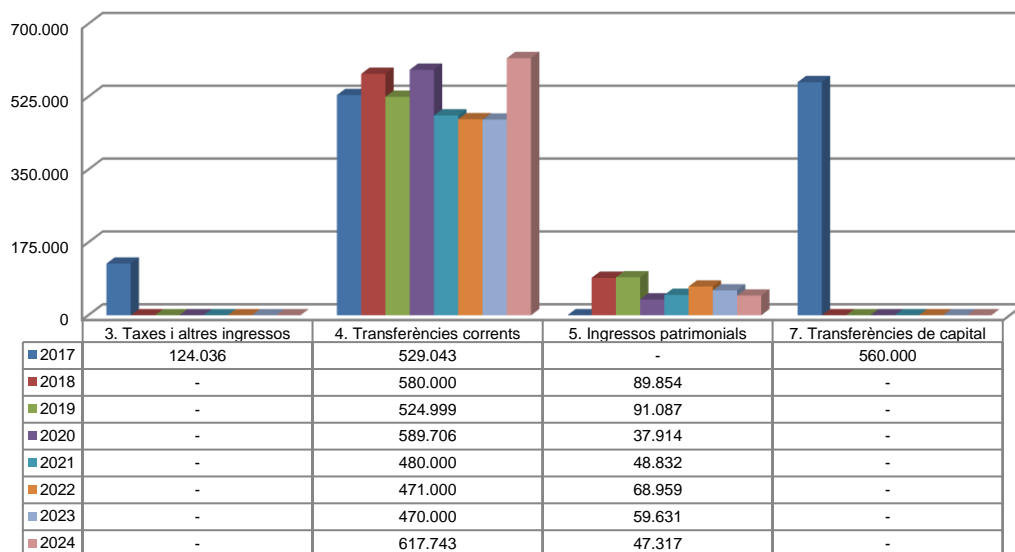
### Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra (Imports en euros)

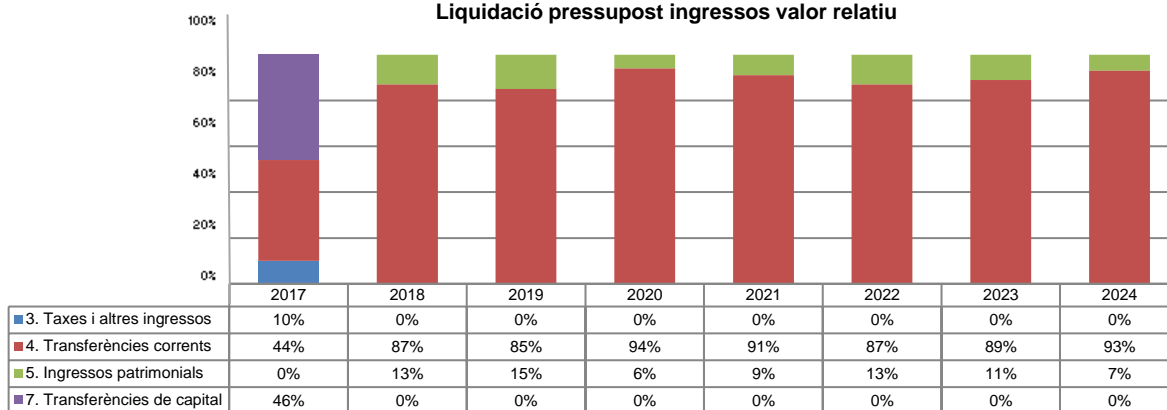
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

### Liquidació pressupost ingressos valor absolut



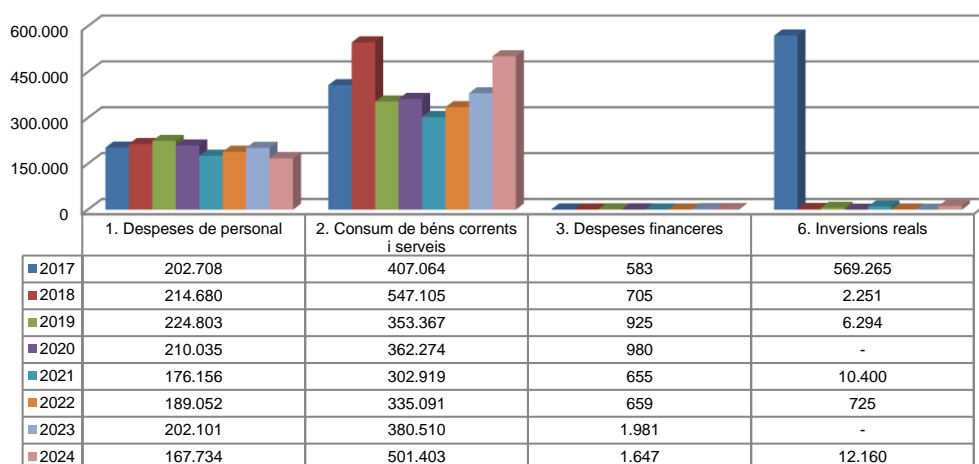
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra (Imports en euros)

### Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



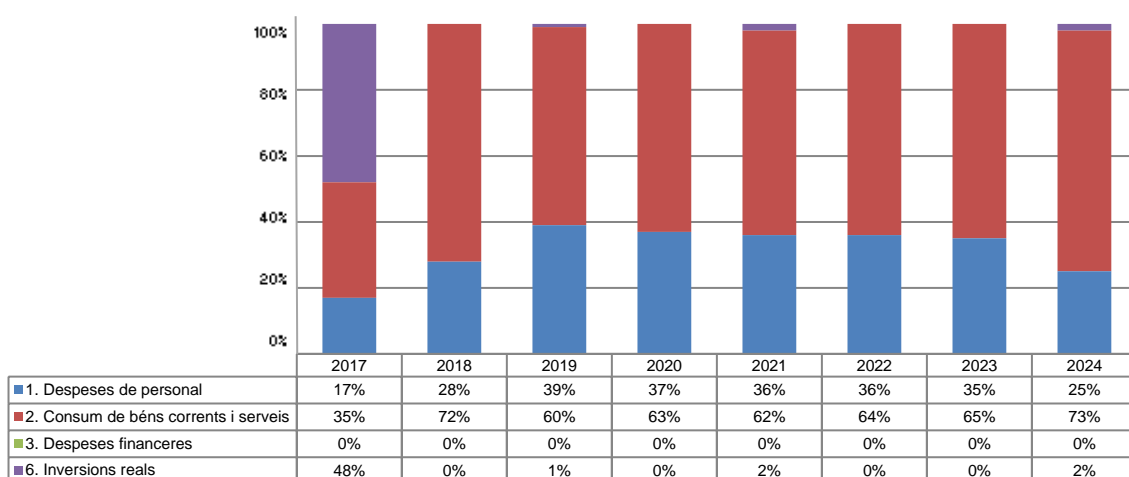
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

### Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra (Imports en euros)

### Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra

## Resultat pressupostari i romanent de tresoreria

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

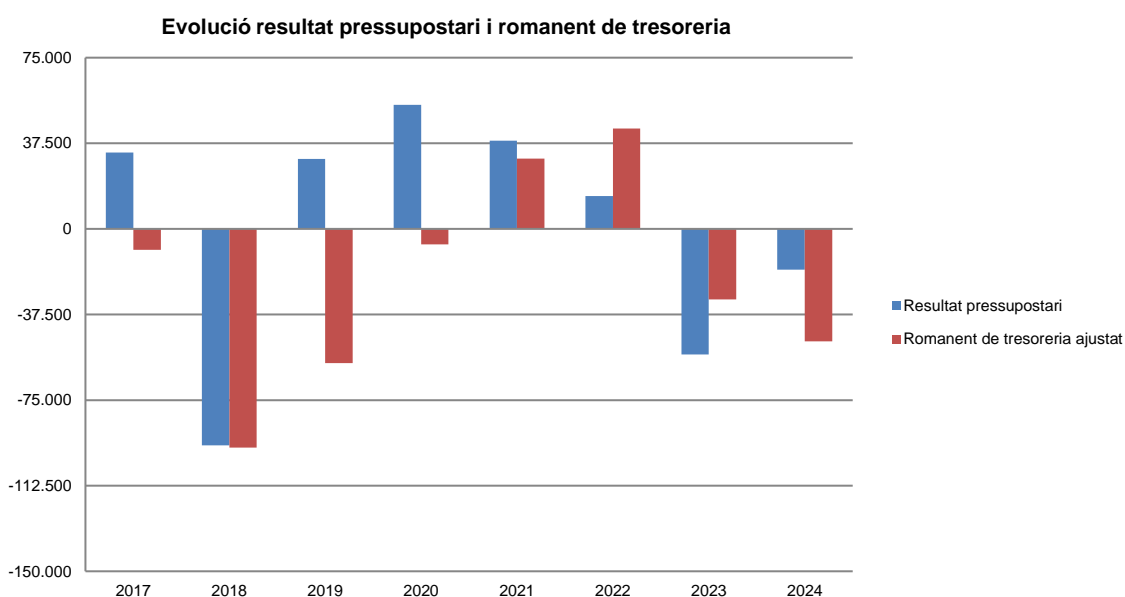
Descripció	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total ingressos liquidats	1.213.079	669.854	616.086	627.620	528.832	539.959	529.631	665.060
Total despeses liquidades	1.179.620	764.741	585.389	573.289	490.131	525.527	584.592	682.944
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>33.459</b>	<b>-94.887</b>	<b>30.697</b>	<b>54.331</b>	<b>38.701</b>	<b>14.432</b>	<b>-54.961</b>	<b>-17.884</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

La variació i evolució del romanent de tresoreria considerant, en cas que n'hi hagi, aquelles incidències més significatives detectades i indicades en els corresponents informes de fiscalització presenta el següent detall:

Descripció	RT Ajustat 2017	RT Ajustat 2018	RT Ajustat 2019	RT Ajustat 2020	RT Ajustat 2021	RT Ajustat 2022	RT Ajustat 2023	RT Ajustat 2024
1. (+) Drets pendents de cobrament	50.950	13.751	14.716	10.458	15.771	33.048	18.140	31.778
2. (-) Obligacions pendents de pagament	-48.199	-52.918	-74.724	-68.995	-65.894	-74.321	-80.571	-81.999
3. (+) Fons líquids	-11.935	-56.593	1.170	51.678	80.946	85.237	31.537	894
<b>Romanent de tresoreria total (1-2+3)</b>	<b>-9.184</b>	<b>-95.760</b>	<b>-58.838</b>	<b>-6.859</b>	<b>30.823</b>	<b>43.964</b>	<b>-30.894</b>	<b>-49.327</b>
I. Romanent de tresoreria afectat	-9.184	-	-	-	-	-	-	-
II. Romanent de tresoreria no afectat	-	-95.760	-58.838	-6.859	30.823	43.964	-30.894	-49.327
<b>Romanent de tresoreria total (1-2+3)=(I+II)</b>	<b>-9.184</b>	<b>-95.760</b>	<b>-58.838</b>	<b>-6.859</b>	<b>30.823</b>	<b>43.964</b>	<b>-30.894</b>	<b>-49.327</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

## Indicadors i ratis

Indicadors pressupostaris		Exercici 2020	Exercici 2021	Exercici 2022	Exercici 2023	Exercici 2024
<b>Grau de modificacions del pressupost</b> (La proximitat al 0% mostra una menor necessitat de modificar les previsions inicials estimades)	= $\frac{\text{Modificacions del pressupost}}{\text{Previsions inicials}}$	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Grau de liquidació de drets</b> (Mostra el grau de realització dels ingressos previstos. La proximitat al 100% indica una bona previsió d'ingressos)	= $\frac{\text{Drets liquidats}}{\text{Previsions definitives d'ingressos - Incorporació del romanent de tresoreria}}$	103,6%	98,9%	107,1%	98,5%	98,0%
<b>Grau de liquidació d'obligacions</b> (Mostra el grau de realització de les despeses previstes. No hauria d'excedir el 100%)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades}}{\text{Previsions definitives de despeses}}$	94,6%	91,6%	104,3%	103,5%	100,6%
<b>% que representen les despeses de personal</b> (% que representen les despeses de personal sobre el total de despeses de l'exercici)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 1}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	36,6%	35,9%	36,0%	34,6%	24,6%
<b>% que representen les despeses corrents</b> (% que representen les despeses en béns corrents i serveis de titularitat de l'entitat sobre el total de despeses de l'exercici)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 2}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	63,2%	61,8%	63,8%	65,1%	73,4%
<b>% que representen les despeses per transferències corrents</b>	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 4}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Esforç inversor</b> (% de despeses que corresponen a la realització d'inversions en l'exercici. La realització d'inversions es troba relacionada amb l'adquisició, ampliació, conservació o millora de les infraestructures i béns de capital)	= $\frac{\text{Obligacions liquidades capítol 6}}{\text{Obligacions liquidades totals}}$	0,0%	2,1%	0,1%	0,0%	1,8%
<b>Estalvi brut</b> (El seu valor ha de ser positiu. Capacitat dels ingressos corrents per finançar despeses de capital)	= $\frac{\text{(Drets liquidats operacions corrents - Obligacions liquidades operacions corrents)}}{\text{Drets liquidats operacions corrents}}$	8,7%	9,3%	2,8%	-10,4%	-0,9%
<b>Estalvi net</b> (El seu valor ha de ser positiu. Un valor negatiu indica que no es disposa de recursos corrents suficients per finançar l'amortització del deute formalitzat)	= $\frac{\text{(Drets liquidats operacions corrents - Obligacions liquidades operacions corrents - Passius financers)}}{\text{Drets liquidats operacions corrents}}$	8,7%	9,3%	2,8%	-10,4%	-0,9%
<b>Autonomia</b> (Capacitat de finançament sense transferències externes. No inclosos capítols 4 i 7)	= $\frac{\text{Drets liquidats totals - Transferències}}{\text{Drets liquidats totals}}$	6,0%	9,2%	12,8%	11,3%	7,1%
<b>Autonomia fiscal</b> (Capacitat de finançament amb els tributs liquidats)	= $\frac{\text{Drets liquidats tributs (cap. 1, 2 i 3)}}{\text{Drets liquidats totals}}$	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Ratis de liquiditat</b>		<b>Exercici 2020</b>	<b>Exercici 2021</b>	<b>Exercici 2022</b>	<b>Exercici 2023</b>	<b>Exercici 2024</b>
<b>Fons de maniobra</b> (Hauria de tenir valor positiu)	= Actiu corrent - Passiu corrent	25.597	46.468	56.025	-2.295	-19.650
<b>Rati de liquiditat</b> (El valor hauria de fluctuar entre el 150% i 200%)	= $\frac{\text{Actiu corrent}}{\text{Passiu corrent}}$	134,6%	166,5%	172,5%	97,2%	76,0%
<b>Rati de tresoreria</b> (Valor pròxim al 100%)	= $\frac{\text{Efectiu i altres actius líquids equivalents}}{\text{Passiu corrent}}$	69,8%	115,8%	110,2%	38,2%	1,1%

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació de la Fundació Museu Andorra  
(Imports en euros)

### **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

#### **Relatives a la comptabilitat pública**

- La Fundació presenta un romanent de tresoreria no afectat negatiu per -57.038 euros, que tenint en compte les correccions a efectuar seria de -49.327 euros. Aquest fet comporta que l'entitat hagi contret obligacions de pagament superiors als fons obtinguts. El pagament d'aquests imports queda subjecte a l'obtenció de recursos en el futur, recursos que no es podran destinar a les despeses de l'exercici en que s'obtinguin. (nota 2.3)

### **4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

No s'han posat de manifest observacions provinents d'exercicis anteriors.

### **5. CONCLUSIONS**

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, excepte per les conseqüències que es deriven de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, els comptes anuals sotmesos a fiscalització expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Museu Andorra a 31 de desembre de 2024, dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats, i de l'execució del pressupost d'ingressos i despeses corresponents a l'exercici anual acabat en la mateixa data i contenen, juntament amb la memòria que els acompanya, la informació necessària i suficient per la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats recollits a les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic i guarden uniformitat amb els aplicats en l'exercici anterior.

També es desprèn que, excepte pels aspectes descrits en el cos de l'informe, la Fundació Museu Andorra ha complert de forma raonable amb la legislació bàsica relativa a l'administració i control dels fons públics que li és aplicable per a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2024.

### **6. AL·LEGACIONS**

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es tramet a la Fundació Museu Andorra el present informe per tal que pugui presentar les al·legacions que consideri oportunes.

### **7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES**

Atès que no han estat presentades al·legacions no hi ha cap observació complementària.